



IMPACTO ECONÓMICO POR PRESENCIA MILITAR EN PUERTO RICO AÑO FISCAL 2026



Lic. Héctor Morales Martínez
Presidente
Junta de Planificación

Impacto Económico por presencia militar en Puerto Rico para el año fiscal 2026

La presencia militar en Puerto Rico representa una inyección económica directa y una reactivación estratégica y económica impulsada por la Ley de Autorización de Defensa Nacional (NDAA) para el año fiscal 2026. La aprobación de la NDAA contempla proyectos de construcción militar en infraestructuras de defensa.

Los impactos económicos se enfocan en la seguridad y estabilidad de las bases militares, del personal militar y civil, y en el impacto en el empleo y el consumo local.

Presupuesto Operacional para el Fuerte Buchanan

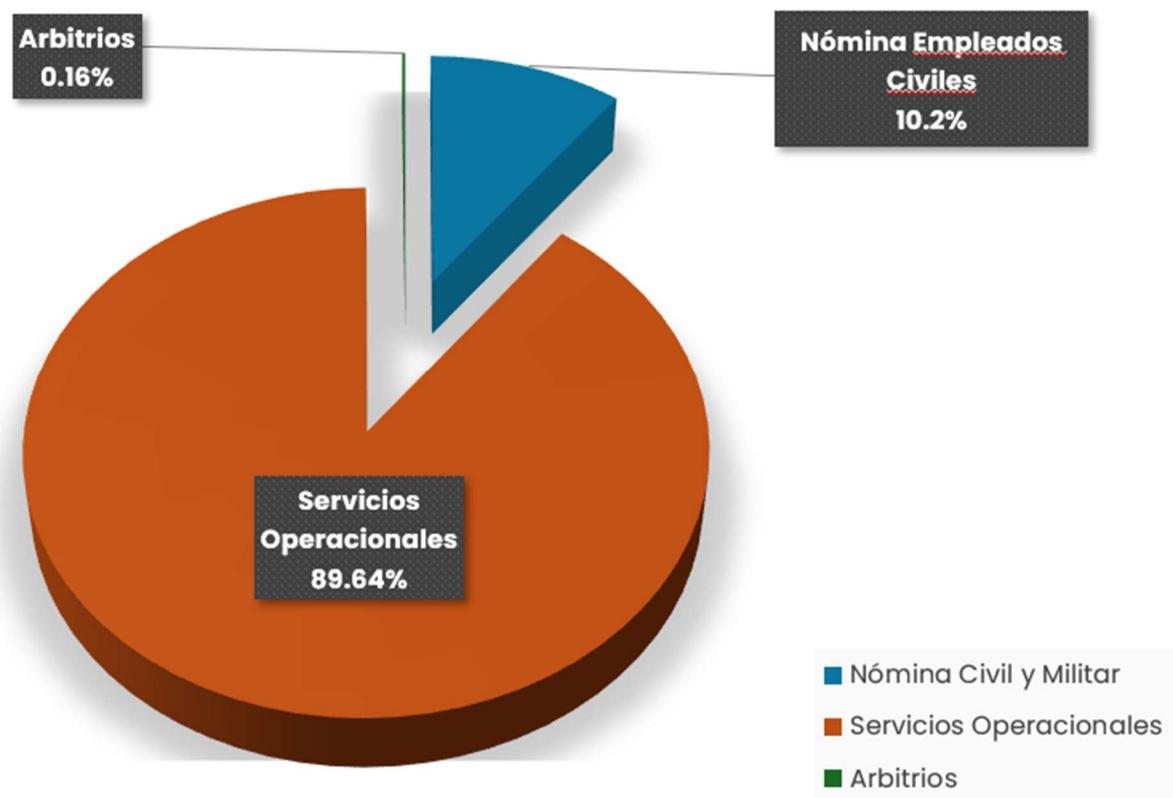
El Fuerte Buchanan opera con un presupuesto anual global de más de \$500 millones de dólares, según datos recientes del Ejército de EE. UU. Este presupuesto respalda a una comunidad militar diversa de aproximadamente 15,000 personas, lo cual incluye personal en servicio activo, reservistas y miembros de la Guardia Nacional.

Este presupuesto se considera una inversión significativa en la economía local de Puerto Rico y se utiliza para: el funcionamiento diario de la base por una inversión de **\$448.2** millones, inversiones de infraestructura lo cual contribuye en arbitrios para el Municipio de Guaynabo por **\$800,000** dólares y para el pago de salarios a empleados civiles por **\$51.0** millones que tributan en Puerto Rico.

A un costo de **\$500.0** millones asignados al Fuerte Buchanan por el Ejército de Estados Unidos, el mismo tiene un impacto económico directo e indirecto de **\$922.5** millones en producción local, generando **6,129** empleos e ingreso salarial de **\$126.0** millones. En resumen, la inversión para la infraestructura y operaciones de Fuerte Buchanan tendría un impacto en la producción local directa, indirecta e inducida en **\$1,223.12** millones, creando **7,415** empleos que a su vez generarían **\$152.9** millones en ingreso salarial.

Los sectores industriales con mayor impacto serían: Construcción y Servicios creando 2,950 y 3,529 empleos directos, indirectos e inducidos respectivamente.

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTO ANUAL FUERTE BUCHANAN



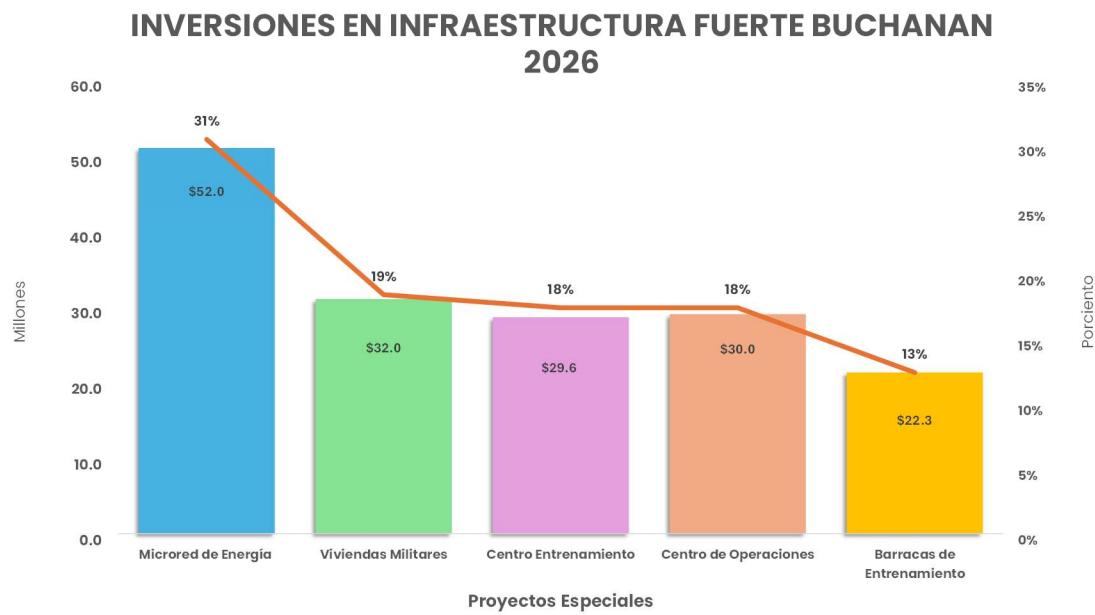
Fuente: Ley de Autorización de Defensa Nacional (NDAA)

La gráfica muestra la distribución del presupuesto lo cual el **89.6%** del presupuesto es destinado a las operaciones que benefician a una población de 15,000 militares que consumen bienes y servicios en la isla, mantenimiento de infraestructura y contratos de servicios locales y logísticas. El **0.16%** representa el pago de arbitrios con un impacto municipal directo y el **10.2%** resalta la nómina de empleados civiles.

Inyección de Capital e Infraestructura Fuerte Buchanan

La Ley de Autorización de Defensa Nacional (NDAA, por sus siglas en inglés) estima una inversión aproximada de **\$170.0** millones para proyectos en el Fuerte Buchanan, que incluyen un centro de operaciones, centro de entrenamiento, una microrred eléctrica y 26 residencias para familias militares resistentes a desastres naturales entre otros.

La inversión en construcción e infraestructura a un costo aproximado de **\$170.0** millones, muestra un impacto directo e indirecto de **\$313.6** millones en producción local, generando **2,084** empleos e ingreso salarial de **\$42.8** millones. A largo plazo, se generarían ventas de \$102.2 millones adicionales, alrededor de 437 empleos e ingresos por salarios de \$9.2 millones. En total la inversión en construcción e infraestructura tendría un impacto directo, indirecto e inducido en la economía de **\$415.8** millones en producción local, generando **2,521** empleos y **\$52.0** millones en ingresos salarial.



Fuente: Ley de Autorización de Defensa Nacional (NDAA)

En la gráfica se aprecia que el proyecto especial de La Microrred de Energía con una inversión de **\$52.0** millones representa el **31%** del total de la inversión; y cuyo objetivo es que la base opere de manera independiente a la red de energía de Puerto Rico, utilizando baterías y generadores de respaldo.

Inversión en Infraestructura para Proyectos Específicos de Defensa

Para 2026, el impacto económico por la presencia militar en Puerto Rico está marcado por una fase de reinversión estratégica y proyectos de infraestructura financiados por el gobierno federal de los Estados Unidos. La Ley de Autorización de Defensa Nacional contempla fondos significativos para proyectos en la **Base Ramey en Aguadilla y Campamento Santiago en Salinas** por una inversión total asignada de aproximadamente de **\$81.0** millones.

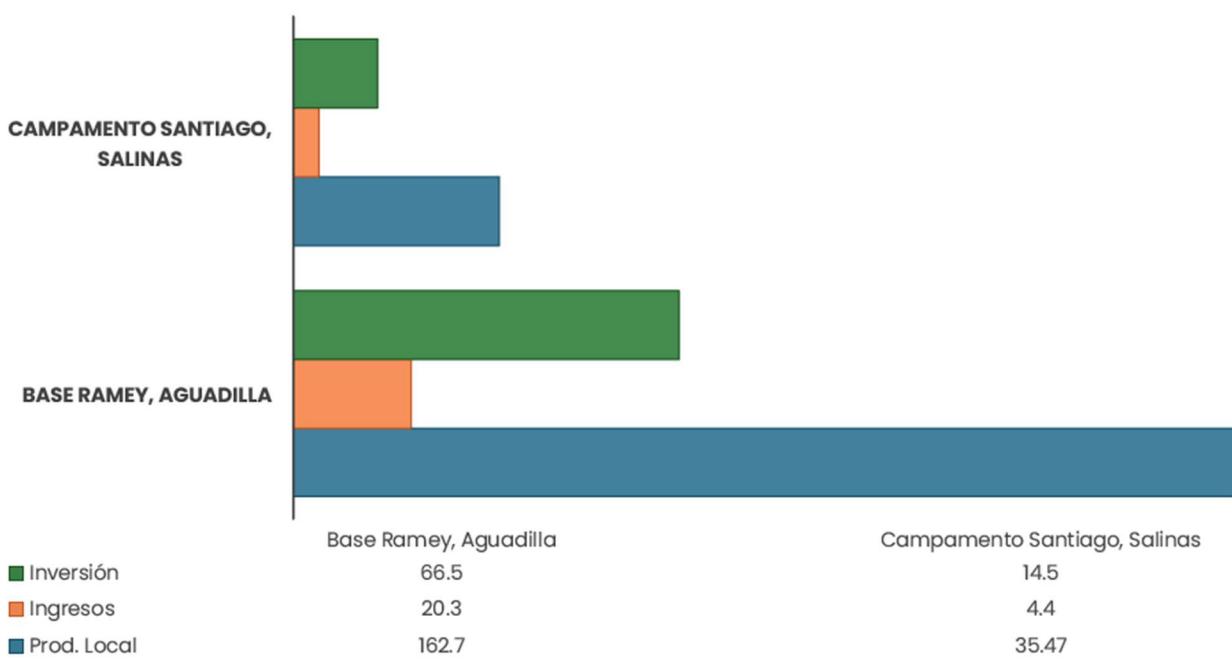
La inversión de infraestructura incluye una inversión de **\$66.5** millones para el remplazo de la Escuela de la Unidad Ramey en Aguadilla y **\$14.5** millones para la construcción de Talleres de Ingeniería y Mantenimiento en el Campamento Santiago.

IMPACTO ECONOMICO DE PROYECTOS ESPECIFICOS DE DEFENSA

Por Base Militar

2026

(En millones)



Fuente: Ley de Autorización de Defensa Nacional (NDAA)



La inversión de **\$66.5** millones en fondos en su etapa de construcción, para la *Escuela de la Unidad de Ramey en Aguadilla* tiene un impacto económico en la industria de construcción. Durante esta fase, se estima una producción local directa, indirecta e inducida en **\$162.7** millones, creando **986** empleos que a su vez generarían ingresos salariales de **\$20.3** millones.

En el proyecto relacionado a la construcción de los *Talleres de Ingeniería y Mantenimiento en el Campamento Santiago*, con una inversión de **\$14.5** millones tendría un impacto directo e indirecto de **\$26.7** millones en producción local, generando **178** empleos y un ingreso salarial de **\$3.6** millones.

En resumen, a largo plazo, la inversión tendría un impacto directo, indirecto e inducido en la economía por **\$35.4** millones en producción local, generando **215** empleos y un ingreso salarial por **\$4.4** millones.

Impacto Económico Base Naval Roosevelt Roads

El impacto económico de **Roosevelt Roads en Ceiba** se encuentra en una fase de transformación marcado por una reactivación de actividades estratégicas y proyectos de infraestructura clave que buscan transformar la región este de Puerto Rico.

La Base Naval Roosevelt Roads en 2026 se manifiesta a través de una economía de defensa activa y el inicio de proyectos de infraestructura largamente esperados, aunque el crecimiento económico dependerá de la integración efectiva de empresas privadas en el área.

La antigua base naval cuenta con importantes asignaciones destinadas principalmente a la reconstrucción de infraestructura crítica. Estas inversiones buscan facilitar la entrada de capital privado y consolidar la reactivación militar y comercial.

Rehabilitación y Modernización Sistema Eléctrico y Agua Potable

Las inversiones y proyectos clave para este periodo 2026 incluyen: la modernización de Servicios Esenciales tales como: la red eléctrica de una inversión aproximada de **\$79.0** millones de fondos federales para rehabilitar y modernizar el sistema eléctrico y culminar la rehabilitación del sistema de

agua potable y sanitaria; que es el requisito indispensable para viabilizar desarrollos residenciales y turísticos.

La inversión en reconstrucción a un costo de **\$79.0** millones, tiene un impacto económico directo e indirecto de **\$145.7** millones en producción local; generando 968 empleos e ingreso salarial de **\$19.9** millones para trabajadores locales.

Tabla 1
Impacto económico en la producción, el empleo y el ingreso salarial por sector industrial en la Economía de Puerto Rico por la inversión en la restructuración de la Base Naval Roosevelt Roads del Municipio de Ceiba

Sector Industrial	Inversión de \$79.0 millones que son \$59,510.6 a precios constantes. ¹					
	Directo e indirecto			Inducido		
	Producción (ventas) ²	Empleo	Ingreso salarial ²	Producción (ventas) ²	Empleo	Ingreso salarial ²
Agricultura	0.22	4	0.03	0.29	5	0.04
Minería & Construcción	59.80	462	7.10	0.21	4	0.07
Manufactura	9.30	7	0.29	9.90	13	0.43
Servicios	64.34	450	11.72	17.30	107	2.41
Comercio	11.94	42	0.68	19.48	69	1.11
Gobierno	0.16	2	0.09	0.32	4	0.19
Total	145.76	968	19.92	47.50	203	4.25

1 – Deflacionado 2017 = 100, según la matriz I-P.

2 – En millones de dólares.

Una vez completadas las obras de infraestructura (electricidad, agua y acceso vial) hacia mediados del año 2026, se generaría **\$47.5** millones adicionales en ventas por la actividad comercial, turística y servicios, **203** empleos e ingresos por salarios de **\$4.2** millones impulsando la economía de Ceiba y pueblos limítrofes como Naguabo y Fajardo **Tabla 1**.

En resumen, la inversión en la reconstrucción de la base naval tendría un impacto en la economía de **\$193.2** millones en producción local; la creación de **1,171** empleos y generando **\$24.2** millones en ingresos salariales. Los sectores industriales con mayor impacto por esta etapa serían Construcción y Servicios creando 466 y 558 empleos directos, indirectos e inducidos, respectivamente.

Inversiones de Capital y Operaciones Administrativas

La inversión de **\$2.5** millones para la base Roosevelt Roads en Ceiba, corresponde a una redistribución de fondos aprobada por la Junta de Supervisión Fiscal (JSF) para sostener las operaciones y proyectos críticos de la zona.



La inversión se desglosa en gastos operacionales de **\$517,000**; destinados para cubrir los servicios profesionales y compensar fondos federales perdidos.

Además, las necesidades de Capital de **\$2.0** millones que van redirigidos para atender las prioridades inmediatas de infraestructura en los terrenos de la base.

Tabla 2

Impacto económico en la producción, el empleo y el ingreso salarial por sector industrial en la Economía de Puerto Rico por la inversión en operaciones y restructuración de la Base Naval Roosevelt Roads del Municipio de Ceiba

Sector Industrial	Inversión de Capital y Operacionales de \$2.5 millones que son \$1,883.2 a precios constantes. ¹					
	Directo e Indirecto			Inducido		
	Producción (ventas) ²	Empleo	Ingreso salarial ²	Producción (ventas) ²	Empleo	Ingreso salarial ²
Agricultura	0.01	0	0.00	0.01	0	0.00
Minería & Construcción	1.89	15	0.22	0.01	0	0.00
Manufactura	0.29	0	0.01	0.31	0	0.01
Servicios	2.04	14	0.37	0.55	3	0.08
Comercio	0.38	1	0.02	0.62	2	0.04
Gobierno	0.01	0	0.00	0.01	0	0.01
Total	4.61	31	0.63	1.50	6	0.13

1 - Deflacionado 2017 = 100, según la matriz I-P.

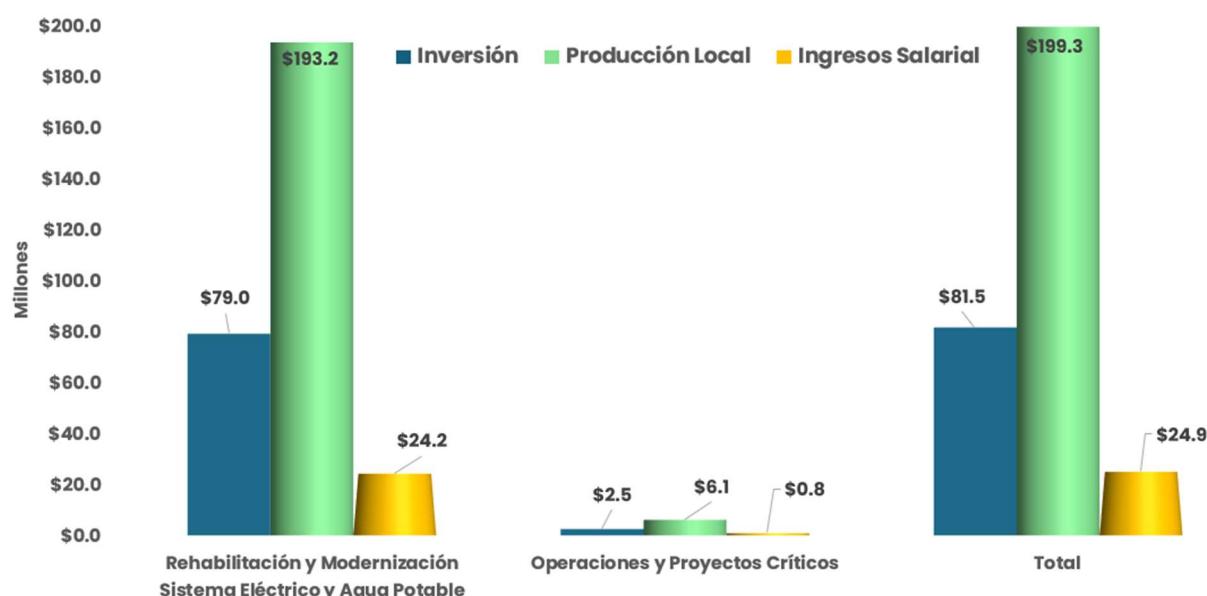
2 - En millones de dólares.

La inversión de **\$2.5** millones destinada para el redesarrollo de la Base Naval Roosevelt Roads, tiene un impacto económico directo e indirecto de **\$4.6** millones en la producción local; generando **31** empleos e ingreso salarial de **\$630,000**. En resumen, el efecto directo, indirecto inducido es por **\$6.1** millones

REHABILITACIÓN Y MODERNIZACIÓN BASE ROOSEVELT ROADS

Impacto Económico Directo, Indirecto e Inducido

Producción Local e Ingreso Salarial



en producción local, generando **37** empleos e ingreso salarial generados por **\$0.8** millones **Tabla 2**.

La gráfica muestra el resumen del impacto directo, indirecto e inducido por las inversiones para construcción y mejoras de infraestructura por la inversión

total, de **\$81.5** millones con una proyección de ventas locales e ingresos salariales. La inversión total generaría un impacto directo, indirecto e inducido de **\$199.3** millones en la producción total, 1,209 empleos y **\$24.9** millones en ingresos.

IMPACTO ECONÓMICO POR LA PRESENCIA MILITAR EN PUERTO RICO

RESUMEN

La inversión en presupuesto para operaciones, proyectos de infraestructura y construcción para las bases militares de Fuerte Buchanan, Campamento Santiago, Base Ramey y Roosevelt Roads de Ceiba; por la suma inversión total de **\$832.5** millones lo cual tendría un impacto económico por sector industrial de **\$2,036.5** millones en producción local, **12,346** empleos y **\$254.6** millones en salarios; esto incluye el efecto directo, indirecto e inducido que tiene sobre el consumo personal.

Los sectores industriales más impactados durante esta etapa sería *Construcción y Servicios* creando **4,912** y **5,876** empleos directos, indirectos e inducidos respectivamente. (**Ver anexo**)

PRESUPUESTO	PRODUCCIÓN LOCAL	EMPLEOS GENERADOS	INGRESOS SALARIALES
\$832.5M	\$2,036.5M	12,346	\$254.6M
	SERVICIOS:	5,876 (48%)	
	CONSTRUCCIÓN:	4,912 (40%)	
	OTROS:	1,558 (12%)	

ANEJO

DISTRIBUCIÓN DE EMPLEOS POR EL IMPACTO TOTAL DE PRESENCIA MILITAR EN PUERTO RICO

Empleo Impacto total	12,346
Directos	5,136 Personal Militar Activo, Reservistas, Guardia Nacional y Empleados Civiles
Indirectos	3,168 Proveen servicios a las bases. Ej: Ingenieros
Inducidos	4,042 Empleos de la economía general (Restaurantes, Centros Comerciales, Entretenimiento)

Fuente: Junta de Planificación, Matriz Insumo Producto 2017

Fort Buchanan		Empleos	Empleos	Empleos	Total
	Inversión	Directos	Indirectos	Inducidos	Buchanan
\$500M (Operativo)		3,000	1,985	2,430	7,415
\$170M (NDAA)		1,100	596	825	2,521
Totales Estimados		4,100	2,581	3,255	9,936

Fuente: Junta de Planificación, Matriz Insumo Producto 2017

	Empleos	Empleos	Empleos	
	Directos	Indirectos	Inducidos	Total
Aguadilla (Ramey)	424	240	322	986
Salinas (Santiago)	92	53	70	215
Gran Total	516	293	392	1,201

Fuente: Junta de Planificación, Matriz Insumo Producto 2017

Base Roosevelt Roads

Empleos	
Directos	520
Indirectos	294
Inducidos	395
Total	1,209

Fuente: Junta de Planificación, Matriz Insumo Producto 2017

Directos: Obreros, capataces, ingenieros y arquitectos que trabajarán físicamente en los proyectos de modernización en los terrenos de la base.

Indirectos: Empleos en la cadena de suministros: ferreterías industriales, servicios de transporte y empresas de alquiler de maquinaria pesada en la zona este.

Inducidos: Puestos creados por el consumo de estos trabajadores en comercios de Ceiba, Fajardo y Naguabo (gasolineras, panaderías, servicios de salud y renta).

NOTA: Los 12,346 empleos en total corresponden al Impacto Total de las inversiones en las Bases Militares.

- **Los empleos directos son los que trabajan directamente con ellos actualmente.**
- **Los indirectos son los que proveen servicios durante el proceso de construcción actualmente.**
- **Los inducidos son los que se crean a largo plazo, en la fase durante y después de la construcción.**