



JUNTA DE

PLANIFICACIÓN

GOBIERNO DE PUERTO RICO



RESUMEN ECONÓMICO DE PUERTO RICO

Informe Económico Mensual de la Junta de Planificación
julio 2025 / Vol. I, Núm. 7



EQUIPO DE TRABAJO
RESUMEN ECONÓMICO DE PUERTO RICO

Lcdo. Héctor Morales Martínez
Presidente

Plan. Rebecca Rivera Torres
Miembro Alterno

Lcdo. Luis E. Lamboy Torres
Miembro Alterno

Plan. Emmanuel R. Gómez Vélez
Miembro Alterno

Programa de Planificación Económica y Social

Alejandro Díaz Marrero
Director

Subprograma de Análisis Social Modelos y Proyecciones
Miriam Noemí García Velázquez
Directora

Subprograma de Análisis Económico
Maggie Pérez Guzmán
Directora

Coordinadora
Miriam Noemí García Velázquez

Economistas
Vivecalyn Díaz Ocaña
Ronald Irizarry Velázquez
Marta Rosa Bauzá
Norberto Pizarro Caballero

Artista Gráfico
Nakán A. Vargas González

ÍNDICE

ECONOMÍA DE PUERTO RICO

Matriz de Insumo Producto y Análisis de Multiplicadores Interindustriales 2017: Aplicación para Puerto Rico.....	4
---	---

INDICADORES ECONÓMICOS

Empleo y Desempleo (mayo 2025)	14
---	----

Generación y Consumo de Energía Eléctrica (junio 2025)	17
---	----

Quiebras (junio 2025)	18
--------------------------------	----

Índice General de Precios al Consumidor (junio 2025)	19
---	----

Ventas al Detalle (marzo 2025)	20
---	----

ECONOMÍA DE LOS ESTADOS UNIDOS

Precios del Barril de Petróleo WTI (mayo 2025).....	21
--	----

Índice de Precios al Consumidor (mayo 2025).....	22
---	----

Índice de Precios al Productor (mayo 2025).....	23
--	----

ECONOMÍA INTERNACIONAL

Panorama económico del transporte aéreo global en 2025.....	24
--	----

El Cobre como “Commodity” Estratégico en la Economía Global.....	28
--	----

TABLA DE INDICADORES ECONÓMICOS	35
--	----

ECONOMÍA DE PUERTO RICO

Matriz de Insumo Producto y Análisis de Multiplicadores Interindustriales 2017: Aplicación para Puerto Rico

Por: Vivecalyn Díaz Ocaña / diaz_v@jp.pr.gov

La matriz insumo producto es un marco conceptual y matemático que representa las relaciones entre diferentes sectores de una economía. Se concibe como una herramienta que cataloga la producción generada por diversas actividades económicas y el uso intermedio y final de estos bienes y servicios. Esto permite a los usuarios evaluar cómo un cambio en un sector puede afectar a otros, así como a la economía en su conjunto.

Insumo producto es un sistema de contabilidad económico (presentado en forma matricial) en el cual se balancea el abastecimiento o total disponible de una economía y su uso. También sirve como una herramienta potente para analizar la estructura económica de un país. Proporciona una imagen clara de qué sectores son más productivos y cuáles dependen de insumos de otros sectores. Esto no solo ayuda a identificar las fortalezas y debilidades de la economía, sino que también permite prever qué sectores pueden necesitar apoyo, inversión o reformas económicas.

El cuadro más reciente de insumo producto publicado por la Junta de Planificación de Puerto Rico (JP) corresponde al año fiscal 2017, con una dimensión de 109 x 109 industrias clasificadas bajo código NAICS. El propósito de este artículo es ofrecer una corta descripción de las relaciones (contabilidad y modelo) presentes en el mismo utilizando como base una versión agregada a 5 sectores de la nueva matriz fiscal 2017.

Estructura del Modelo de Insumo Producto de Puerto Rico

La estructura de la matriz insumo producto es bastante sencilla, pero su interpretación puede ser compleja. En su forma básica, se presenta como una tabla donde las filas representan los sectores productores y las columnas representan los sectores consumidores.

Para construir el modelo insumo-producto se adoptan los siguientes supuestos: *Identidad de la industria y del producto*: esto indica que cada industria produce solo un producto característico de la misma. *Homogeneidad sectorial*: cada insumo es suministrado por un solo sector. Esto implica que cada uno de los sectores tiene una producción primaria o característica, pero no secundaria. Finalmente, los *Coefficientes Fijos*: establecen que en determinado periodo cada insumo es requerido en una relación fija a la producción a la cual este contribuye, dando lugar a una matriz de coeficientes técnicos.

El sistema de contabilidad de insumo producto de Puerto Rico consta de las siguientes matrices:

1. Matriz Cuadrada de Transacciones (Total y Local)
2. Matriz Rectangular de Demanda Final
3. Matriz Rectangular de Valor Añadido
4. Matriz de Requisitos Directos e Indirectos (Inversa Local y Total)
5. Matriz de Transacciones Interindustriales

La primera matriz fundamental del modelo abierto es la matriz de transacciones interindustriales. La matriz registra en las columnas la disponibilidad de los productos; y en las filas la distribución de la oferta de acuerdo con las diferentes utilizaciones (intermedias y/o finales), presenta la estructura de costos de las diferentes actividades y sus interrelaciones; así mismo registra el valor de cada actividad durante su proceso productivo.

Tabla 1					
Matriz Total de Transacciones Interindustriales 2017					
(En Miles de Dólares)					
Industrias	Agricultura	Minería y Construcción	Manufactura	Servicios	Gobierno
Agricultura	6,590	197	143,088	1,675,384	8,964
Minería y Construcción	292	11,523	112,936	1,163,320	19,692
Manufactura	320,323	215,283	33,677,620	11,844,027	37,406
Servicios	56,790	2,132,866	12,319,745	59,403,605	3,196,544
Gobierno	129	18,742	81,284	985,588	9,209
Total Insumos Intermedios	384,124	2,378,611	46,334,673	75,071,924	3,271,815
Valor Añadido	567,085	755,295	49,629,944	57,216,832	9,369,450
Gasto Total (Producción)	951,209	3,133,906	95,964,618	132,288,754	12,641,266

Fuente: Unidad de Insumo Producto, Junta de Planificación de PR

La **Tabla 1** presenta la versión agregada a 5 sectores de la matriz de transacciones totales. Esta matriz incluye las importaciones intermedias por celda y su uso para el análisis de impacto es limitado (impacto de multiplicadores y otros).

La **Tabla 2** muestra la matriz de transacciones domésticas del año 2017 agregada a 5 sectores.

Tabla 2					
Matriz Doméstica de Transacciones Interindustriales 2017					
(En Miles de Dólares)					
Industrias	Agricultura	Minería y Construcción	Manufactura	Servicios	Gobierno
Agricultura	3,431	103	74,496	872,257	4,667
Minería y Construcción	36	6,848	31,938	685,762	8,361
Manufactura	177,374	116,185	26,063,199	6,700,182	27,013
Servicios	56,070	2,015,162	12,159,285	56,870,750	2,637,452
Gobierno	129	18,742	81,284	985,588	7,583
Total Insumos Intermedios	237,040	2,157,040	38,410,202	66,114,539	2,685,076
Importaciones	147,084	221,572	7,924,472	8,957,385	586,739
Valor Añadido	567,085	755,295	49,629,944	57,216,832	9,369,450
Gasto Total (Producción)	951,209	3,133,906	95,964,618	132,288,754	12,641,266

Fuente: Unidad de Insumo Producto, Junta de Planificación de PR

Para propósito de ilustración en la **Tabla 2**, el sector de Minería y Construcción, segunda columna; para poder llevar a cabo su producción necesitó comprar insumos intermedios locales (bienes y servicios) por un valor de \$2,157.0 millones, en insumos importados \$221.6 millones e incurrir en un pago a los factores de producción (valor añadido) de \$755.3 millones para el año fiscal 2017. Estas cifras suman un total de gastos de producción por \$3,133.9 millones; que en contabilidad de insumo producto es equivalente a las ventas intermedias y/o finales de la producción.

Es importante mencionar que el sector de Minería y Construcción se denomina sector demandante y las industrias en las filas (incluyendo Minería y Construcción) son denominados sectores suplidores. El sector de Minería y Construcción suple a los demás sectores \$732.9 millones (total de la fila).

Demanda Final

La demanda final es el resultado de la suma de los valores finales de las compras de bienes y servicios realizadas por familias y Gobierno, y que son generados por las unidades productivas.

El producto interno bruto (PIB) tiene una relación clara con la demanda agregada, que incluye la intermedia y la final. Dentro de estos valores se encuentran los siguientes elementos: consumo personal (duraderos, no duraderos y servicios), inversión (maquinaria y equipo, construcción y otras inversiones) y cambio en inventario. Las exportaciones se dividen en gastos de visitantes, y consumo de gobierno que incluye: estatal, municipal y federal. De esta forma, estará compuesta por todo lo que un país consume, tanto su sector privado como su sector público.

El total de consumo personal agregado a cinco sectores para el 2017 fue \$66,832.9 millones; la participación porcentual del sector de Servicios fue la más significativa con una representación en ese vector de 78.0 por ciento del total de consumo (**Tabla 3**). La matriz de demanda final es un componente del sistema de contabilidad de insumo producto al igual que la matriz de transacciones interindustriales, indica si lo que fue consumido, invertido o exportado proviene de la producción local o de las importaciones.

Tabla 3
Demanda final, Puerto Rico 2017
(En miles dólares)

Industrias	Consumo	Maquinaria y Equipo	Construcción	Cambio en Inventarios	Exportaciones y Gastos de Visitantes	Consumo de Gobierno
Agricultura	39,442	65,800	0	(267,552)	158,567	0
Minería y Construcción	0	0	2,424,100	(1)	(23,139)	0
Manufactura	14,034,190	1,878,173	0	(118,674)	47,086,972	0
Servicios	52,106,812	1,421,179	0	(5,067)	5,027,111	0
Gobierno	652,440	0	0	0	0	10,895,500
Total	66,832,884	3,365,152	2,424,100	(391,294)	52,249,511	10,895,500

Fuente: Unidad de Insumo Producto, Junta de Planificación de PR

La **Tabla 4** muestra que la demanda intermedia total, la demanda final y la producción para el año 2017 fue de \$109,603.9, \$135,375.9 y \$244,979.8 millones respectivamente. Como resultado, la participación porcentual del sector de servicios fue la más significativa (54.0 por ciento del total de la producción).

TABLA 4			
DEMANDA INTERMEDIA, DEMANDA FINAL Y PRODUCCIÓN			
Insumo Producto, 2017 (En miles de dólares)			
Sector Industrial	Demanda		
	Intermedia	Demanda Final	Producción
Agricultura	954,954	(3,743)	951,211
Minería y Construcción	732,945	2,400,960	3,133,905
Manufactura	33,083,953	62,880,661	95,964,614
Servicios	73,738,719	58,550,035	132,288,754
Gobierno	1,093,326	11,547,940	12,641,266
Total	109,603,897	135,375,853	244,979,750

Fuente: Unidad de Insumo Producto, Junta de Planificación de PR

Valor Añadido

Una de las matrices del sistema de contabilidad de insumo producto es la del valor añadido, en caso es igual al pago de los factores que a su vez con ciertos ajustes es igual al ingreso interno de la economía. La **Tabla 5** muestra el valor añadido de 2017, esta es una matriz exógena y se ubica como una matriz de vectores filas (debajo de la matriz interindustrial).

Las primeras cuatro partidas constituyen el ingreso neto y las últimas cuatro se les conoce como las cuentas de ajuste u otros cargos que afectan la producción.

TABLA 5					
MATRIZ VALOR AÑADIDO TOTAL, ECONOMÍA DE PUERTO RICO 2017					
(EN MILES DE DÓLARES)					
	Minería y				
	Agricultura	Construcción	Manufactura	Servicios	Gobierno
Salarios	130,842	512,309	3,006,920	13,910,359	6,727,774
Suplementos	19,509	83,860	369,253	1,995,524	1,728,414
Ganancias	659,982	118,201	42,545,643	14,496,126	0
Interes Neto	40,125	12,155	(802,690)	4,403,200	0
Total Ingreso Neto	850,458	726,525	45,119,126	34,805,209	8,456,188
Depreciación	2,227	32,646	1,946,189	4,679,315	0
Cuentas Incobrables	0	22,774	17	1,045,330	0
Donativos	0	1,639	12,748	313,616	0
Contribuciones Indirectas	425	47,845	2,272,857	4,507,613	0
Subsidios	6,226	6,303	384,890	252,350	0
Valor Añadido**	846,884	825,126	48,966,047	45,098,733	8,456,188

Fuente: Unidad de Insumo Producto, Junta de Planificación de PR

La matriz de valor añadido total agregada a cinco sectores indica que, en el sector de Manufactura, las ganancias constituyen el 86.8 por ciento del valor añadido ($\$42.5/48.9 = 0.8688$). Por otro lado, el sector de Minería y Construcción el 62.0 por ciento del valor añadido se debe a los salarios ($\$512.3/825.1 = 0.6208$).

Matriz de Requisitos Directos

La matriz de requisitos o coeficientes directos se deriva de la matriz de transacciones interindustriales al dividir las compras que realiza cada industria por su producción correspondiente. El coeficiente obtenido expresa la proporción de insumos que la industria necesita de las demás para elaborar una unidad de producción bruta (**Tabla 6**).

Tabla 6					
Matriz Doméstica de Coeficientes Directos, 2017					
Industrias	Agricultura	Construcción	Manufactura	Servicios	Gobierno
Agricultura	0.00361	0.00003	0.00078	0.00659	0.00037
Minería y Construcción	0.00004	0.00219	0.00033	0.00518	0.00066
Manufactura	0.18647	0.03707	0.27159	0.05065	0.00214
Servicios	0.05895	0.64302	0.12671	0.42990	0.20864
Gobierno	0.00014	0.00598	0.00085	0.00745	0.00060
Total Insumos Intermedios					
Locales	0.2492	0.6883	0.4003	0.4998	0.2124
Importaciones	0.1546	0.0707	0.0826	0.0677	0.0464
Valor Añadido	0.5962	0.2410	0.5172	0.4325	0.7412
Gasto Total (Producción)	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

Fuente: Unidad de Insumo Producto, Junta de Planificación de PR

En la **Tabla 6** agregada a cinco sectores; se observa, por ejemplo; que el sector de agricultura, para producir un dólar, necesita \$0.0036 del mismo sector, \$0.1865 de Manufactura y \$0.0589 del sector de Servicios y así sucesivamente.

Matriz Inversa Doméstica (Inversa de Leontief)

La matriz inversa de Leontief es una matriz que informa sobre cuánto debe aumentar la producción de toda la economía para atender un determinado aumento de la demanda final.

TABLA 7					
MATRIZ DOMESTICA INVERSA, 2017					
(AGRUPADA A CINCO SECTORES)					
Industrias	Agricultura	Construcción	Manufactura	Servicios	Gobierno
Agricultura	1.0049	0.0079	0.0032	0.0120	0.0029
Minería y Construcción	0.0010	1.0083	0.0021	0.0094	0.0026
Manufactura	0.2688	0.1350	1.3956	0.1287	0.0300
Servicios	0.1653	1.1736	0.3142	1.7995	0.3772
Gobierno	0.0016	0.0149	0.0035	0.0136	1.0035
Multiplicador de Producción	1.44	2.34	1.72	1.96	1.42

Fuente: Unidad de Insumo Producto, Junta de Planificación de PR

La suma de las columnas de la matriz inversa se les denomina los multiplicadores de producción. Un dólar de aumento en demanda final por productos manufactureros generaría una producción de \$1.72 (\$0.72 adicional al dólar original) en el sistema económico local (**Tabla 7**).

Aplicaciones del Modelo: Multiplicadores Interindustriales

El análisis de los multiplicadores es una de las más importantes aplicaciones que tienen los modelos de insumo producto. Los multiplicadores miden los cambios en los niveles de la demanda final sobre la producción, empleo e ingreso.

Los multiplicadores interindustriales se clasifican como: multiplicadores de producción, de ingreso y de empleo. Los multiplicadores de empleo e ingresos se subdividen en dos clases, en los que consideran los efectos directos e indirectos generados por un cambio en la demanda final de cualquier sector industrial y los que, además, incluyen los efectos sobre ingresos y empleo inducidos por cambios en el consumo personal.

Multiplicador de Producción

El multiplicador de producción indica cuanto será la producción necesaria para satisfacer un dólar de demanda final o incrementos en la misma. Este multiplicador es usado como medida de eslabonamientos interindustriales, además, para estimar el impacto sobre la economía de los diferentes componentes de la demanda final.

Estimación de Producción Generada con Vectores de la Demanda Final

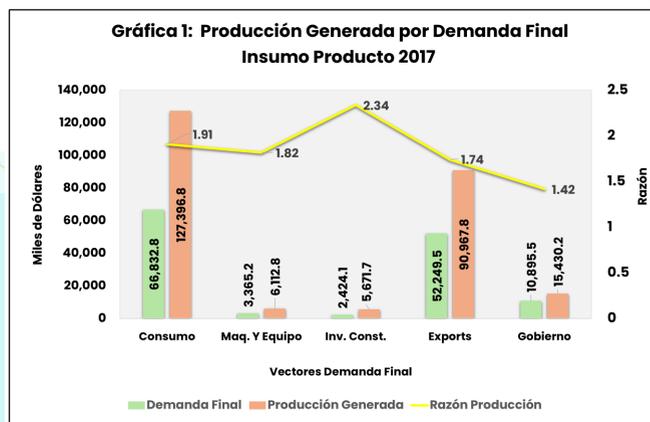
Al usar la matriz inversa local agregada a cinco sectores con los 5 vectores de la demanda final, se obtiene como solución los vectores de producción generada y agregada a cinco sectores industriales.

La **Tabla 8** muestra la producción generada por los vectores de la demanda final para el año 2017. En el sector de agricultura la producción generada con mayor impacto se visualiza en el vector de consumo personal con \$711.9 millones. La industria Manufacturera genera la producción mayor en el vector de exportaciones y gastos de visitantes con \$66,402.6 millones.

Industrias	Consumo	Maquinaria y Equipo	Construcción	Exportaciones y Gastos Visitantes	Consumo de Gobierno	Demanda Final
Agricultura	711,976	89,147	19,175	368,718	31,502	1,220,517
Minería y Construcción	521,093	17,370	2,444,322	122,974	28,707	3,134,467
Manufactura	26,323,809	2,821,853	327,235	66,402,567	327,348	96,202,811
Servicios	98,427,852	3,158,358	2,844,887	23,838,745	4,109,554	132,379,395
Gobierno	1,412,112	26,052	36,115	234,776	10,933,129	12,642,183
Total Producción Generada	127,396,841	6,112,781	5,671,734	90,967,779	15,430,239	245,579,374

Fuente: Junta de Planificación de Puerto Rico

Por otro lado, la razón ("ratio") de producción a la demanda final en el vector de consumo indica que: un millón de dólares de aumento en el consumo genera \$1.9 millones de producción en total entre los diferentes sectores industriales de la economía de Puerto Rico. La razón ("ratio") de producción de mayor impacto se muestra en los vectores de Inversión en Construcción, Consumo, Maquinaria y Equipo con: 2.34, 1.91 y 1.82 respectivamente (**Gráfica 1**).



Multiplicador de Empleo

Otro análisis posible mediante el modelo insumo producto es el que se centra en determinar los efectos en el empleo de mano de obra en la economía a partir de un incremento en la demanda final de cada sector productivo. Según el modelo, este efecto dependerá del aumento en la producción en cada sector y de los requerimientos de mano de obra necesarios para llevar a cabo ese aumento.



En lo referente a los principales efectos multiplicadores del empleo, para el caso el sector manufacturero refleja el mayor multiplicador para ambos modelos (abierto y cerrado). Cuando la economía utiliza los dos modelos se interpreta como por cada 100 empleos directos que se origina en manufactura se crean 246 indirectos para un total de 3.46 (**Gráfica 2**).

El número de personas adicionales que se contrata por cada puesto de trabajo que se genera en los distintos productos o servicios, es considerado en el modelo cerrado. En el sector de Manufactura se visualiza un incremento de 50 personas adicionales mejor conocidos como empleo inducido para un total de 3.96 (incluye directos, indirectos e inducidos).

Empleo Generado por los Vectores de Demanda Final

Esta sección tiene como objetivo principal eslabonar el mercado laboral con la estructura interindustrial de los vectores de la demanda final de la economía de Puerto Rico para determinar los empleos por sector industrial en la tabla de la demanda final.

Se usa el análisis de insumo-producto como la herramienta fundamental, combinando los datos de producción con el coeficiente directo de empleo y como resultado se obtiene el empleo generado por cada uno de los cinco vectores.

TABLA 9
EMPLEO GENERADO POR LOS VECTORES DE DEMANDA FINAL

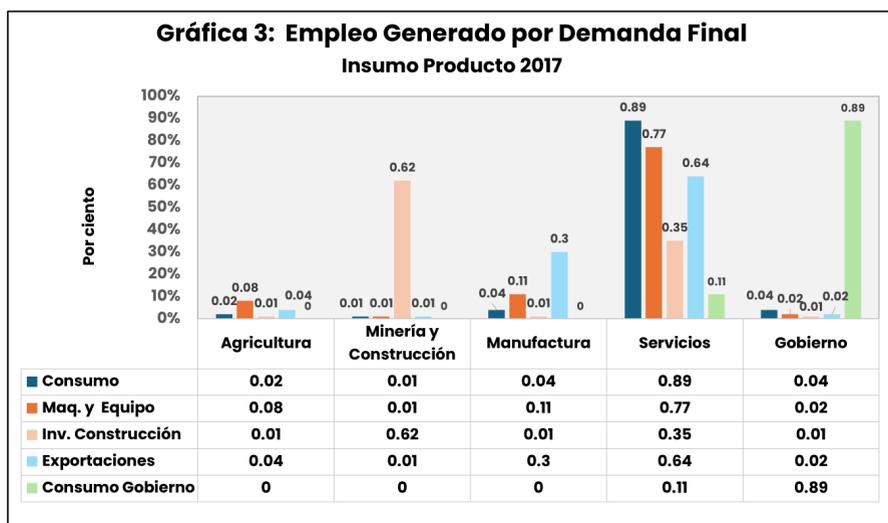
Industrias	Consumo	Maquinaria y Equipo	Construcción	Exportaciones y Gastos Visitantes	Consumo de Gobierno	Demanda Final
Agricultura	13,471	1,687	363	6,976	596	23,092
Minería y Construcción	5,320	177	24,957	1,256	293	32,003
Manufactura	21,670	2,323	269	54,664	269	79,196
Servicios	489,186	15,697	14,139	118,479	20,424	657,926
Gobierno	22,001	406	563	3,658	170,338	196,965
Total Empleo Generado	551,648	20,290	40,290	185,032	191,921	989,182

Fuente: Junta de Planificación de Puerto Rico

En la **Tabla 9** se presenta el empleo generado en cada uno de los vectores de la demanda final por sector industrial. Como resultado el vector con mayor empleo generado es el de consumo personal con 551,648 personas empleadas en total.

El sector con mayor impacto de personas empleadas es la industria de Servicios con 489,186, el cual representa 89.0 por ciento del total empleo generado en consumo personal. Los resultados muestran que el sector de servicios es un importante generador de empleo y la mayor utilización de servicios hacen que este sector industrial incurse en la producción total de la economía.

En la **Gráfica 3** se puede apreciar, y de manera complementaria a lo expresado anteriormente, que la principal industria en términos de generación de empleo debido al consumo, maquinaria y equipo y exportaciones es el sector de Servicios con una representación de 89.0, 77.0 y 64.0 por ciento de empleo generado del total en esos vectores de la demanda final respectivamente. Esto significa que el sector industrial de servicios se incorpora en la producción, consumo, maquinaria y equipo y exportaciones de bienes de la economía total de Puerto Rico en el año fiscal 2017.

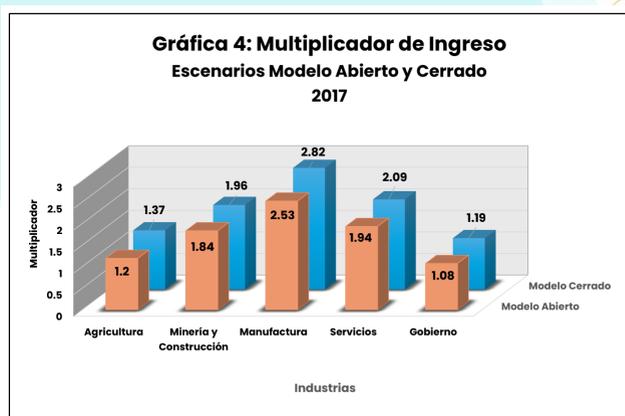


Fuente: Junta de Planificación de Puerto Rico.

Multiplicador de Ingreso

El multiplicador de ingreso es de gran relevancia ya que es un indicador del impacto por unidad de demanda final en el valor añadido. La magnitud de este multiplicador también depende en gran parte del nivel de integración de la economía local.

En la **Gráfica 4** se ilustran los multiplicadores de ingreso determinados mediante los modelos abierto y cerrado. El sector de manufactura muestra ambos multiplicadores con mayor magnitud comparado con los otros sectores. Tomando como ejemplo el sector manufacturero se interpreta de la siguiente manera. Por cada aumento de \$2.0 millones de dólares de ingresos salariales generados por la demanda final para la industria de manufactura se generan \$530,000 en salarios y jornales (ingresos) en forma directa e indirecta para un multiplicador de 2.53.



En relación con el multiplicador de ingreso determinado bajo el modelo cerrado, este capta los efectos inducidos por el consumo, efecto que está ausente en los multiplicadores de producción y de tipo I (modelo abierto).

Ingreso Generado por los Vectores de Demanda Final

El efecto ingreso y la derivación de la demanda por ingreso son conceptos clave que explican como los cambios en el ingreso de los consumidores afectan su comportamiento de consumo y de demanda de bienes y servicios. En este análisis se determina los ingresos por sector industrial en la tabla de la demanda final.

Mediante el uso de la matriz de insumo producto 2017, en combinación con la producción y los coeficientes directos de ingreso podemos determinar el ingreso generado por cada uno de los vectores de la demanda final (**Tabla 10**).

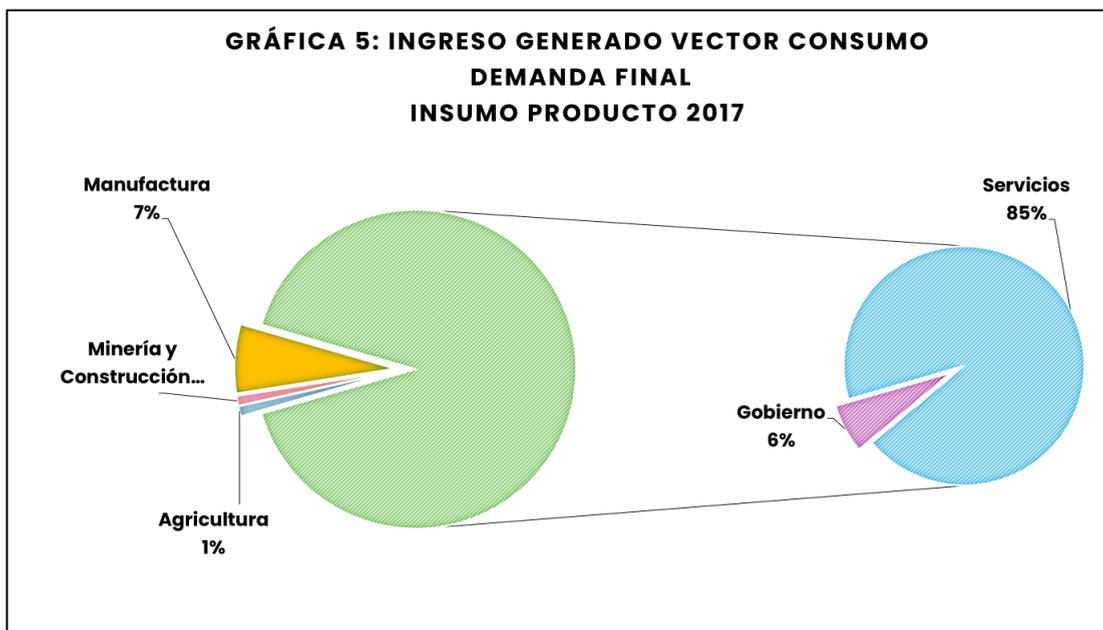
TABLA 10
INGRESO GENERADO POR LOS VECTORES DE DEMANDA FINAL
(EN MILES DE DÓLARES)

Industrias	Consumo	Maquinaria y Equipo	Construcción	Exportaciones y Gastos Visitantes	Consumo de Gobierno	Demanda Final
Agricultura	97,935	12,262	2,638	50,718	4,333	167,886
Minería y Construcción	85,185	2,840	399,581	20,103	4,693	512,401
Manufactura	824,821	88,419	10,253	2,080,634	10,257	3,014,383
Servicios	10,349,835	332,106	299,144	2,506,679	432,126	13,919,890
Gobierno	751,536	13,865	19,220	124,949	5,818,691	6,728,262
Total Ingreso Generado	12,109,311	449,492	730,836	4,783,084	6,270,100	24,342,823

Fuente: Junta de Planificación de Puerto Rico

Según la **Tabla 10**, el sector de servicios registra el mayor ingreso generado en el vector de consumo personal, reflejando 85.0 por ciento del total de ingreso en el consumo. El consumo personal está estrechamente relacionado con el ingreso personal disponible ya que es un reflejo integral de los recursos económicos que las familias pueden utilizar para satisfacer sus necesidades. Este indicador es esencial para entender el comportamiento del consumo y la inversión en una economía, ya que refleja la capacidad de los ciudadanos para adquirir bienes y servicios.

La **Gráfica 5** muestra la distribución del ingreso generado en el vector de consumo personal. Se observa que el sector de Servicios es el de mayor proporción de ingreso generado con 85.0 por ciento y que Agricultura, Minería y Construcción muestran una distribución de 1.0 por ciento.



Fuente: Junta de Planificación de Puerto Rico.

ECONOMÍA DE PUERTO RICO

INDICADORES ECONÓMICOS

Empleo y Desempleo (mayo 2025)

Por: Miriam N. García Velázquez / garcia_my@jp.pr.gov

La Encuesta del Grupo Trabajador del Departamento del Trabajo y Recursos Humanos (DTRH) informó que, la población civil no institucional de 16 años y más en mayo de 2025 totalizó 2,756,000 personas. Esto representó un crecimiento de 0.4 por ciento, en relación con mayo de 2024 (2,744,000 personas).

El DTRH informó que el estimado de empleo ajustado estacionalmente en mayo de 2025 fue 1,168,000 personas, con relación al estimado de mayo de 2024 (1,141,000 personas). Se observó un aumento de 2.4 por ciento en el número de personas empleadas, en comparación con mayo de 2024. En el período comprendido de julio a mayo del año fiscal 2025, el empleo total promedio ajustado estacionalmente creció 1.7 por ciento (1,163,000 personas), respecto al período de julio a mayo del año fiscal 2024, cuando fue 1,144,000 personas empleadas (**Gráfica 1**). Esta cifra reflejó un aumento de 19,000 personas más en el mercado de empleo, en relación con mayo del año fiscal 2024.

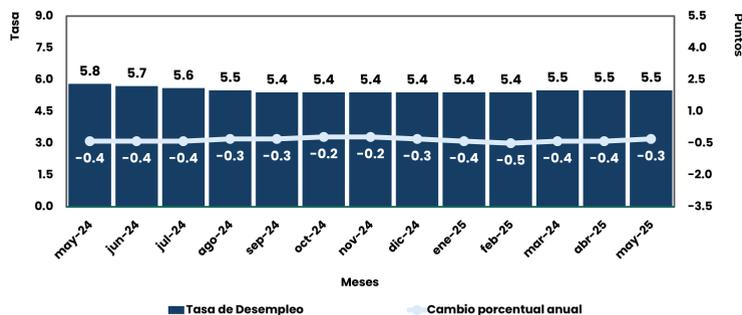
Gráfica 1: Empleo Total Promedio
(Ajustado estacionalmente y cambio porcentual anual período de julio a mayo)



Fuente: Encuesta de Grupo Trabajador, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

La tasa de desempleo ajustada estacionalmente registrada en mayo de 2025 fue 5.5. Esta tasa representó una reducción de 0.3 puntos porcentuales, en comparación con mayo de 2024 (5.8) (**Gráfica 2**).

Gráfica 2: Tasa de Desempleo
(Ajustado estacionalmente y cambio en puntos porcentuales período de mayo 2024 a mayo 2025)



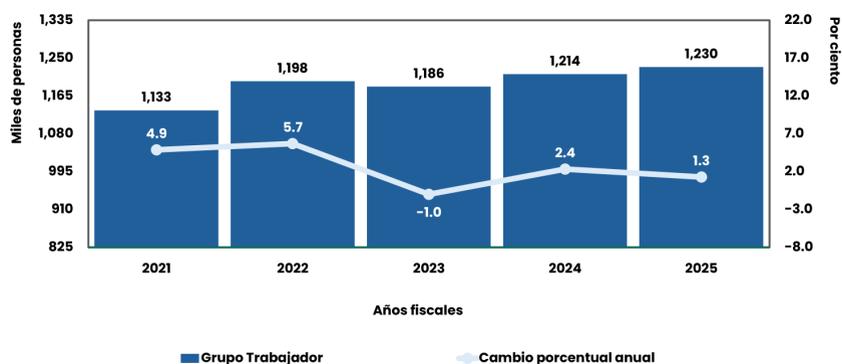
Fuente: Encuesta de Grupo Trabajador, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

En el período acumulado de julio a mayo del año fiscal 2025, la tasa de desempleo fue 5.4 por ciento, representando una reducción de 0.4 puntos porcentuales, respecto al período julio a mayo del año fiscal 2024 (5.8 por ciento).

En mayo de 2025 el estimado del grupo trabajador ajustado estacionalmente fue 1,236,000 personas, en relación con mayo de 2024 (1,211,000 personas). Esto representó un aumento de 25,000 personas o de 2.1 por ciento.

En el período comprendido de julio a mayo del año fiscal 2025, el grupo trabajador totalizó 1,230,000 personas, mostrando un alza de 1.3 por ciento o de 16,000 personas más, respecto al período de julio a mayo del año fiscal 2024 (1,214,000 personas) **(Gráfica 3)**.

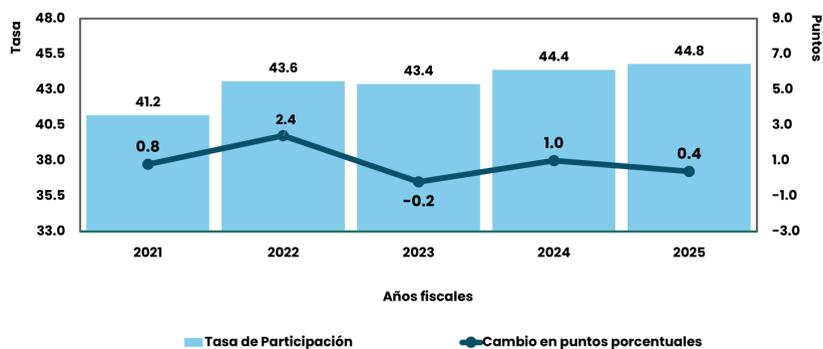
Gráfica 3: Grupo Trabajador
(Ajustado estacionalmente y cambio porcentual anual período de julio a mayo)



Fuente: Encuesta de Grupo Trabajador, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

La Tasa de Participación alcanzó 44.8 por ciento en el período de julio a mayo del año fiscal 2025, en relación con el período de julio a mayo del año fiscal 2024 (44.4 por ciento). Esto reflejó un incremento de 0.4 puntos porcentuales, respecto al mismo período del año fiscal anterior **(Gráfica 4)**.

Gráfica 4: Tasa de Participación
(No ajustada estacionalmente y cambio en puntos porcentuales período de julio a mayo)



Fuente: Encuesta de Grupo Trabajador, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

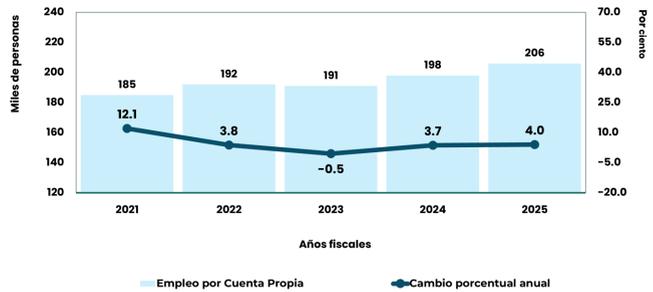
El estimado del empleo asalariado no agrícola en Puerto Rico, no ajustado estacionalmente de las personas empleadas por cuenta propia totalizó en 209,000 personas en mayo de 2025. Este estimado reflejó un aumento de 6.6 por ciento, en relación con mayo de 2024 (196,000 personas empleadas). Durante el período comprendido de julio a mayo del año fiscal 2025, el número de personas con empleo por cuenta propia totalizó en 206,000 personas mostrando un incremento de 4.0 por ciento, con relación al período de julio a mayo del año fiscal 2024 (198,000 personas), **(Gráfica 5)**.

La Encuesta de Establecimientos del DTRH reportó que, el estimado del empleo asalariado no agrícola ajustado estacionalmente, en mayo de 2025 alcanzó 964,900 personas, reflejando un crecimiento de 1.0 por ciento al compararse con mayo de 2024 (955,100 personas).

En el período de julio a mayo del año fiscal 2025 (958,000 personas) el empleo asalariado no agrícola en Puerto Rico creció 0.8 por ciento o 7,200 personas empleadas, respecto al período de julio a mayo del año fiscal 2024 (950,800 personas) **(Gráfica 6)**. Los sectores industriales que registraron aumentos fueron: Recreación y Alojamiento (3,300); Minería, Tala y Construcción (2,600); Comercio, Transportación y Utilidades (2,200); Actividades Financieras (2,500) y Servicios Educativos y de Salud (900).

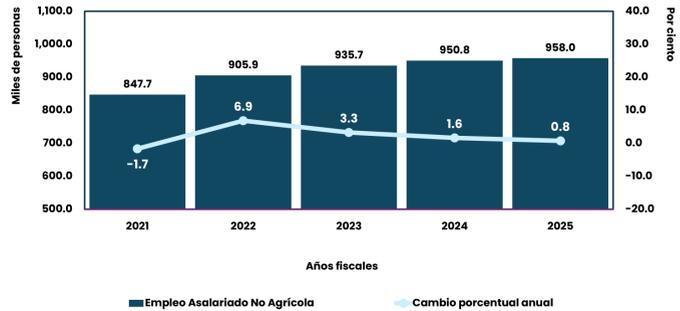
Según la encuesta, el empleo asalariado no agrícola en el gobierno estatal fue 123,100 personas en mayo 2025, mostrando un decrecimiento de 3.0 por ciento respecto con mayo de 2024 (126,900 empleados). Durante el período comprendido de julio a mayo del año fiscal 2025 el empleo asalariado agrícola en el gobierno estatal fue 124,100 personas reflejando una merma de 3.1 por ciento, en comparación con el período de julio a abril del año fiscal 2024 (128,100 empleados) **(Gráfica 7)**.

Gráfica 5: Empleo por Cuenta Propia
(No ajustado estacionalmente y cambio porcentual anual período de julio a mayo)



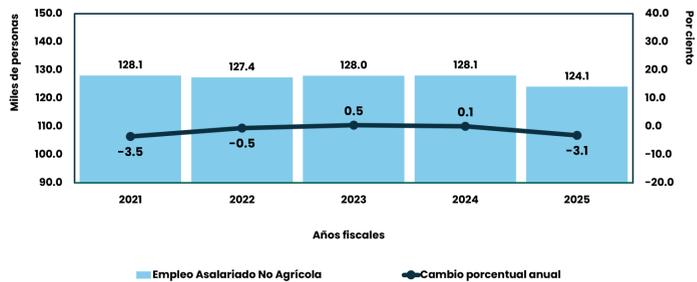
Fuente: Encuesta de Grupo Trabajador, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

Gráfica 6: Empleo Asalariado No Agrícola
(Ajustado estacionalmente y cambio porcentual anual período de julio a mayo)



Fuente: Encuesta de Establecimientos, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

Gráfica 7: Empleo Asalariado No Agrícola: Gobierno Estatal
(Ajustado estacionalmente y cambio porcentual anual período de julio a mayo)

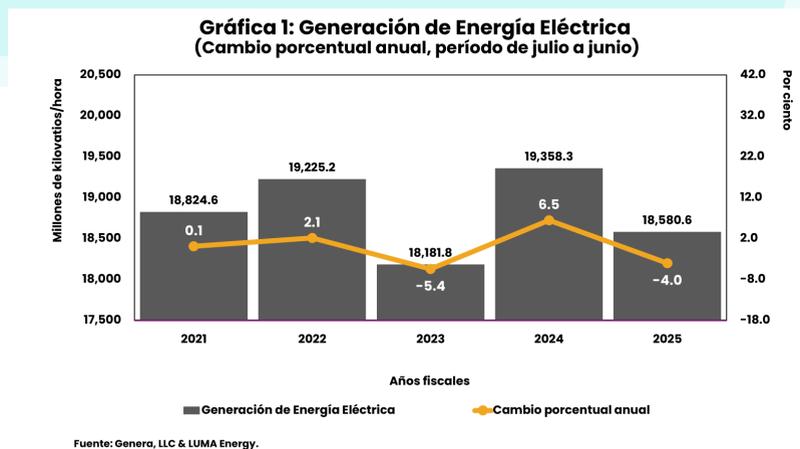


Fuente: Encuesta de Establecimientos, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

Generación y Consumo de Energía Eléctrica (junio 2025)

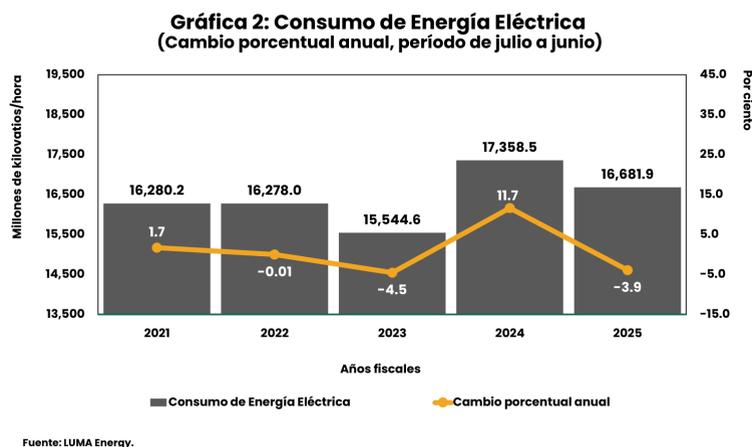
Por: Miriam N. García Velázquez / garcia_my@jp.pr.gov

La generación de energía eléctrica fue 1,603.8 millones de kilovatios/hora en junio de 2025, representando una merma de 7.6 por ciento, respecto a junio de 2024 (1,735.7 mkvh). En el período comprendido de julio a junio del año fiscal 2025, la generación de energía eléctrica totalizó 18,580.6 millones de kilovatios/hora, mostrando una baja de 4.0 por ciento, con relación al período de julio a junio del año fiscal 2024 (19,358.3 mkvh), **(Gráfica 1).**



El consumo total de energía eléctrica fue 1,462.8 millones de kilovatios/hora en junio de 2025, representando una baja de 7.6 por ciento, al compararse con junio de 2024 (1,539.6 mkvh). En junio de 2025 el consumo de energía eléctrica mostró disminuciones en los sectores industrial, residencial y comercial de 12.2, 8.5 y 5.0 por ciento, respectivamente. Mientras, el sector agrícola aumentó en 9.6 por ciento.

Durante el período de julio a junio del año fiscal 2025, el consumo total de energía eléctrica totalizó en 16,681.9 millones de kilovatios/hora, mostrando un decrecimiento de 3.9 por ciento, en relación con el período de julio a junio del año fiscal 2024 (17,358.5 mkvh), **(Gráfica 2).**



Quiebras (junio 2024)

Por: Miriam N. García Velázquez / garcia_my@jp.pr.gov

El Tribunal de Quiebras de Puerto Rico informó que, el número de quiebras totales radicadas en junio de 2025 totalizó en 509, representando un aumento de 19.5 por ciento, en relación con junio de 2024 (426 quiebras radicadas). Esto puede atribuirse al incremento en el número de quiebras radicadas en el Capítulo 11 (Reorganización) con 60.0 por ciento, el Capítulo 7 (Liquidación total) con 26.6 por ciento y el Capítulo 13 (Ajuste Individual de Deudas) con 14.9 por ciento quiebras radicadas.

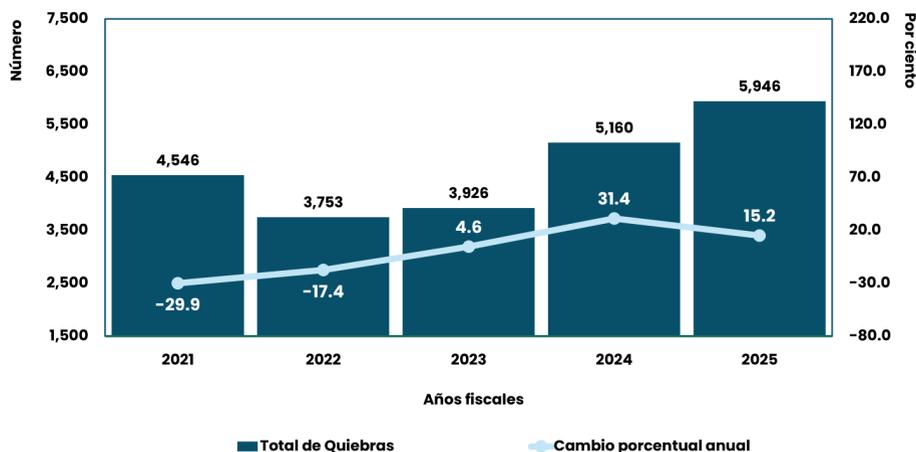
En junio de 2025, las quiebras radicadas por Capítulo se desglosaron como se presenta en la **Tabla 1**.

Tabla 1: Total de Quiebras en Puerto Rico junio 2025 Y 2024				
Quiebras	junio		Cambio absoluto junio 2025/2024	Cambio porcentual junio 2025/2024
	2025	2024		
Total	509	426	83	19.5
Capítulo 7 - Liquidación total	176	139	37	26.6
Capítulo 11 - Reorganización	8	5	3	60.0
Capítulo 12 - Agricultores y pescadores	1	0	1	
Capítulo 13 - Ajuste individual de deudas	324	282	42	14.9

Fuente: Tribunal Federal de Quiebras, Sala de Puerto Rico.

Durante el período de julio a junio del año fiscal 2025, la cifra alcanzada de quiebras totales 5,946 en comparación con 5,160 quiebras radicadas en el período de julio a junio del año fiscal 2024, presentando un incremento de 15.2 por ciento (**Gráfica 1**).

Gráfica 1: Quiebras Totales
(Cambio porcentual anual, período de julio a junio)

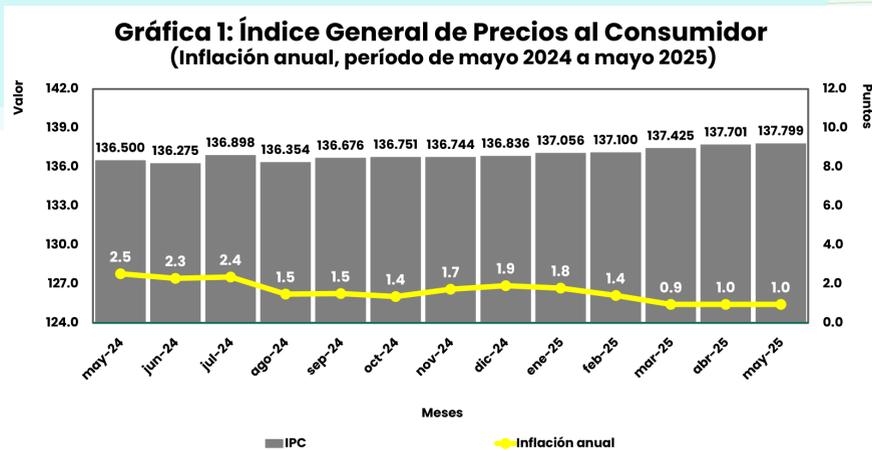


Fuente: Tribunal Federal de Quiebras, Sala de Puerto Rico.

Índice General de Precios al Consumidor (mayo 2025)

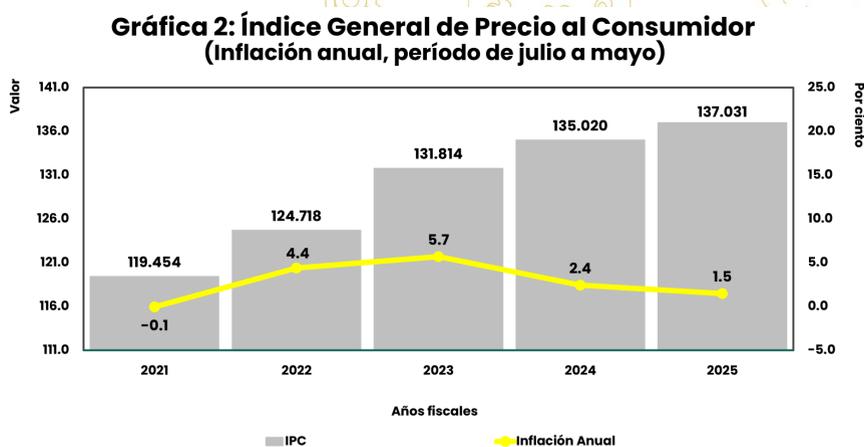
Por: Miriam N. García Velázquez / garcia_my@jp.pr.gov

El Departamento del Trabajo y Recursos Humanos de Puerto Rico (DTRH) reportó que, en mayo de 2025, el Índice General de Precios al Consumidor (IPC) registró la cifra de 137.799 puntos, mostrando un aumento en el nivel de precios de 1.0 por ciento, en relación con mayo de 2024 (136.500 puntos) **(Gráfica 1)**.



Fuente: Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

En el período comprendido de julio a mayo del año fiscal 2025, el IPC alcanzó un nivel de 137.031 puntos. Esto representó un crecimiento de 1.5 por ciento, en comparación con el período de julio a mayo del año fiscal 2024 (135.020 puntos) **(Gráfica 2)**.



Fuente: Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

En el período comprendido de julio a mayo del año fiscal 2025, los grupos principales que registraron incrementos en sus índices fueron: Otros Artículos y Servicios, 3.4 por ciento; Alimentos y Bebidas, 3.1 por ciento; Cuidado Médico, 3.0 por ciento; Alojamiento, 2.1 por ciento; Entretenimiento, 1.5 por ciento; y Educación y Comunicación, 1.3 por ciento. Mientras, los grupos de Transportación y Ropa reflejaron bajas en sus índices de 2.0 y 1.1 por ciento, respectivamente.

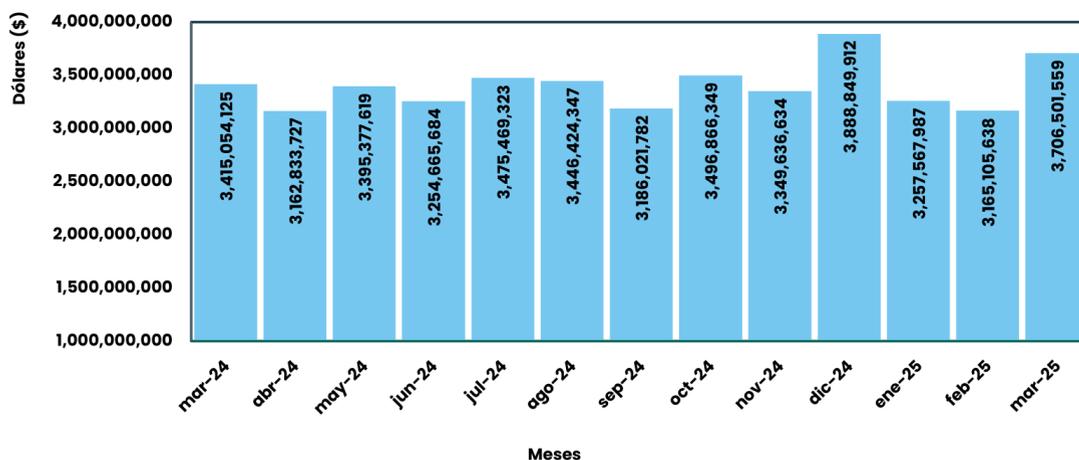
Ventas al detalle (marzo 2025)

Por: Miriam N. García Velázquez / garcia_my@jp.pr.gov

El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) informó que, en marzo de 2025 las ventas de los establecimientos en el sector detallista totalizaron \$3,706,501,559 mostrando un incremento de 8.5 por ciento, en relación con marzo de 2024 (\$3,415,054,125) **(Gráfica 1)**.

Durante el período acumulado de julio a marzo del año fiscal 2025, las ventas totalizaron \$30,972,443,531. Estos datos reflejaron un crecimiento de 2.4 por ciento, en relación con el período comprendido de julio a marzo del año fiscal 2024 (\$30,231,981,544). Mientras, en el período de enero a marzo de 2025, las ventas aumentaron 6.0 por ciento, con relación al período de enero a marzo del año natural 2023.

**Gráfica 1: Ventas al Detalle
(Precios corrientes, período de marzo 2024 a marzo 2025)**



Fuente: Departamento de Desarrollo Económico y Comercio.

ECONOMÍA DE LOS ESTADOS UNIDOS

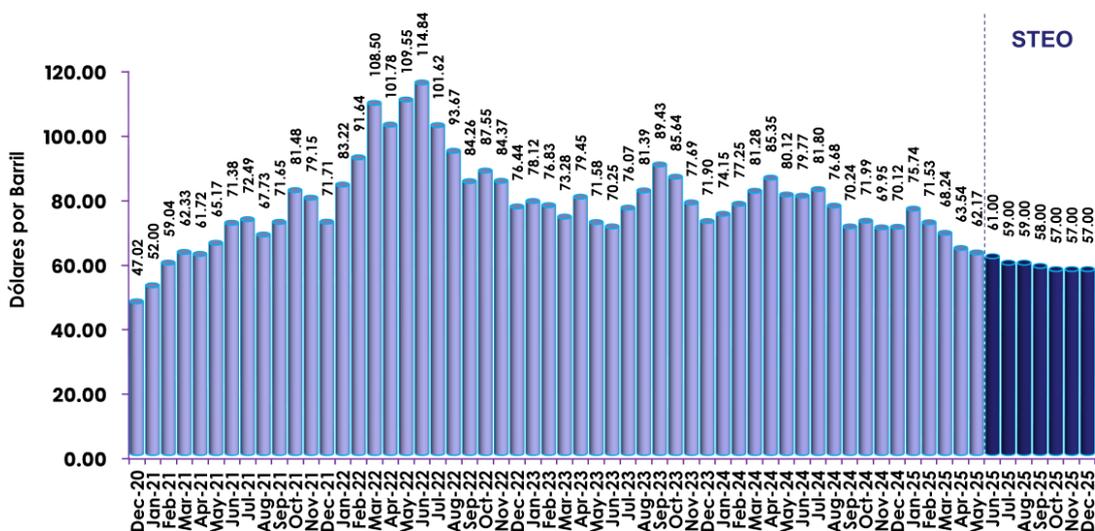
Precios del Barril de Petróleo WTI (mayo 2025)

Por: Ronald Irizarry Velázquez / irizarry_r@jp.pr.gov

La Administración de Información de Energía (EIA, por sus siglas en inglés) reveló que el precio promedio del barril de petróleo del West Texas Intermediate (WTI, por sus siglas en inglés), registró \$62.17 en mayo de 2025. Esto representó una baja de \$1.37 con relación al precio promedio del barril de abril el cual promedió \$63.54. En relación con mayo de 2024, reflejó una baja de \$17.95 cuando el precio promedio del barril estaba en \$80.12.

Según la EIA, las Perspectivas de la Energía a Corto Plazo (STEO, por sus siglas en inglés) con datos hasta mayo de 2025 es que los precios del petróleo se mantengan en promedio a \$58.29 el barril hasta diciembre de 2025 (**Gráfica 1**). Proyectan un máximo de \$61.00 y un mínimo de \$57.00 el barril. Todas estas proyecciones las seguirán constantemente revisando de acuerdo con los acontecimientos mundiales.

Gráfica 1: Precios del Barril de Petróleo West Texas Intermediate mayo 2025



Fuente: Administración de Información de Energía
STEO: Short-Term Energy Outlook (junio 2025)

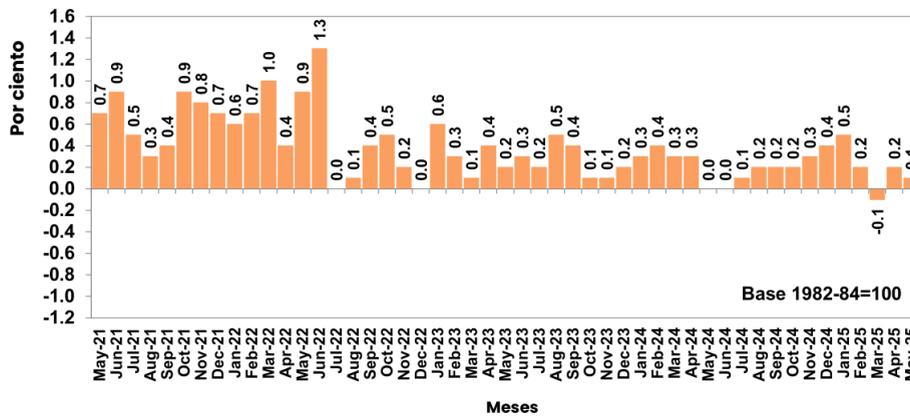
Índice de Precios al Consumidor (mayo 2025)

Por: Ronald Irizarry Velázquez / irizarry_r@jp.pr.gov

El Departamento del Trabajo Federal informó que en mayo de 2025 el Índice de Precios al Consumidor (IPC), ajustado estacionalmente aumentó 0.1 por ciento, luego de aumentar 0.2 por ciento en abril de 2025. En mayo de 2024 el índice se mantuvo sin cambio con respecto a abril del mismo año (**Gráfica 1**).

El índice de energía bajó 1.0 por ciento en mayo, luego de aumentar 0.7 por ciento en abril. Los precios de la gasolina bajaron 2.6 por ciento en mayo, luego de disminuir de 0.1 por ciento en abril de 2025. Sin embargo, los precios de los aceites de combustible subieron 0.9 por ciento en mayo, después de bajar 1.3 por ciento el mes anterior.

Gráfica 1: Índice de Precios al Consumidor (IPC-U)
Ajustado estacionalmente
Cambio porcentual
Estados Unidos, mayo 2021 - mayo 2025



Fuente: Negociado de Estadísticas del Trabajo federal (BLS).

Los precios de los alimentos aumentaron 0.3 por ciento en mayo, luego de bajar 0.1 por ciento en abril de 2025. Dentro de esta categoría, los alimentos consumidos en el hogar se aumentaron 0.3 por ciento. También, los consumidos fuera del hogar crecieron 0.3 por ciento en mayo de 2025.

Por otra parte, el Índice Subyacente, que excluye los alimentos y energía registró un alza de 0.1 por ciento con relación al mes anterior, cuando creció 0.2 por ciento.

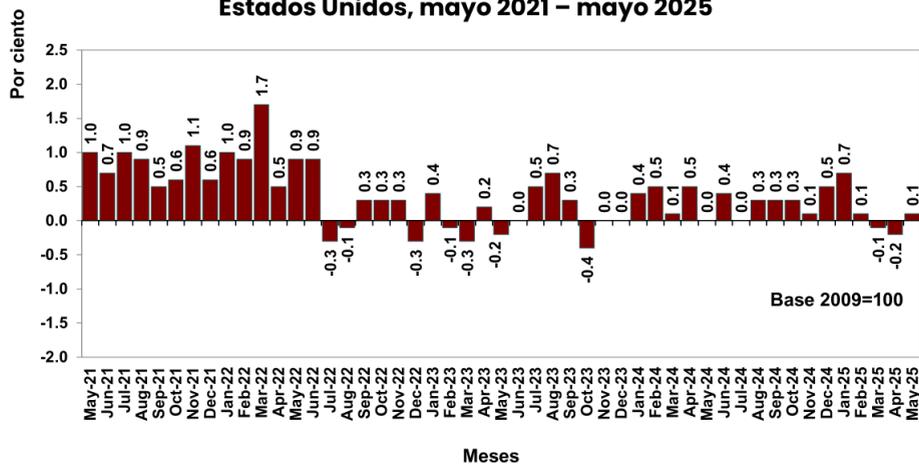
El nivel sin ajustar del IPC en mayo de 2025 fue 321.465 puntos (1982-84=100). Esto representó un alza de 2.4 por ciento, al compararse con mayo de 2024. En relación con abril de 2025, aumentó 0.2 por ciento.

Índice de Precios al Productor (mayo 2025)

Por: Ronald Irizarry Velázquez / irizarry_r@jp.pr.gov

El Índice de Precios al Productor (IPP) de bienes terminados, ajustado estacionalmente, aumentó 0.1 por ciento en mayo de 2025, luego de bajar 0.2 por ciento el mes anterior (**Gráfica 2**). En mayo de 2024 el índice se mantuvo sin cambio con respecto a abril del mismo año.

Gráfica 2: Índice de Precios al Productor de Bienes Terminados Ajustado estacionalmente Cambio porcentual Estados Unidos, mayo 2021 – mayo 2025



Fuente: Negociado de Estadísticas del Trabajo federal (BLS).

Los precios al productor de la energía ajustados estacionalmente no registraron cambio, luego de aumentar 0.1 por ciento en abril de 2025. Mientras, los costos al productor relacionados con los alimentos reportaron 0.1 por ciento más con relación al mes anterior, cuando bajaron 0.9 por ciento. El Índice Estructural de Precios al Productor, que excluye los costos de energía y de alimentos, creció 0.1 por ciento con relación a abril de 2025.

ECONOMÍA INTERNACIONAL

Panorama económico del transporte aéreo global en 2025

Por: Marta Rosa Bauzá / rosa_m@jp.pr.gov

Según la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), la industria aérea mundial proyecta una mejora en su rentabilidad en 2025 en donde se espera un beneficio neto de 36,000 millones de dólares, equivalente a un margen neto de 3.7 por ciento. Esta cifra es superior a 3.4 por ciento registrado en 2024, aunque sigue siendo moderada comparada con otros sectores económicos **(Tabla 1)**.

Tabla 1. Resultados globales comparativos		
Indicador	2024	2025 (estimado)
Beneficio neto	32.400 millones USD	36.000 millones de USD
Margen neto	3.4 por ciento	3.7 por ciento
Ingresos totales	966.000 millones USD	979.000 millones de USD
Gastos totales	904.000 millones USD	913.000 millones USD
Pasajeros transportados	4.8000 millones	4.990 millones
Volumen de carga	68.6 millones de t*	69.0 millones de t*

Fuente: Fuente: Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), comunicado del 2 de junio de 2025

* toneladas métricas

Entre los factores que impulsan esta mejora se encuentra la caída del precio del combustible para aviación, que se reduce en 13.0 por ciento respecto al año anterior. También se prevé un crecimiento de los ingresos totales de 1.3 por ciento, mientras que los gastos aumentarán 1.0 por ciento, permitiendo una mejora general en los márgenes.

En términos operativos, se estima que las aerolíneas transportarán 4,990 millones de pasajeros en 2025, un aumento de 4.0 por ciento frente a 2024. El volumen total de carga aérea también sube ligeramente, con un crecimiento de 0.6 por ciento.

Principales factores de la proyección:

El Producto Interno Bruto (PIB) es el principal motor económico de las aerolíneas. Sin embargo, aunque se espera que el crecimiento del PIB mundial caiga de 3.3 por ciento en 2024 a 2.5 por ciento en 2025, se estima una mejora de la rentabilidad de las aerolíneas. Esto se debe en gran medida a la caída de los precios del petróleo. Al mismo tiempo, se espera que las previsiones de crecimiento del empleo y moderación de la inflación mantengan el crecimiento de la demanda, aunque no tan rápido como se había previsto anteriormente.

La eficiencia es también un indicador importante para la previsión. Se espera que los factores de ocupación de pasajeros alcancen un máximo histórico en 2025, con un promedio anual de 84.0 por ciento, ya que la expansión y modernización de la flota siguen siendo un desafío en un contexto marcado por los problemas en la cadena de suministro del sector aeroespacial.

En general, se espera que los ingresos totales crezcan 1.3 por ciento, por encima del incremento de 1.0 por ciento de los gastos totales, lo que refuerza la rentabilidad del sector.

Análisis detallado por región:

Norteamérica

Esta región registra el beneficio neto más alto en términos absolutos, con 12,700 millones de dólares en 2025, frente a 11,500 millones en 2024. Su margen neto mejora de 3.5 por ciento a 4.0 por ciento. El beneficio por pasajero aumenta de 10.1 a 11.1 dólares. Sin embargo, el crecimiento de la demanda es muy limitado, con apenas 0.4 por ciento, mientras que la capacidad crece 1.3 por ciento. Esta diferencia indica una posible sobrecapacidad en ciertas rutas. El sector enfrenta desafíos como la escasez de pilotos y la fiabilidad de los motores, especialmente en aerolíneas de bajo costo **(Tabla 2)**.

Región	Beneficio neto (millones de dólares)	Margen neto	Beneficio por pasajero	Crecimiento demanda (RPK)	Crecimiento capacidad (ASK)
Norteamérica	12.700	4.0 por ciento	11.1	0.4 por ciento	1.3 por ciento
Europa	11.300	4.3 por ciento	2.9	6.0 por ciento	5.9 por ciento
Asia-Pacífico	4.900	1.9 por ciento	2.6	9.0 por ciento	6.9 por ciento
Latinoamérica	1.100	2.4 por ciento	3.4	5.8 por ciento	7.8 por ciento
Oriente Medio	6.200	8.7 por ciento	27.2	6.4 por ciento	4.6 por ciento
África	200	1.1 por ciento	1.3	8.0 por ciento	7.3 por ciento

Fuente: Fuente: Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), comunicado del 2 de junio de 2025

Nota: (RPK) (Revenue Passenger Kilometers) Pasajeros-kilómetro transportados con ingresos

Es una medida de la demanda en aviación comercial.

Se calcula multiplicando el número de pasajeros que pagan por el número de kilómetros que vuelan.

(ASK) (Available Seat Kilometers) Asientos-kilómetro disponibles

Es una medida de la oferta de transporte aéreo.

Se calcula multiplicando el número de asientos disponibles (en todos los vuelos) por el número de kilómetros volados.

Europa

Las aerolíneas europeas muestran una mejora sólida en 2025, con un beneficio neto estimado en 11,300 millones de dólares, superior a 9,600 millones en 2024. El margen de beneficio aumenta de 3.8 por ciento a 4.3 por ciento. El beneficio por pasajero pasa de 8.0 a 8.9 dólares. La demanda crece 6.0 por ciento, mientras que la capacidad lo hace en 5.9 por ciento, mostrando un crecimiento equilibrado. Europa se beneficia de una fuerte recuperación del turismo, acuerdos de cielos abiertos con el norte de África y un euro fortalecido, que ayuda a mitigar los costos denominados en dólares **(Tabla 2)**.

Asia-Pacífico

Con una mejora moderada, esta región registra un beneficio neto de 4,900 millones de dólares en 2025, desde 4,000 millones en 2024. El margen neto sube de 1.6 a 1.9 por ciento. El beneficio por pasajero se incrementa ligeramente, de 2.3 a 2.6 dólares. Asia-Pacífico lidera el crecimiento de tráfico global, con una demanda (RPK) que sube 9.0 por ciento, mientras la capacidad (ASK) aumenta 6.9 por ciento. China representa más de 40.0 por ciento del tráfico de la región. Las medidas de flexibilización de visados en países como China, Vietnam, Malasia y Tailandia estimulan el turismo, aunque las proyecciones de crecimiento económico más bajas en China limitan la expansión de los ingresos **(Tabla 2)**.

Latinoamérica

Es la única región donde se proyecta una caída en la rentabilidad neta. El beneficio neto desciende de 1,300 millones de dólares en 2024 a 1,100 millones en 2025, mientras que el margen baja de 2.8 a 2.4 por ciento. El beneficio por pasajero disminuye de 4.1 a 3.4 dólares. La demanda crece 5.8 por ciento, pero la capacidad lo hace aún más, con un alza de 7.8 por ciento, lo que podría indicar presión sobre tarifas y rentabilidad. Las aerolíneas se ven afectadas por la depreciación de las monedas locales frente al dólar, que encarece los pagos de flota y deuda. Además, una propuesta de IVA del 26.5 por ciento en Brasil podría tener un fuerte impacto negativo sobre la demanda **(Tabla 2)**.

Oriente Medio

Con el mayor margen neto del mundo (8.7 por ciento), esta región registra un beneficio neto de 6,200 millones de dólares en 2025, levemente superior a los 6,100 millones del año anterior. El beneficio por pasajero es el más alto del mundo, con 27.2 dólares. La demanda crece 6.4 por ciento, mientras que la capacidad aumenta 4.6 por ciento, lo que refleja una utilización eficiente de los recursos disponibles. La región se beneficia de su modelo de hub internacional y de una fuerte demanda tanto para negocios como para turismo, aunque enfrenta restricciones por retrasos en la entrega de nuevos aviones **(Tabla 2)**.

África

Con un beneficio neto de 200 millones de dólares, igual que en 2024, África mantiene el margen neto más bajo del mundo: apenas 1.1 por ciento en 2025, frente a 1.0 por ciento en 2024. El beneficio por pasajero sube ligeramente de 1.2 a 1.3 dólares. La demanda crece 8.0 por ciento y la capacidad 7.3 por ciento, mostrando un ritmo saludable. Sin embargo, los costos operativos siguen siendo altos, y muchas aerolíneas enfrentan problemas de acceso a divisas extranjeras, especialmente dólares, además de escasez de aviones y piezas de repuesto **(Tabla 2)**.

Riesgos:

Riesgos Ante las incertidumbres geopolíticas y económicas actuales, entre los riesgos más importantes que amenazan las perspectivas del sector figuran los siguientes:

- **Conflicto:** La resolución de conflictos, como la guerra entre Rusia y Ucrania, beneficiaría a las aerolíneas a la hora de reconectar las economías desconectadas y reabrir el espacio aéreo. Por el contrario, cualquier expansión de la actividad militar podría tener un efecto contrario.
- **Tensiones comerciales:** Los aranceles y las guerras comerciales prolongadas frenan la demanda de carga aérea y, potencialmente, la demanda de los viajes aéreos. Además, la incertidumbre sobre cómo evolucionarán las políticas comerciales de la Administración Trump podría frenar las decisiones empresariales críticas que impulsan la actividad económica y, en consecuencia, la demanda de carga aérea y los viajes de negocios.
- **Fragmentación:** Los estándares globales siempre han sido esenciales para la aviación. La fragmentación de las normas mundiales o el debilitamiento de las instituciones y los acuerdos multilaterales podrían generar costes adicionales para las aerolíneas en un entorno regulatorio más complejo o inestable. Cabe citar la evolución de las políticas sobre el clima, el comercio, la simplificación y un sinnúmero de otras cuestiones que afectan a la toma de decisiones estratégicas y a las operaciones de las aerolíneas.

- Precios del petróleo: Los precios del petróleo son uno de los principales motores de la rentabilidad de las aerolíneas. La compleja serie de factores que inciden en los precios del petróleo (como las previsiones de crecimiento económico, la actividad extractiva realizada, las políticas de descarbonización, las sanciones, la disponibilidad de capacidad de refinado y los bloqueos en el transporte) puede producir cambios bruscos en los precios con importantes repercusiones en las perspectivas financieras de las aerolíneas.

Fuente: Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA).



El Cobre como “Commodity” Estratégico en la Economía Global

Por: Marta Rosa Bauzá / rosa_m@jp.pr.gov

Según el informe Global Trade Update (mayo de 2025) de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), el cobre se ha convertido en un insumo estratégico de la transición energética y la digitalización global, impulsando una creciente presión sobre el sector minero. La demanda mundial de cobre podría aumentar más de 40.0 por ciento para 2040, pero la oferta actual no logra mantenerse al ritmo necesario. Esta brecha proyectada exige no solo la apertura de hasta 80 nuevas minas, sino también una inversión de al menos 250 mil millones de dólares para 2030.

Esta presión sobre la minería afecta otras áreas clave de la economía global: desde el encarecimiento de tecnologías limpias y productos electrónicos, hasta posibles interrupciones en cadenas de suministro para vehículos eléctricos, infraestructura energética y construcción. La escasez de cobre, por ende, no es solo un problema del sector extractivo, sino una amenaza sistémica para sectores fundamentales del crecimiento económico del siglo XXI.

El Cobre en la Cadena de Valor Mundial: Un “Commodity” Imprescindible:

El cobre es fundamental para las transiciones globales hacia la energía renovable y una economía digitalmente conectada. Su conductividad y versatilidad incomparables lo hacen crucial para industrias clave como la construcción, la electrónica, la energía renovable, el transporte y la defensa. A medida que aumenta la demanda, el mercado mundial del cobre enfrenta una creciente presión debido a las limitaciones de suministro, incertidumbres geopolíticas, crecientes tensiones comerciales y disminución de las calidades del mineral.

Para satisfacer esta demanda, es esencial una acción política coordinada. Esto incluye acelerar el desarrollo minero, ampliar las capacidades de refinación y fabricación, aumentar los esfuerzos de reciclaje y, lo que es más importante, apoyar a los países productores para transformar sus materias primas. Al promover el procesamiento doméstico, la integración en las cadenas de valor regionales y globales, y la transformación industrial, estas naciones pueden capturar un mayor valor y mejorar su papel en la cadena de suministro global.

Cadena de suministro mundial del cobre:

La cadena de suministro mundial del cobre consta de varias etapas, comenzando con la extracción del mineral, pasando por el procesamiento y la producción de cobre refinado. La etapa de extracción implica el beneficio inicial de minerales de cobre y cobre sin refinar. El procesamiento incluye la fundición de minerales de cobre y cobre sin refinar en mata, blister y ánodos de cobre. En la etapa de refinación, los ánodos se transforman en cobre refinado, que luego se utiliza para fabricar productos industriales.

Gracias a su elevada conductividad eléctrica (solo superada por la plata), excelente conductividad térmica, alta ductilidad, y notable resistencia a la corrosión atmosférica, el cobre es insustituible en aplicaciones industriales como la generación y transmisión eléctrica, la manufactura de componentes electrónicos, la construcción y la energía renovable.

El cobre se utiliza ampliamente en el cableado eléctrico y productos electrónicos, motores, baterías y mazos de cables para vehículos eléctricos, facilitando la transmisión de energía eléctrica entre componentes, así como en maquinaria y equipos, productos de consumo y generales, y materiales de construcción.

China como centro de procesamiento:

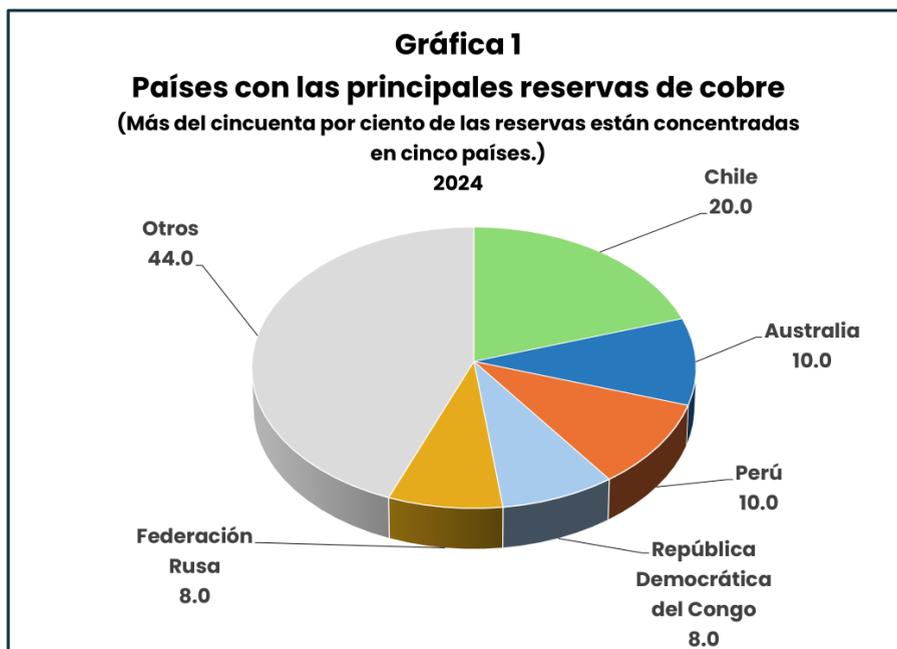
Una característica notable de esta cadena de suministro es el papel de China como un importante centro de procesamiento. En el segmento inicial de la cadena de suministro, Chile y Perú juntos representan casi la mitad de las exportaciones mundiales de mineral de cobre y concentrados (26.0 por ciento y 21.0 por ciento, respectivamente). Zambia y la República Democrática del Congo son exportadores clave de cobre sin refinar, y China es el destino de la mayoría de estas exportaciones (60.0 por ciento).

Mayores importadores de cobre:

China también es el mayor importador de cobre refinado, seguida por Estados Unidos, India y Brasil.

Las reservas mundiales de cobre:

Cinco países poseen más de 50.0 por ciento de las reservas mundiales totales de cobre. Chile tiene las mayores reservas de cobre, con alrededor de 20.0 por ciento. Australia y Perú representan cada uno 10.0 por ciento, mientras que la República Democrática del Congo y la Federación Rusa poseen cada uno 8.0 por ciento. El restante 44.0 por ciento se distribuye entre otras naciones (**Gráfica 1**). En cuanto a la República Democrática del Congo cuenta con reservas en gran parte sin explotar de cobre de alta ley, lo que ofrece un potencial significativo de crecimiento.



Fuente: Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo, (UNCTAD, por sus siglas en inglés) basado en datos del Servicio Geológico de los Estados Unidos.

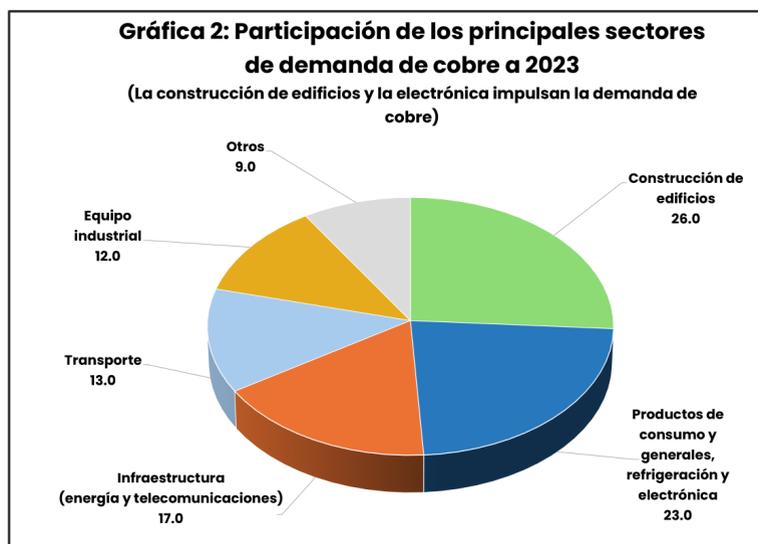
Demanda de cobre:

Se espera que la demanda mundial de cobre crezca en más de 40.0 por ciento entre 2023 y 2040, impulsada en gran parte por la transición hacia energías limpias y la rápida expansión de las economías digitales. Algunas proyecciones sugieren que la demanda de cobre solo en tecnologías de energía limpia podría triplicarse para 2040.

Satisfacer esta necesidad requeriría más de 10 millones de toneladas adicionales de cobre (casi la mitad del suministro mundial total en 2023). Este aumento en la demanda resalta la necesidad urgente de realizar importantes inversiones en nuevos proyectos mineros, especialmente porque las leyes del mineral existentes están disminuyendo y el suministro se vuelve más limitado.

Para mantenerse en camino hacia emisiones netas cero en 2030, el mundo podría necesitar desarrollar aproximadamente 80 nuevas minas de cobre, lo que requeriría hasta 250 mil millones de dólares en inversiones.

En 2023, casi la mitad del consumo mundial de cobre fue impulsado por la construcción de edificios (26.0 por ciento) y la electrónica de consumo (23.0 por ciento). El resto de la demanda provino de infraestructura (17.0 por ciento), transporte (13.0 por ciento), equipos industriales (12.0 por ciento) y otros sectores (9.0 por ciento), **(Gráfica 2)**.



Fuente: Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo, (UNCTAD, por sus siglas en inglés) basado en datos del Servicio Geológico de los Estados Unidos.

Producción de cobre: minado y refinado

La producción mundial de cobre puede clasificarse en minería y refinación. La producción minera se refiere a la extracción de minerales de cobre de la tierra, marcando el sector inicial. Por otro lado, la producción de refinación implica el procesamiento del mineral extraído hasta convertirlo en cobre puro y utilizable.

Producción minera:

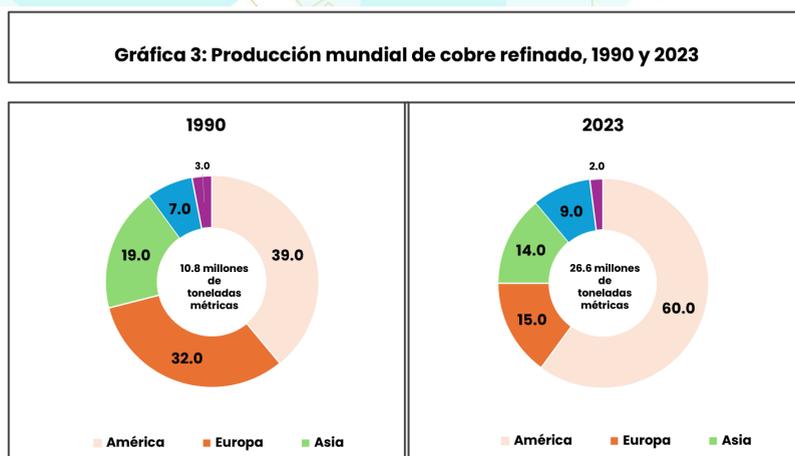
Los países en desarrollo desempeñan un papel central en la industria mundial del cobre, especialmente en la minería. En 2024, Chile lideró la producción mundial de minas de cobre con aproximadamente 23.0 por ciento del total, produciendo 5.3 millones de toneladas métricas. La República Democrática del Congo y Perú siguieron con 14.0 por ciento (3.3 millones de toneladas) y 11.0 por ciento (2.6 millones de toneladas), respectivamente.

Juntas, estas tres naciones representaron casi la mitad de la producción mundial. La República Democrática del Congo está fortaleciendo rápidamente su posición como productor líder gracias a la alta calidad de sus reservas: algunas minas tienen leyes de cobre superiores a 3.0 por ciento, muy por encima del promedio mundial de entre 0.6 y 0.8 por ciento. Entre 2016 y 2024, el país casi triplicó su producción minera. En contraste, la producción de cobre de Chile cayó 5.0 por ciento durante el mismo período.

Producción de refinería:

La producción mundial de cobre refinado creció de manera significativa desde 10.8 millones de toneladas métricas en 1990 hasta 26.5 millones en 2023 **(Gráfica 3)**. Esto incluye 4.5 millones de toneladas provenientes de refinación secundaria (reutilización de cobre reciclado).

Gran parte de esta expansión ha sido impulsada por China, que se ha convertido en el mayor refinador mundial, representando 45.0 por ciento de la producción global. Con una producción anual que supera los 12 millones de toneladas, China tiene hoy la mayor capacidad de refinación de cobre del mundo (60.0 por ciento) **(Gráfica 3)**.



Fuente: Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo, (UNCTAD, por sus siglas en inglés)

Existencias de cobre fluctuantes:

Las tensiones geopolíticas y los problemas logísticos pueden interrumpir significativamente las cadenas de suministro del cobre. En junio de 2024, los inventarios registrados en la Bolsa de Futuros de Shanghai (ShFE) alcanzaron un máximo de 51 meses con 339,964 toneladas métricas.

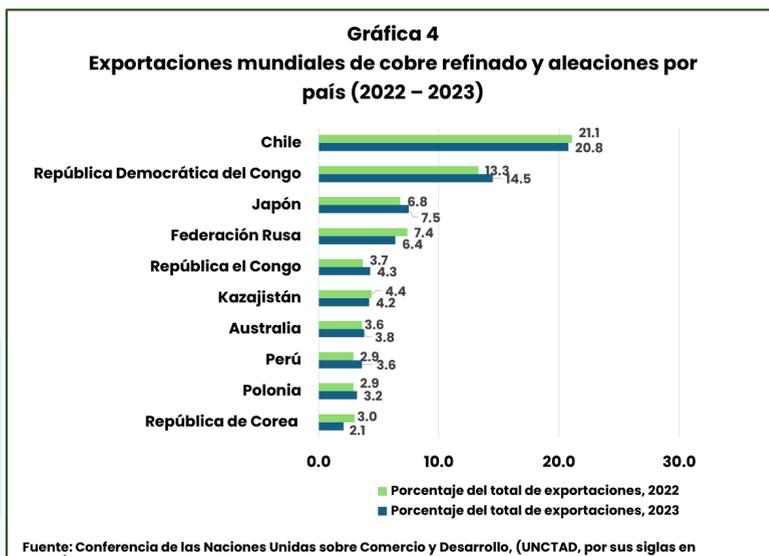
Este aumento inesperado no siguió los patrones estacionales normales, ya que los flujos de entrada al ShFE continuaron cuando normalmente se despacha cobre. El incremento fue impulsado por vientos en contra en sectores como la construcción de viviendas y la manufactura.

El Valor Añadido en la Industria del Cobre:

La mayor parte del valor añadido en el uso inicial del cobre se concentra en la producción de alambre, que representa el 63.0 por ciento. Le siguen los tubos (12.0 por ciento), productos laminados planos (11.0 por ciento), barras y secciones (9.0 por ciento), y láminas (5.0 por ciento). Esta distribución demuestra que los productos elaborados concentran el valor económico, lo que representa una oportunidad para los países que logren avanzar en la cadena de transformación.

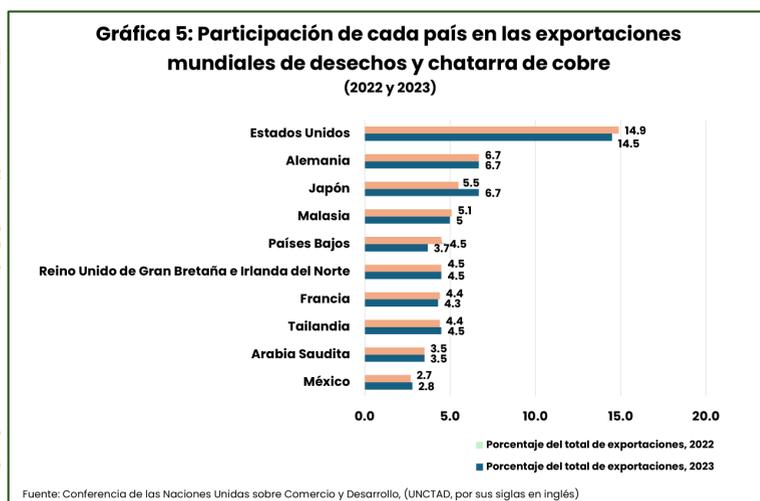
Exportaciones de Cobre Refinado y Aleaciones:

En 2023, varios países exportaron una parte significativa de su producción en forma de cobre refinado y aleaciones. Chile lideró con 20.8 por ciento del total mundial, seguido por la República Democrática del Congo (14.5 por ciento), Japón (7.5 por ciento), la Federación Rusa (6.4 por ciento) y la República del Congo (4.3 por ciento). Otros exportadores destacados fueron Kazajistán (4.2), Australia 3.8, Perú (3.6), Polonia (3.2) y Corea del Sur (2.1) **(Gráfica 4).**



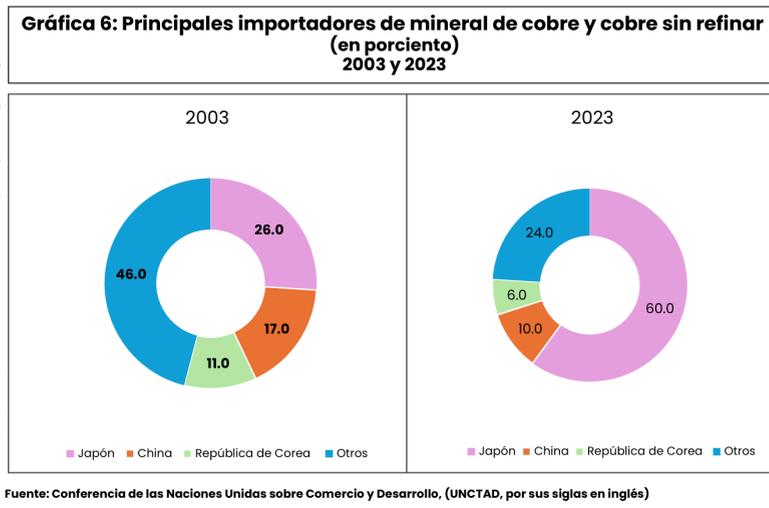
El Reciclaje como Estrategia Sustentable:

Dado el aumento proyectado de la demanda mundial de cobre, el reciclaje ha cobrado importancia como una fuente alternativa más sostenible. A diferencia de la minería, el reciclaje de cobre requiere menos energía y mantiene sus propiedades físicas y químicas. En 2023, cerca de un tercio del uso mundial de cobre provino de materiales reciclados. Los principales exportadores de residuos y chatarra de cobre fueron Estados Unidos; 14.5 por ciento, Alemania; 6.7 por ciento, Japón; 6.7 por ciento, Malasia; 5.0 por ciento y Países Bajos; 3.7 por ciento **(Gráfica 5).**



Transformaciones Geopolíticas en la Cadena de Suministro:

Durante las últimas dos décadas, la cadena global de suministro de cobre ha cambiado considerablemente. China se consolidó como el principal importador de minerales y concentrados de cobre, aumentando su participación de 17.0 por ciento en 2003 a 60.0 por ciento en 2023. En ese mismo período, Japón redujo su participación de 26.0 a 10.0 por ciento **(Gráfica 6).**



Alemania, por su parte, pasó de ser el mayor importador de productos intermedios de cobre utilizados en la refinación de cobre en 2003 a convertirse en el mayor exportador en 2023. En el mismo lapso, Botswana y Brasil desaparecieron de los principales exportadores, mientras que México y Canadá ganaron protagonismo.

Evolución del Comercio Mundial de Cobre Refinado:

Chile redujo su participación en las exportaciones mundiales de cobre refinado de 40.0 por ciento en 2003 a 21.0 por ciento en 2023. En contraste, la República Democrática del Congo se posicionó con 15.0 por ciento. En cuanto a importaciones, China duplicó su participación desde 2003, mientras que Estados Unidos e Italia mantuvieron sus posiciones como segundo y tercer mayor importador, respectivamente.

Retos y Oportunidades para los Países en Desarrollo:

La creciente demanda de cobre, impulsada por la transición energética y la digitalización, representa una oportunidad para los países en desarrollo con grandes reservas. Estos están invirtiendo en nuevos proyectos, modernizando instalaciones y ampliando capacidades de procesamiento interno.

Sin embargo, enfrentan importantes desafíos estructurales: volatilidad de precios, restricciones comerciales, cambios en la demanda global y baja sofisticación industrial. El índice de complejidad económica muestra grandes contrastes: Indonesia presenta un nivel alto (2.05), mientras que Zambia (-0.48) y la República Democrática del Congo (-0.55) están rezagados.

Barreras Comerciales y Valor Añadido:

En los principales mercados, las tarifas para el cobre refinado son bajas (menos de 2.0 por ciento), pero aumentan hasta un 8.0 por ciento para productos semielaborados con mayor valor agregado. Esto refuerza el escalamiento arancelario y limita la capacidad de los países en desarrollo para capturar más valor.

Aprovechamiento Industrial y Complejidad de Producto:

Existen oportunidades industriales en sectores como los vehículos eléctricos, que requieren grandes volúmenes de cobre para cableado y baterías. El avance hacia productos de mayor complejidad podría traducirse en mejoras tecnológicas e industriales. El índice de complejidad de producto revela el potencial de transformar cobre mineral en bienes de alta elaboración como cables, tubos o perfiles.

Estrategias para una Transición Exitosa:

Para cerrar las brechas y aprovechar el potencial del cobre, se recomienda:

- Simplificar permisos e incentivar la exploración minera
- Diversificar las fuentes de suministro
- Establecer alianzas entre países productores y consumidores
- Fomentar la manufactura local con incentivos fiscales y zonas industriales
- Potenciar el reciclaje y la economía circular

Estas acciones permitirán que más países se integren al comercio de productos con mayor valor añadido, participando de forma más equitativa en la economía global del cobre.

Conclusión:

La industria mundial del cobre entra en una fase crucial: se necesita no solo aumentar la producción, sino hacerlo de manera más inteligente, inclusiva y tecnológicamente avanzada.

Reducir barreras comerciales, construir capacidades industriales y adoptar la innovación será esencial para que los países en desarrollo ricos en cobre se beneficien equitativamente de las transiciones verde y digital.

Algunas posibles acciones que pueden ser consideradas:

1. Acelerar el desarrollo minero: Los gobiernos y las empresas mineras deben trabajar juntos para acelerar la exploración y el desarrollo de nuevos proyectos mineros de cobre.
2. Ampliar las capacidades de refinación y fabricación: Es necesario invertir en la expansión de las capacidades de refinación y fabricación de cobre para satisfacer la creciente demanda.
3. Aumentar los esfuerzos de reciclaje: El reciclaje de cobre puede ayudar a satisfacer la demanda y reducir la presión sobre los recursos naturales.
4. Apoyar a los países productores: Los países productores de cobre deben ser apoyados para que puedan transformar sus materias primas y capturar un mayor valor en la cadena de suministro global.

Estas acciones pueden ayudar a abordar los desafíos que enfrenta el mercado mundial del cobre y asegurar un suministro estable de este metal crítico para la transición hacia una economía más sostenible y conectada.

Fuente: Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo, (UNCTAD, por sus siglas en inglés)

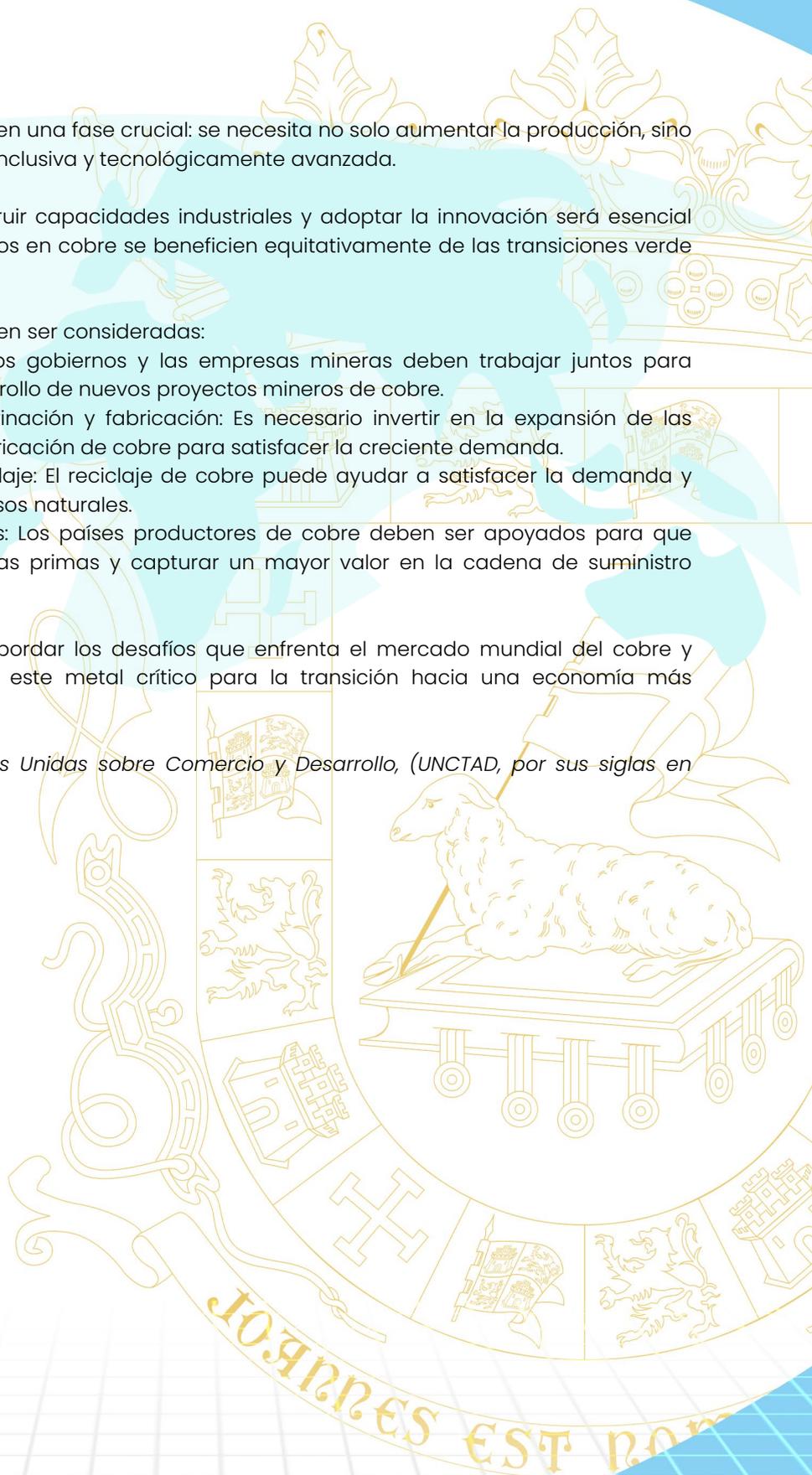


Tabla de Indicadores Económicos

Por: Norberto Pizarro Caballero / pizarro_n@jp.pr.gov

INDICADORES ECONÓMICOS MENSUALES SELECCIONADOS	2025					Años Naturales %				Años fiscales %****		
	feb	mar	abr	may	jun	2024		2025		2025	2024	2023
						T - III	T - IV	T - I	T - II			
Empleo (miles de personas) **@	1,166	1,167	1,167	1,168	n/d	2.0	0.8	1.6	n/d	1.7	2.6	0.0
Desempleo (miles de personas) **@	67	67	68	67	n/d	-4.7	-3.8	-6.5	n/d	-4.3	-1.4	-14.5
Tasa de desempleo **@	5.4	5.5	5.5	5.5	n/d	-5.7	-4.1	-7.4	n/d	-0.4	-0.2	-0.9
Empleo total no agrícola (miles de personas) ***@	959.1	960.9	962.9	R 964.9	P n/d	0.5	0.8	0.7	n/d	0.8	1.6	3.3
Empleo en manufactura (miles de personas) ***@	83.5	83.3	83.5	R 83.4	P n/d	-0.6	-1.0	-1.5	n/d	-1.1	2.1	3.5
Empleo en gobierno (miles de personas) ***@	197.1	198.0	198.2	R 198.4	P n/d	-0.6	-0.5	-1.1	n/d	-0.8	1.3	1.4
Cemento (miles de sacos de 94 libras)												
producción	714	782	707	826	724	-2.8	-5.7	11.8	3.7	1.5	-5.3	12.3
ventas	1,261	1,433	1,335	1,340	1,350	3.2	3.5	9.5	6.8	5.8	-1.0	-3.8
Unidades de vivienda vendidas	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	-10.2	-0.8	n/d	n/d	-5.7	3.1	-22.9
nuevas	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	-16.5	178.2	n/d	n/d	71.3	-2.7	-21.2
existentes	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	-9.6	-13.9	n/d	n/d	-11.7	3.6	-23.0
Energía eléctrica (millones KWH) ^												
generación	1,267.1	1,434.7	1,322.2	1,536.6	1,603.8	-2.2	-1.3	-2.9	-9.7	-4.0	6.5	-5.4
consumo	1,169.8	1,313.2	1,294.7	1,307.5	1,462.4	-2.8	0.1	-5.8	-7.4	-3.9	11.7	-4.5
Registros en hoteles y paradores	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	-5.2	5.1	n/d	n/d	-0.3	0.6	0.2
Tasa de ocupación ^^	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	-4.8	3.7	n/d	n/d	-0.2	-0.9	0.9
Ventas al detalle (a precios corrientes, en miles de \$)	\$3,165,106	\$3,706,502	n/d	n/d	n/d	2.5	-0.7	6.0	n/d	2.4	5.7	4.0
vehículos de motor nuevos y usados	\$306,812	\$420,779	n/d	n/d	n/d	-0.9	-2.1	2.1	n/d	-0.4	3.0	-8.6
Ingresos netos al Fondo General (miles de \$)	\$837,529	\$1,081,281	\$1,749,535	n/d	n/d	5.6	-2.2	0.4	n/d	-0.3	7.7	0.2
Impuesto sobre Ventas y Uso (IVU, miles de \$) &	\$301,822	\$298,519	\$340,913	n/d	n/d	2.7	2.2	4.4	n/d	3.8	5.9	3.7
Número de quiebras	492	519	519	520	509	26.9	19.9	10.2	6.8	15.2	31.4	4.6
Comercio Exterior - Balance Comercial (miles de \$)	\$288,726	\$748,452	-\$1,168,530	\$1,073,984	n/d	-41.1	-133.0	-67.8	n/d	-78.7	83.9	-7.0
Exportaciones	\$4,444,802	\$5,966,014	\$4,158,505	\$5,404,472	n/d	-14.6	-14.4	-2.1	n/d	-11.3	4.5	7.9
Importaciones	\$4,156,077	\$5,217,562	\$5,327,034	\$4,330,488	n/d	-5.6	11.7	6.3	n/d	3.8	-4.7	10.0
Índice General de Precios al Consumidor (IPC)	137.100	137.425	137.701	137.799	n/d	1.8	1.7	1.4	n/d	1.5	2.4	5.7

^ En mayo 2019 comenzó la Nueva Estructura Tarifaria. Desde junio 2023 los datos de generación son provistos por GENERA, LLC.

^^ Los cambios están medidos en puntos.

*** Se refiere a la Encuesta de Grupo Trabajador del Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. Datos revisados con Censo 2020.

**** Se refiere a la Encuesta de Establecimientos del Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

Basado en el nuevo Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (NAICS, por sus siglas en inglés).

@ Ajustado estacionalmente

**** Período acumulado hasta el último mes de información disponible.

& IVU 11.5% desde julio de 2015.

n/d Información no disponible.

IPC (Base diciembre 2006 = 100) Revisión 2010

P Preliminar

R Revisado

i Inflación