



JUNTA DE

PLANIFICACIÓN

GOBIERNO DE PUERTO RICO



RESUMEN ECONÓMICO DE PUERTO RICO

Informe Económico Mensual de la Junta de Planificación
enero 2026 / Vol. II, Núm. 1

IMPACTO ECONÓMICO POR PRESENCIA MILITAR EN PUERTO RICO

PARA EL AÑO FISCAL 2026



EQUIPO DE TRABAJO
RESUMEN ECONÓMICO DE PUERTO RICO

Lcdo. Héctor Morales Martínez
Presidente

Plan. Rebecca Rivera Torres
Miembro Alterno

Lcdo. Luis E. Lamboy Torres
Miembro Alterno

Plan. Emmanuel R. Gómez Vélez
Miembro Alterno

Programa de Planificación Económica y Social

Alejandro Díaz Marrero
Director

Subprograma de Análisis Social Modelos y Proyecciones

Miriam Noemí García Velázquez
Directora

Subprograma de Análisis Económico

Maggie Pérez Guzmán
Directora

Coordinadora Revista Resumen Económico

Miriam Noemí García Velázquez

Economistas

Vivecalyn Díaz Ocaña
Glorimar Morales Rivera
Ronald Irizarry Velázquez
Marta Rosa Bauzá
Wilkins Román Samot
Norberto Pizarro Caballero

Artista Gráfico

Nakán A. Vargas González

ÍNDICE

ECONOMÍA DE PUERTO RICO

Impacto Económico por presencia militar en Puerto Rico para el año fiscal 2026.....	4
Importaciones de Mercancía Registrada: Avance Moderado en el Inicio del Año Fiscal.....	9
Comercio Exterior de Puerto Rico (septiembre 2025).....	11

ESTADÍSTICAS SOCIALES

Población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año vis a vis la empleada en administración pública en Puerto Rico (2023).....	16
--	----

INDICADORES ECONÓMICOS

Producción y Ventas de Cemento (diciembre 2025)	19
Empleo y desempleo (noviembre 2025)	20
Ventas al Detalle (octubre 2025).....	23
Generación y Consumo de Energía eléctrica (diciembre 2025).....	24
Quiebras (noviembre 2025).....	25
Índice general de precios al consumidor (octubre 2025).....	26

ECONOMÍA DE LOS ESTADOS UNIDOS

Empleo y Desempleo (diciembre 2025).....	27
Comercio Exterior (octubre 2025).....	28

ECONOMÍA INTERNACIONAL

Perspectivas del Transporte Aéreo Global 2024–2026: Tráfico de Pasajeros, Carga y Dinámicas Comerciales (diciembre 2025).....	29
Evolución reciente de las importaciones energéticas de la UE: precios a la baja y volúmenes al alza.....	32

TABLA DE INDICADORES ECONÓMICOS

ECONOMÍA DE PUERTO RICO

Impacto económico por presencia militar en Puerto Rico para el año fiscal 2026

Por: Vivecalyn Díaz Ocaña / diaz_v@jp.pr.gov

La presencia militar en Puerto Rico representa una inyección económica directa y una reactivación estratégica y económica impulsada por la Ley de Autorización de Defensa Nacional (NDAA) para el año fiscal 2026. La aprobación de la NDAA contempla proyectos de construcción militar en infraestructuras de defensa. Los impactos económicos se enfocan en la seguridad y estabilidad de las bases militares, del personal militar y civil, y en el impacto en el empleo y el consumo local.

Presupuesto Operacional para el Fuerte Buchanan

El Fuerte Buchanan opera con un presupuesto anual global de más de \$500 millones de dólares, según datos recientes del Ejército de EE. UU. Este presupuesto respalda a una comunidad militar diversa de aproximadamente 15.000 personas, lo cual incluye personal en servicio activo, reservistas y miembros de la Guardia Nacional.

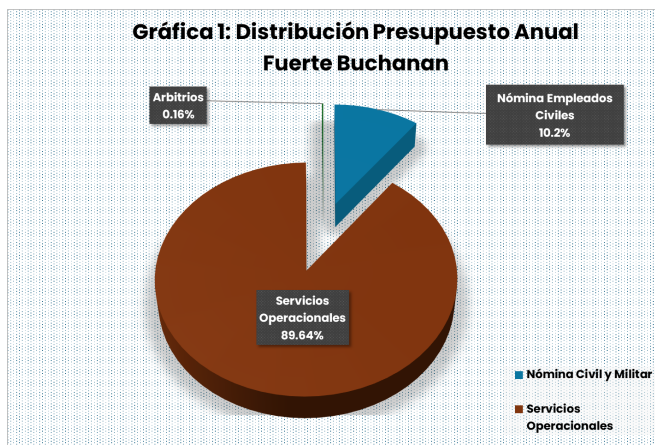
Este presupuesto se considera una inversión significativa en la economía local de Puerto Rico y se utiliza para: el funcionamiento diario de la base por una inversión de \$448.2 millones, inversiones de infraestructura lo cual contribuye en arbitrios para el Municipio de Guaynabo por \$800,000 dólares y para el pago de salarios a empleados civiles por \$51.0 millones que tributan en Puerto Rico.

A un costo de \$500.0 millones asignados al Fuerte Buchanan por el Ejército de Estados Unidos, el mismo tiene un impacto económico directo e indirecto de \$922.5 millones en producción local,

generando 6,129 empleos e ingreso salarial de \$126.0 millones. En resumen, la inversión para la infraestructura y operaciones de Fuerte Buchanan tendría un impacto en la producción local directa, indirecta e inducida en \$1,223.12 millones, creando 7,415 empleos que a su vez generarían \$152.9 millones en ingreso salarial.

Los sectores industriales con mayor impacto serían: Construcción y Servicios creando 2,950 y 3,529 empleos directos, indirectos e inducidos respectivamente.

La **Gráfica 1** muestra la distribución del presupuesto lo cual el 89.6 por ciento del presupuesto es destinado a las operaciones que benefician a una población de 15,000 militares que consumen bienes y servicios en la isla, mantenimiento de infraestructura y contratos de servicios locales y logísticas. El 0.16 por ciento representa el pago de arbitrios con un impacto municipal directo y el 10.2 por ciento resalta la nómina de empleados civiles.

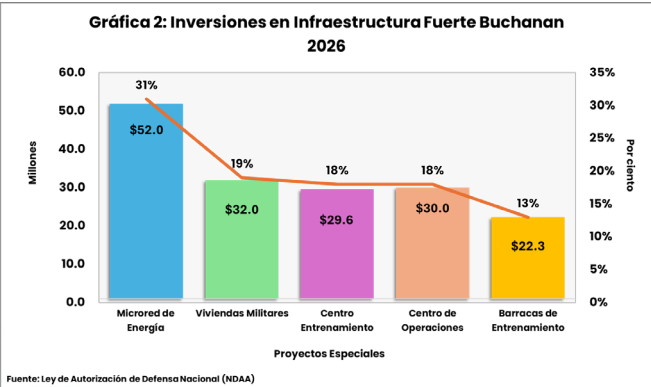


Inyección de Capital e Infraestructura Fuerte Buchanan

La Ley de Autorización de Defensa Nacional (NDAA, por sus siglas en inglés) estima una inversión aproximada de \$170.0 millones para proyectos en el Fuerte Buchanan, que incluyen un centro de operaciones, centro de entrenamiento, una microrred eléctrica y 26 residencias para familias militares resistentes a desastres naturales entre otros.

La inversión en construcción e infraestructura a un costo aproximado de \$170.0 millones, muestra un impacto directo e indirecto de \$313.6 millones en producción local, generando 2,084 empleos e ingreso salarial de \$42.8 millones. A largo plazo, se generarían ventas de \$102.2 millones adicionales, alrededor de 437 empleos e ingresos por salarios de \$9.2 millones. En total la inversión en construcción e infraestructura tendría un impacto directo, indirecto e inducido en la economía de \$415.8 millones en producción local, generando 2,521 empleos y \$52.0 millones en ingresos salarial.

En la **Gráfica 2** se aprecia que el proyecto especial de La Microred de Energía con una inversión de \$52.0 millones representa el 31% del total de la inversión; y cuyo objetivo es que la base opere de manera independiente a la red de energía de Puerto Rico, utilizando baterías y generadores de respaldo.

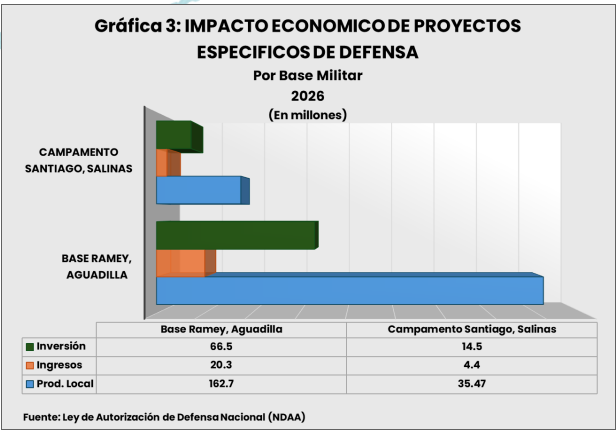


Inversión en Infraestructura para Proyectos Específicos de Defensa

Para 2026, el impacto económico por la presencia militar en Puerto Rico está marcado por una fase de reinversión estratégica y proyectos de infraestructura financiados por el gobierno federal de los Estados Unidos. La Ley de Autorización de Defensa Nacional contempla fondos significativos para proyectos en la Base Ramey en Aguadilla y Campamento Santiago en Salinas por una inversión total asignada de aproximadamente de \$81.0 millones.

La inversión de infraestructura incluye una inversión de \$66.5 millones para el remplazo de la Escuela de la Unidad Ramey en Aguadilla y \$14.5 millones para la construcción de Talleres de Ingeniería y Mantenimiento en el Campamento Santiago.

La inversión de \$66.5 millones en fondos en su etapa de construcción, para la Escuela de la Unidad de Ramey en Aguadilla tiene un impacto económico en la industria de construcción. Durante esta fase, se estima una producción local directa, indirecta e inducida en \$162.7 millones, creando 986 empleos que a su vez generarían ingresos salariales de \$20.3 millones (**Gráfica 3**).



En el proyecto relacionado a la construcción de los Talleres de Ingeniería y Mantenimiento en el Campamento Santiago, con una inversión de \$14.5 millones tendría un impacto directo e indirecto de \$26.7 millones en producción local, generando 178 empleos y un ingreso salarial de \$3.6 millones.

En resumen, a largo plazo, la inversión tendría un impacto directo, indirecto e inducido en la economía por \$35.4 millones en producción local, generando 215 empleos y un ingreso salarial por \$4.4 millones.

Impacto Económico Base Naval Roosevelt Roads

El impacto económico de Roosevelt Roads en Ceiba se encuentra en una fase de transformación marcado por una reactivación de actividades estratégicas y proyectos de infraestructura clave que buscan transformar la región este de Puerto Rico.

La Base Naval Roosevelt Roads en 2026 se manifiesta a través de una economía de defensa activa y el inicio de proyectos de infraestructura largamente esperados, aunque el crecimiento económico dependerá de la integración efectiva de empresas privadas en el área.

La antigua base naval cuenta con importantes asignaciones destinadas principalmente a la reconstrucción de infraestructura crítica. Estas inversiones buscan facilitar la entrada de capital privado y consolidar la reactivación militar y comercial.

Rehabilitación y Modernización Sistema Eléctrico y Agua Potable

Las inversiones y proyectos clave para este periodo 2026 incluyen: la modernización de Servicios Esenciales tales como: la red eléctrica de una inversión aproximada de \$79.0 millones de fondos federales para rehabilitar y modernizar el sistema eléctrico y culminar la rehabilitación del sistema de agua potable y sanitaria; que es el requisito indispensable para viabilizar desarrollos residenciales y turísticos.

La inversión en reconstrucción a un costo de \$79.0 millones, tiene un impacto económico directo e indirecto de \$145.7 millones en producción local; generando 968 empleos e ingreso salarial de \$19.9 millones para trabajadores locales.

Una vez completadas las obras de infraestructura (electricidad, agua y acceso vial) hacia mediados del año 2026, se generaría \$47.5 millones adicionales en ventas por la actividad comercial, turística y servicios, 203 empleos e ingresos por salarios de \$4.2 millones impulsando la economía de Ceiba y pueblos limítrofes como Naguabo y Fajardo **(Tabla 1)**.

Tabla 1						
Impacto económico en la producción, el empleo y el ingreso salarial por sector industrial en la Economía de Puerto Rico por la inversión en la restructuración de la Base Naval Roosevelt Roads del Municipio de Ceiba						
Sector Industrial	Inversión de \$79.0 millones que son \$59,510.6 a precios constantes.1					
	Directo e indirecto			Inducido		
	Producción (ventas) ²	Empleo	Ingreso salarial ²	Producción (ventas) ²	Empleo	Ingreso salarial ²
Agricultura	0.22	4	0.03	0.29	5	0.04
Minería & Construcción	59.80	462	7.10	0.21	4	0.07
Manufactura	9.30	7	0.29	9.90	13	0.43
Servicios	64.34	450	11.72	17.30	107	2.41
Comercio	11.94	42	0.68	19.48	69	1.11
Gobierno	0.16	2	0.09	0.32	4	0.19
Total	145.76	968	19.92	47.50	203	4.25

1 - Deflacionado 2017 = 100, según la matriz I-P.

2 - En millones de dólares.

En resumen, la inversión en la reconstrucción de la base naval tendría un impacto en la economía de \$193.2 millones en producción local; la creación de 1,171 empleos y generando \$24.2 millones en ingresos salariales. Los sectores industriales con mayor impacto por esta etapa serían Construcción y Servicios creando 466 y 558 empleos directos, indirectos e inducidos, respectivamente.

Inversiones de Capital y Operaciones Administrativas

La inversión de \$2.5 millones para la base Roosevelt Roads en Ceiba, corresponde a una redistribución de fondos aprobada por la Junta de Supervisión Fiscal (JSF) para sostener las operaciones y proyectos críticos de la zona.

La inversión se desglosa en gastos operacionales de \$517,000; destinados para cubrir los servicios profesionales y compensar fondos federales perdidos. Además, las necesidades de Capital de \$2.0 millones que van redirigidos para atender las prioridades inmediatas de infraestructura en los terrenos de la base.

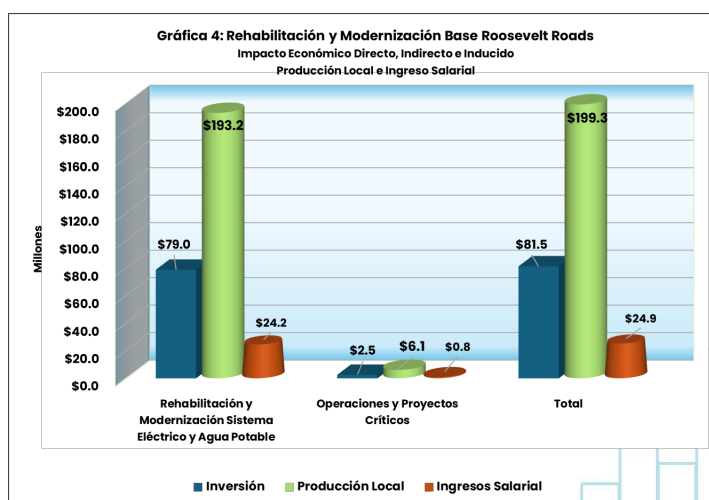
La inversión de \$2.5 millones destinada para el redesarrollo de la Base Naval Roosevelt Roads, tiene un impacto económico directo e indirecto de \$4.6 millones en la producción local; generando 31 empleos e ingreso salarial de \$630,000. En resumen, el efecto directo, indirecto inducido es por \$6.1 millones en producción local, generando 37 empleos e ingreso salarial generados por \$0.8 millones (**Tabla 2**).

Tabla 2 Impacto económico en la producción, el empleo y el ingreso salarial por sector industrial en la Economía de Puerto Rico por la inversión en operaciones y restructuración de la Base Naval Roosevelt Roads del Municipio de Ceiba						
Sector Industrial	Inversión de Capital y Operacionales de \$2.5 millones que son \$1,883.2 a precios constantes. ¹					
	Directo e Indirecto			Inducido		
	Producción (ventas) ²	Empleo	Ingreso salarial ²	Producción (ventas) ²	Empleo	Ingreso salarial ²
Agricultura	0.01	0	0.00	0.01	0	0.00
Minería & Construcción	1.89	15	0.22	0.01	0	0.00
Manufactura	0.29	0	0.01	0.31	0	0.01
Servicios	2.04	14	0.37	0.55	3	0.08
Comercio	0.38	1	0.02	0.62	2	0.04
Gobierno	0.01	0	0.00	0.01	0	0.01
Total	4.61	31	0.63	1.50	6	0.13

1 - Deflacionado 2017 = 100, según la matriz I-P.

2 - En millones de dólares.

La **Gráfica 4** muestra el resumen del impacto directo, indirecto e inducido por las inversiones para construcción y mejoras de infraestructura por la inversión total de \$81.5 millones con una proyección de ventas locales e ingresos salariales. La inversión total generaría un impacto directo, indirecto e inducido de \$199.3 millones en la producción total, 1,209 empleos y \$24.9 millones en ingresos.



Impacto Económico por la Presencia Militar en Puerto Rico

Resumen

La inversión en presupuesto para operaciones, proyectos de infraestructura y construcción para las bases militares de Fuerte Buchanan, Campamento Santiago, Base Ramey y Roosevelt Roads de Ceiba; por la suma inversión total de \$832.5 millones lo cual tendría un impacto económico por sector industrial de \$2,036.5 millones en producción local, 12,346 empleos y

\$254.6 millones en salarios; esto incluye el efecto directo, indirecto e inducido que tiene sobre el consumo personal.

Los sectores industriales más impactados durante esta etapa son Construcción y Servicios creando 4,912 y 5,876 empleos directos, indirectos e inducidos respectivamente **(Tabla 3)**.

Tabla 3: Impacto Total

Presupuesto	Producción Local	Empleos Generados	Ingresos Salariales
\$832.5M	\$2,036.5M	12,346	\$254.6M
SERVICIOS: 5,876 (48%)			
CONSTRUCCIÓN: 4,912 (40%)			
OTROS: 1,558 (12%)			

Fuente: Junta de Planificación.

Importaciones de Mercancía Registrada: Avance Moderado en el Inicio del Año Fiscal

Puerto Rico | Julio–septiembre 2024–2026 (valores en dólares)

Por: Alejandro Díaz Marrero / diaz_a@jp.pr.gov

Durante el período de julio–septiembre de 2026, las importaciones de mercancía registrada totalizaron \$13,859.3 millones, lo que representó un aumento de \$339.1 millones (2.5 por ciento) en comparación con el mismo período de 2025. Este resultado se produce tras el ajuste observado en 2025 (variación de -5.9 por ciento) y evidencia una recuperación moderada del valor importado al inicio del año fiscal, con impulso concentrado en renglones asociados al consumo y a la reposición de insumos.

Panorama general

En términos de nivel, las importaciones de julio–septiembre de 2026 permanecieron por debajo de las registradas en 2024 (diferencia de \$503.5 millones; -3.5 por ciento). No obstante, la trayectoria entre 2025 y 2026 muestra una recomposición hacia categorías de mayor rotación, mientras los componentes vinculados a inversión mantienen estabilidad.

Cuadro 1. Clasificación económica de las importaciones de mercancía registrada (julio–septiembre 2025 vs. 2026)

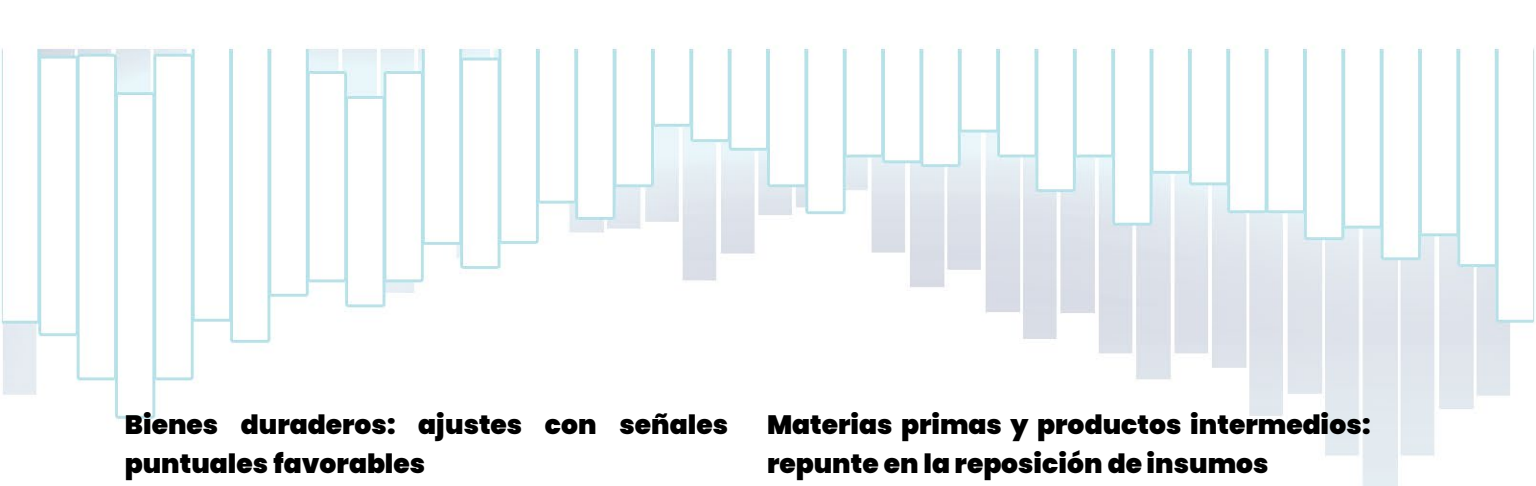
	julio-sept 2025	julio-sept 2026	porcentual	
			2024/2 023	2025/2 024
IMPORTACIONES	13,520,176,563	13,859,255,848	(5.9)	2.5
Artículos de consumo	4,933,741,947	5,140,796,324	4.9	4.2
Duraderos	1,223,401,633	1,192,099,673	(3.4)	(2.6)
Automóviles	633,718,455	594,770,637	(11.8)	(6.1)
Enseres eléctricos	128,783,393	134,095,902	(3.8)	4.1
Otros	460,899,786	463,233,134	11.3	0.5
No duraderos	3,710,340,313	3,948,696,651	8.0	6.4
Alimentos	1,249,349,556	1,324,338,961	3.5	6.0
Bebidas alcohólicas y productos de tabaco	140,523,759	145,209,678	(0.8)	3.3
Otros	2,320,466,998	2,479,148,012	11.1	6.8
Bienes de capital	7,100,922,734	7,132,821,543	(9.8)	0.4
Materias primas y productos intermedios	1,485,511,882	1,585,637,981	(16.9)	6.7

Fuente: Instituto de Estadísticas y Junta de Planificación.

Artículos de consumo: fortalecimiento del componente no duradero

Los artículos de consumo alcanzaron \$5,140.8 millones en julio–septiembre de 2026, para un aumento interanual de \$207.1 millones (4.2 por ciento). Con ello, su participación en el total de importaciones continuó ampliándose, al pasar de 32.7 por ciento en 2024 a 37.1 por ciento en 2026, reflejando un patrón de mayor dinamismo relativo en bienes de rotación rápida y uso frecuente.

En particular, los bienes no duraderos totalizaron \$3,948.7 millones, con un aumento de \$238.4 millones (6.4 por ciento) respecto a 2025. Dentro de esta subcategoría, las importaciones de alimentos se ubicaron en \$1,324.3 millones, registrando un alza de 6.0 por ciento, mientras que el renglón de otros no duraderos alcanzó \$2,479.1 millones, con un incremento de 6.8 por ciento. Este desempeño sugiere una mayor entrada de bienes vinculados al consumo corriente y al abastecimiento del mercado local.



Bienes duraderos: ajustes con señales puntuales favorables

Los bienes de consumo duradero ascendieron a \$1,192.1 millones en julio–septiembre de 2026. Aunque registraron una variación interanual de -2.6 por ciento, se observaron comportamientos positivos en subpartidas relevantes. Los enseres eléctricos alcanzaron \$134.1 millones, con un crecimiento de 4.1 por ciento, mientras que el renglón de otros duraderos se mantuvo en niveles altos (\$463.2 millones), con una variación positiva de 0.5 por ciento.

En la categoría de automóviles, las importaciones totalizaron \$594.8 millones. Si bien esta partida reflejó una disminución interanual de -6.1 por ciento, continúa siendo el renglón de mayor peso dentro de los duraderos y, por tanto, un referente útil para monitorear la evolución del consumo de bienes de alto valor. La moderación observada es consistente con un proceso de ajuste luego de niveles relativamente más altos en 2024–2025, manteniéndose un volumen significativo de actividad en la cadena asociada a ventas, mantenimiento, financiamiento y servicios relacionados.

Bienes de capital: estabilidad al inicio del año fiscal

Las importaciones de bienes de capital se ubicaron en \$7,132.8 millones en julio–septiembre de 2026, con un aumento de \$31.9 millones (0.4 por ciento) respecto a 2025. Este resultado apunta a un escenario de estabilidad en compras asociadas a inversión productiva, contribuyendo a sostener la base de maquinaria, equipo y activos utilizados para la operación y modernización de las empresas.

Materias primas y productos intermedios: repunte en la reposición de insumos

Las importaciones de materias primas y productos intermedios totalizaron \$1,585.6 millones, con un aumento de \$100.1 millones (6.7 por ciento) frente a julio–septiembre de 2025. El repunte en este componente sugiere una mayor reposición de insumos y apoyo a procesos productivos que dependen de componentes importados, lo que favorece la continuidad operacional y la disponibilidad de inventarios en actividades manufactureras y comerciales.

Conclusión

En síntesis, los datos de julio–septiembre de 2026 reflejan un desempeño favorable en el sector importador, con un aumento de 2.5 por ciento en el total importado, impulsado principalmente por el crecimiento de los artículos de consumo –especialmente los no duraderos– y por el repunte de las materias primas y productos intermedios, mientras los bienes de capital se mantuvieron estables. El seguimiento de la categoría de automóviles continúa siendo pertinente por su relevancia económica y sensibilidad a condiciones de demanda. En conjunto, la composición observada sugiere una dinámica orientada al abastecimiento del consumo y al soporte de la actividad productiva en el arranque del año fiscal.

Junta de Planificación de Puerto Rico – Programa de Planificación Económica y Social.

Comercio Exterior de Puerto Rico

Por: Glorimar Morales Rivera / morales_g@jp.pr.gov

El valor de las exportaciones de mercancía registrada para septiembre de 2025 fue de \$ 5,020.8 millones, un aumento de \$940.0 millones o 23.0 por ciento al compararse con el mismo mes del año anterior **(Tabla 1)**. Esto puede atribuirse parcialmente a un alza de \$ 2,143.2 millones o 19.3 por ciento en las exportaciones a los Estados Unidos de químicos (subsector 325 de acuerdo con el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte). Además, de las exportaciones mercancías registradas de los Estados Unidos provienen además los principales artículos de exportación de este mes **(Tabla 2)**.

Tabla 1: Exportaciones de mercancía registrada según el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (SCIÁN) (en millones de dólares)					
Clasificación	Mercancía registrada	Total			
		septiembre 2024	2025	absoluto	Cambio porcentual
	Total	4,080.7	5,020.8	940.1	23.0%
11	Agricultura, silvicultura, pesca y caza	1.6	2.1	0.5	28.9%
21	Minería	1.2	1.4	0.2	15.5%
31-33	Manufactura	3,949.8	4,890.0	940.3	23.8%
311	Alimentos	79.7	382.6	302.9	380.2%
312	Productos de bebidas y de tabaco	30.9	35.3	4.5	14.4%
313 - 314	Textiles	1.4	9.5	8.1	560.6%
315	Ropa	1.4	0.7	(0.8)	-54.1%
316	Cuero y productos afines	2.5	2.5	0.0	0.8%
321	Productos de madera	2.1	1.8	(0.4)	-17.7%
322	Papel	1.4	1.1	(0.3)	-23.4%
323	Imprenta	3.5	11.3	7.9	226.6%
324	Productos de petróleo y de carbón	18.4	14.8	(3.6)	-19.7%
325	Químicos	2,744.3	3,357.8	613.5	22.4%
3254	Farmacéuticos y medicinas	2,677.8	3,266.8	589.1	22.0%
326	Productos de plástico y de goma	21.1	36.5	15.4	73.0%
327	Productos de minerales no metálicos	1.6	1.7	0.2	10.0%
331	Metales primarios	6.3	14.4	8.1	129.0%
332	Productos fabricados de metal	11.2	11.8	0.6	5.0%
333	Maquinaria	57.8	82.8	24.9	43.1%
334	Productos de computadora y electrónicos	219.9	148.8	(71.0)	-32.3%
3341	Computadoras y equipo periférico	5.9	4.5	(1.5)	-25.0%
335	Equipos eléctricos, enseres y componentes	156.0	209.0	53.0	34.0%
336	Equipo de transportación	79.9	96.9	17.0	21.3%
337	Muebles y productos relacionados	0.8	0.7	(0.1)	-10.8%
339	Manufactura miscelánea	509.7	470.2	(39.5)	-7.8%
3391	Equipos y materiales de uso médico	496.2	48.8	(447.4)	-90.2%
	Otros sectores (1)	128.1	127.3	(0.8)	-0.7%

(1) Incluye servicios de reparación y mercancía no clasificada.

Fuente: Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Subprograma de Análisis Económico.

Tabla 2: Principales artículos de exportación hacia Estados Unidos Puerto Rico, septiembre de 2025					
SCIÁN	Artículo	Descripción	Unidad	Cantidad	Valor
325414	3002150100	IMMUNOLOGICAL PRODUCTS, FOR RETAIL SALE	KG	102,497	1,378,534,109
311930	2106906773	PREPARATIONS FOR MANUFACTURE OF BEVERAGES, NESOI	KG	4,112,600	343,019,338
325412	3004909215	ANTINEOPLASTIC AND IMMUNOSUPPRESSIVE MEDICAMENTS	KG	11,658	255,064,224

NESOI - Not Elsewhere Specified or Included.

SCIÁN - Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte

Fuente: Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Subprograma de Análisis Económico.

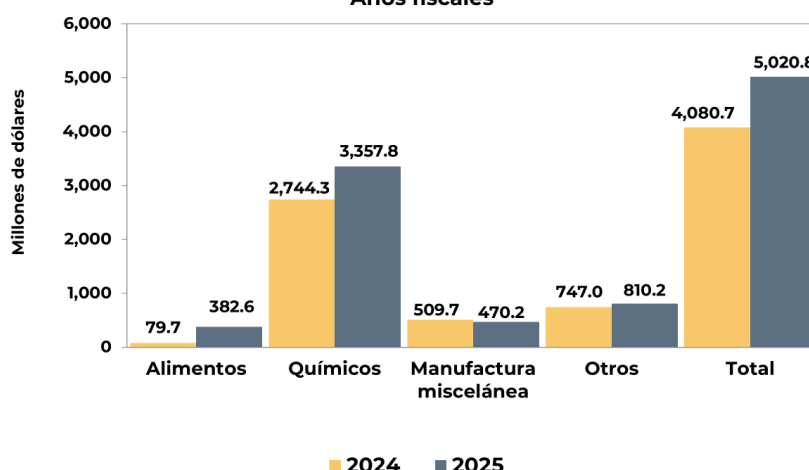
En el periodo de julio a septiembre, las exportaciones de mercancía registrada reflejaron un alza de 8.1 por ciento, de \$16,381.3 millones en el año fiscal 2024 a \$17,700.7 millones en el año fiscal 2025 (**Tabla 3 y Gráfica 1**). Esto puede atribuirse parcialmente a un incremento de \$1,840.1 millones o 27.1 por ciento en las exportaciones hacia Estados Unidos de químicos (subsector 325 de acuerdo con el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte) y una elevación de \$1,493.4 millones o 689.0 por ciento millones en alimentos (subsector 311 de acuerdo con el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte). Se registró un aumento de \$1,491.5 millones o 594.2 por ciento en las exportaciones totales hacia Estados Unidos, países extranjeros e Islas Vírgenes en alimentos (grupo 311 de acuerdo con el Sistema de Clasificación Industrial de América de Norte), y de \$1,200.5 millones o 7.6 por ciento para todo el sector de manufactura. Aunque el grupo industrial de químicos representó el 67.0 por ciento del total de las exportaciones de mercancía registrada para el periodo julio a septiembre 2025, tiene una disminución de 396.6 millones o 3.2 por ciento reflejado en el sector de manufactura y se atribuye esta disminución en las exportaciones hacia países extranjeros de 2,236.2 millones o 40.2 por ciento en el grupo de químicos (subsector 311 de acuerdo con el Sistema de Clasificación Industrial de América de Norte) para el periodo julio a septiembre 2025.

Clasificación	Mercancía registrada	Total			
		Julio a septiembre 2024	2025	absoluto	Cambio porcentual
	Total	16,381.3	17,700.7	1,319.3	8.1%
11	Agricultura, silvicultura, pesca y caza	7.6	7.4	(0.2)	-2.8%
21	Minería	4.2	4.5	0.3	7.2%
31-33	Manufactura	15,832.1	17,032.6	1,200.5	7.6%
311	Alimentos	251.0	1,742.5	1,491.5	594.2%
312	Productos de bebidas y de tabaco	80.5	100.3	19.8	24.6%
313 - 314	Textiles	4.7	32.1	27.4	586.9%
315	Ropa	5.0	1.6	(3.4)	-68.5%
316	Cuero y productos afines	11.7	9.8	(1.9)	-15.9%
321	Productos de madera	8.0	5.5	(2.5)	-31.0%
322	Papel	3.5	3.8	0.3	8.4%
323	Imprenta	10.5	31.7	21.1	200.9%
324	Productos de petróleo y de carbón	86.2	50.6	(35.6)	-41.3%
325	Químicos	12,354.9	11,958.3	(396.6)	-3.2%
3254	Farmacéuticos y medicinas	12,152.9	11,647.8	(505.0)	-4.2%
326	Productos de plástico y de goma	59.1	107.4	48.3	81.7%
327	Productos de minerales no metálicos	5.0	5.6	0.6	13.1%
331	Metales primarios	32.5	36.9	4.5	13.8%
332	Productos fabricados de metal	37.0	35.2	(1.7)	-4.7%
333	Maquinaria	181.1	219.8	38.7	21.4%
334	Productos de computadora y electrónicos	476.7	415.7	(61.0)	-12.8%
3341	Computadoras y equipo periférico	7.0	15.6	8.6	122.2%
335	Equipos eléctricos, enseres y componentes	457.4	614.2	156.8	34.3%
336	Equipo de transportación	204.7	193.2	(11.5)	-5.6%
337	Muebles y productos relacionados	2.2	2.1	(0.1)	-5.1%
339	Manufactura miscelánea	1,560.6	1,466.2	(94.4)	-6.0%
3391	Equipos y materiales de uso médico	1,526.4	1,435.2	(91.1)	-6.0%
	Otros sectores (1)	537.4	656.1	118.7	22.1%

(1) Incluye servicios de reparación y mercancía no clasificada.

Fuente: Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Subprograma de Análisis Económico.

Gráfica 1
Principales exportaciones registradas
Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (SCIAN)
Puerto Rico, julio a septiembre
Años fiscales



El valor de las importaciones de mercancía registrada para septiembre de 2025 fue \$4,646.7 millones, un aumento de 639.7 millones o 16.0 por ciento al compararse con el mismo mes del año anterior **(Tabla 4)**. Esto puede atribuirse parcialmente a un alza de \$488.5 millones o 52.4 por ciento en las importaciones de los Estados Unidos de productos de químicos (subsector 325 de acuerdo con el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte). De Estados Unidos provienen también los principales artículos de importación desde países extranjeros de este mes **(Tabla 5)**.

Tabla 4: Importaciones de mercancía registrada según el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (SCIÁN) (en millones de dólares)					
Clasificación	Mercancía registrada	Total			
		septiembre 2024	2025	Cambio absoluto	porcentual
	Total	4,007.0	4,646.7	639.7	16.0%
11	Agricultura, silvicultura, pesca y caza	78.1	65.4	(12.7)	-16.3%
21	Minería	84.5	103.6	19.1	22.6%
31 - 33	Manufactura	3,598.0	4,194.6	596.6	16.6%
311	Alimentos	375.3	385.4	10.1	2.7%
312	Productos de bebidas y de tabaco	57.0	63.6	6.6	11.5%
313 - 314	Textiles	28.3	30.8	2.5	8.9%
315	Ropa	32.2	36.5	4.3	13.4%
316	Cuero y productos afines	23.1	22.4	(0.7)	-2.9%
321	Productos de madera	8.1	9.6	1.4	17.6%
322	Papel	38.5	39.2	0.7	1.8%
323	Imprenta	11.0	4.7	(6.3)	-57.2%
324	Productos de petróleo y de carbón	326.9	282.5	(44.4)	-13.6%
325	Químicos	1,364.2	1,898.7	534.6	39.2%
3251	Químicos básicos	77.9	77.1	(0.8)	-1.0%
3254	Farmacéuticos y medicinas	1,186.3	1,698.3	512.0	43.2%
326	Productos de plástico y de goma	89.0	100.9	11.9	13.4%
327	Productos de minerales no metálicos	21.2	23.9	2.7	12.9%
331	Metales primarios	41.7	48.1	6.4	15.3%
332	Productos fabricados de metal	55.4	74.5	19.0	34.4%
333	Maquinaria	128.8	153.6	24.8	19.2%
334	Productos de computadora y electrónicos	247.4	231.0	(16.5)	-6.7%
335	Equipos eléctricos, enseres y componentes	192.1	209.7	17.5	9.1%
336	Equipo de transportación	355.2	367.1	12.0	3.4%
3361	Vehículos de motor	310.8	314.3	3.5	1.1%
337	Muebles y productos relacionados	25.6	35.8	10.2	40.0%
339	Manufactura miscelánea	176.9	176.6	(0.3)	-0.2%
	Otros sectores (1)	246.5	281.1	34.7	14.1%

(1) Incluye servicios de reparación y mercancía no clasificada.

Fuente: Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Subprograma de Análisis Económico.

Tabla 5: Principales tres artículos de importación de Estados Unidos Puerto Rico, septiembre de 2025					
SCIÁN	Artículo	Descripción	Unidad	Cantidad	Valor
325414	3002140000	IMMUNOLOGICAL PRODUCTS,MIXED, N FOR RETAIL SALE	KG	11,858	622,651,800
990000	9880004000	LOW VALUE ESTIMATE, EXCLUDING CANADA	X	-	218,571,730
325414	3002150100	IMMUNOLOGICAL PRODUCTS,FOR RETAIL SALE	KG	91,289	145,615,315

NESOI - Not Elsewhere Specified or Included.

SCIÁN - Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte

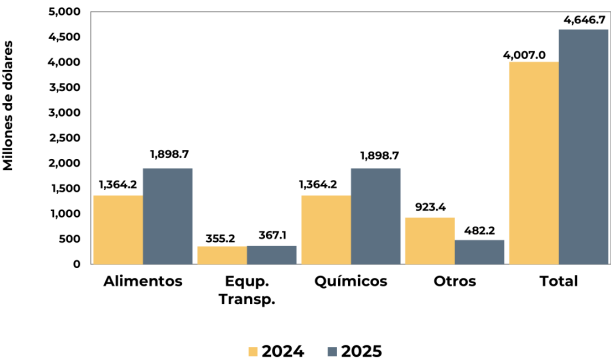
Fuente: Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Subprograma de Análisis Económico.

En el período de julio a septiembre, las importaciones de mercancía registrada reflejaron un alza de 2.5 por ciento, de \$13,520.2 millones en el año fiscal 2024 a \$12,859.3 millones en el año fiscal 2025 (**Tabla 6 y Gráfica 2**). Esto puede atribuirse parcialmente el aumento de \$486.8 millones o 15.1 por ciento en las importaciones de Países Extranjeros de químicos (subsector 325 de acuerdo con el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte). Se registró el aumento de \$241.6 millones u 4.7 por ciento en las importaciones totales desde Estados Unidos, países extranjeros e Islas Vírgenes para este subsector, y un aumento de \$298.9 millones o 2.4 por ciento para todo el sector de manufactura.

Tabla 6: Importaciones de mercancía registrada según el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (SCIAN) (en millones de dólares)					
Clasificación	Mercancía registrada	Total		Cambio	
		julio a septiembre 2024	2025	absoluto	porcentual
	Total	13,520.2	13,859.3	339.1	2.5%
11	Agricultura, silvicultura, pesca y caza	222.0	228.1	6.1	2.7%
21	Minería	284.6	317.5	32.8	11.5%
31 - 33	Manufactura	12,232.4	12,531.3	298.9	2.4%
311	Alimentos	1,198.4	1,245.2	46.8	3.9%
312	Productos de bebidas y de tabaco	185.3	193.3	8.0	4.3%
313 - 314	Textiles	89.9	91.4	1.5	1.7%
315	Ropa	112.0	124.4	12.4	11.1%
316	Cuero y productos afines	83.5	88.4	4.9	5.8%
321	Productos de madera	35.4	31.1	(4.3)	-12.2%
322	Papel	137.0	129.7	(7.3)	-5.4%
323	Imprenta	22.7	16.0	(6.7)	-29.6%
324	Productos de petróleo y de carbón	1,133.7	938.7	(195.0)	-17.2%
325	Químicos	5,167.8	5,409.4	241.6	4.7%
3251	Químicos básicos	216.1	258.3	42.1	19.5%
3254	Farmacéuticos y medicinas	4,612.5	4,790.5	178.0	3.9%
326	Productos de plástico y de goma	296.8	335.2	38.4	12.9%
327	Productos de minerales no metálicos	70.0	73.6	3.6	5.2%
331	Metales primarios	144.8	153.3	8.5	5.8%
332	Productos fabricados de metal	208.0	207.8	(0.2)	-0.1%
333	Maquinaria	386.8	457.2	70.4	18.2%
334	Productos de computadora y electrónicos	675.2	656.5	(18.7)	-2.8%
335	Equipos eléctricos, enseres y componentes	611.5	661.6	50.1	8.2%
336	Equipo de transportación	1,052.2	1,048.7	(3.5)	-0.3%
3361	Vehículos de motor	906.9	825.1	(81.8)	-9.0%
337	Muebles y productos relacionados	91.2	102.8	11.6	12.8%
339	Manufactura miscelánea	530.2	567.2	37.0	7.0%
	Otros sectores (1)	781.1	782.4	1.2	0.2%

(1) Incluye servicios de reparación y mercancía no clasificada.
Fuente: Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Subprograma de Análisis Económico.

Gráfica 2
Principales importaciones registradas
Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (SCIAN)
Puerto Rico, julio a septiembre
Años fiscales



El saldo comercial para septiembre de 2025 fue positivo, de 300.5 millones o 408.3 por ciento **(Tabla 7)**. En el período de julio a agosto, el saldo acumulado aumenta 34.3 por ciento, de \$2,861.2 millones en el año fiscal 2024 a \$3,841.4 millones en el año fiscal 2025.

Tabla 7: Comercio Exterior Puerto Rico, septiembre 2025 (En millones de dólares)							
	septiembre		Cambio		Años fiscales *		
	2024	2025	Absoluto	Porcentual	Jul-Sep 2024	Jul-Sep 2025	Cambio porcentual
Exportaciones registradas, total	4,080.7	5,020.8	940.1	23.0%	16,381.4	17,700.6	8.1%
Estados Unidos	2,777.3	3,498.0	720.7	25.9%	9,910.4	13,517.0	36.4%
Países extranjeros	1,273.9	1,484.2	210.3	16.5%	6,368.0	4,060.4	-36.2%
Islas Vírgenes	29.5	38.6	9.1	30.8%	103.0	123.2	19.6%
Importaciones registradas, total	4,007.1	4,646.7	639.6	16.0%	13,520.2	13,859.2	2.5%
Estados Unidos	2,551.3	3,279.5	728.2	28.5%	8,354.6	9,340.5	11.8%
Países extranjeros	1,455.8	1,367.0	(88.8)	-6.1%	5,163.1	4,518.3	-12.5%
Islas Vírgenes	0.0	0.2	0.2	-	2.5	0.4	-84.0%
Balance comercial	73.6	374.1	300.5	408.3%	2,861.2	3,841.4	34.3%
Estados Unidos	226.0	218.5	(7.5)	-3.3%	1,555.8	4,176.5	168.4%
Países extranjeros	(181.9)	117.2	299.1	-164.4%	1,204.9	(457.9)	-138.0%
Islas Vírgenes	29.5	38.4	8.9	30.2%	100.5	122.8	22.2%

* Cifras acumuladas desde julio hasta el último mes con datos disponibles.
Fuente: Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Subprograma de Análisis Económico.

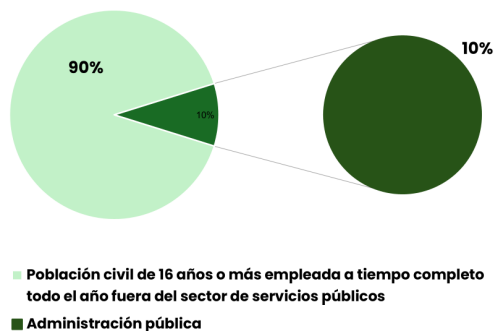
Población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año vis a vis la empleada en administración pública en Puerto Rico (2023)

Por: Wilkins Román Samot, Ph.D.-
J.D./roma_w@jp.pr.gov

En este artículo se analizan las diferencias en el empleo total y por género de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año y la participación dentro de esta variable del sector de administración pública en todo Puerto Rico al 2023. La información estadística de Puerto Rico al 2023 analizada es la estimada a cinco años por el Negociado del Censo de los Estados Unidos a través de la Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico del 2019 al 2023.

En la **Gráfica 1** se pueden observar la distribución porcentual del empleo total de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año y la participación dentro de esta variable del sector de administración pública en todo Puerto Rico al 2023. Los datos bajo observación reflejan una participación del sector de administración pública en el empleo total de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año de 10.0 por ciento, atribuible a 78,691 empleados en administración pública. Los otros sectores comprenden hasta el 90.0 por ciento del empleo total de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año, atribuible a otros 659,194 empleados. El total de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año es de 737,885 empleados. Se puede observar que diez de cada cien empleados están ocupados en el sector de administración pública en Puerto Rico al 2023.

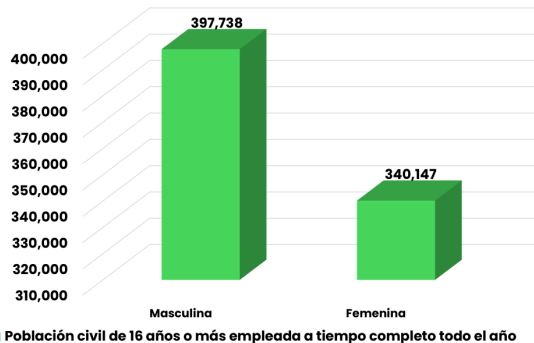
Gráfica 1: Empleo total en los últimos 12 meses por industria (Puerto Rico, 2023)



Fuente: Negociado del Censo de los Estados Unidos, Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico (2019-2023).

La **Gráfica 2** presenta la participación por género del empleo total de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año en todo Puerto Rico al 2023. De los datos bajo observación, se refleja que la población masculina empleada se compone de 397,738 empleados, mientras que la femenina se compone de 340,147 empleadas. En consecuencia, la población masculina empleada representa 54.0 por ciento y la femenina, el restante 46.0 por ciento del empleo total de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año. Se puede observar que cincuentaicuatro de cada cien empleados es un hombre, mientras que cuarentaiséis es mujer del empleo de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año en todo Puerto Rico al 2023.

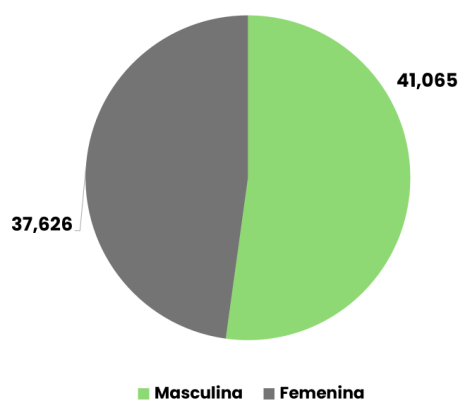
Gráfica 2: Empleo en los últimos 12 meses por industria y género (Puerto Rico, 2023)



Fuente: Negociado del Censo de los Estados Unidos, Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico (2019-2023).

La **Gráfica 3** muestra la participación por género del sector de administración pública en el empleo total de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año en todo Puerto Rico al 2023. Los datos analizados reflejan que la población masculina empleada en dicho sector se compone de 41,065 empleados, mientras que la femenina se compone de 37,626 empleadas. En consecuencia, la población masculina empleada representa 54.0 por ciento y la femenina, el restante 48.0 por ciento del empleo en el sector de administración pública de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año. En Puerto Rico al 2023 se observó que cincuenta y dos de cada cien empleados es un hombre y cuarenta y seis es mujer del empleo total en el sector de administración pública de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año.

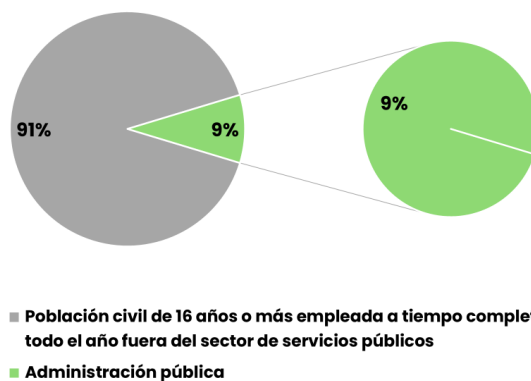
Gráfica 3: Empleo en los últimos 12 meses por industria y género (Puerto Rico, 2023)



Fuente: Negociado del Censo de los Estados Unidos, Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico (2019-2023).

En la **Gráfica 4** se presentan la distribución porcentual del empleo masculino de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año y la participación masculina dentro de esta variable del sector de administración pública en todo Puerto Rico al 2023. Los datos bajo observación, representan una participación del sector de administración pública en el empleo masculino de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año de 9.0 por ciento, atribuible a 41,065 empleados en administración pública. Los otros sectores comprenden hasta el 91.0 por ciento del empleo masculino de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año, atribuible a otros 356,673 empleados. El total de la población civil masculina de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año es de 397,738 empleados. Se encontró que nueve de cada cien empleados masculinos están ocupado en el sector de administración pública en Puerto Rico al 2023.

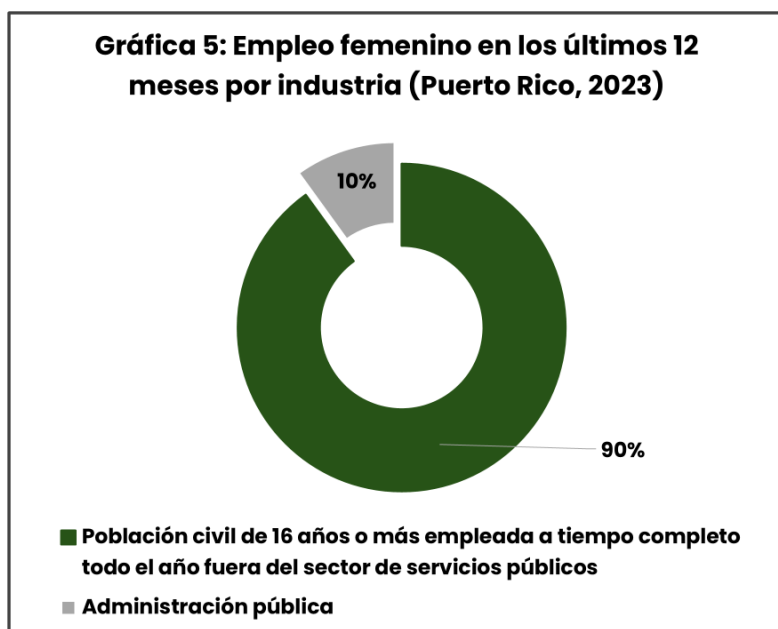
Gráfica 4: Empleo masculino en los últimos 12 meses por industria (Puerto Rico, 2023)



Fuente: Negociado del Censo de los Estados Unidos, Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico (2019-2023).

Finalmente, en la **Gráfica 5** se observan la distribución porcentual del empleo femenino de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año y la participación femenina dentro de esta variable del sector de administración pública en todo Puerto Rico al 2023. De los datos bajo observación, se refleja una participación del sector de administración pública en el empleo masculino de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año de 10.0 por ciento, atribuible a 37,626 empleadas en administración pública. Los otros sectores comprenden hasta el 90.0 por ciento del empleo femenino de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año, atribuible a otras 302,521 empleadas. El total de la población civil femenina de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año es de 340,147 empleadas. Se puede observar que, de cada cien empleadas femeninas, diez están ocupadas en el sector de administración pública en todo Puerto Rico al 2023.

En las gráficas previas se pudo observar que diez de cada cien empleados están ocupados en el sector de administración pública en todo Puerto Rico al 2023. También, se pudo observar que cincuenta y cuatro de cada cien empleados es un hombre, mientras que cuarenta y seis es mujer del empleo de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo todo el año en todo Puerto Rico al 2023. Cabe señalar que cincuenta y dos de cada cien empleados es un hombre y cuarenta y ocho es mujer del empleo total en el sector de administración pública de la población civil de 16 años o más empleada a tiempo completo en Puerto Rico al 2023. Asimismo, se pudo observar que nueve de cada cien empleados masculinos están ocupados en el sector de administración pública en todo Puerto Rico al 2023. Finalmente, de las observaciones previas, resulta que, de cada cien empleadas femeninas, diez están ocupadas en el sector de administración pública en todo Puerto Rico al 2023.



Fuente: Negociado del Censo de los Estados Unidos, Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico (2019-2023).

ECONOMÍA DE PUERTO RICO

INDICADORES ECONÓMICOS

Producción y Venta de Cemento (diciembre 2025)

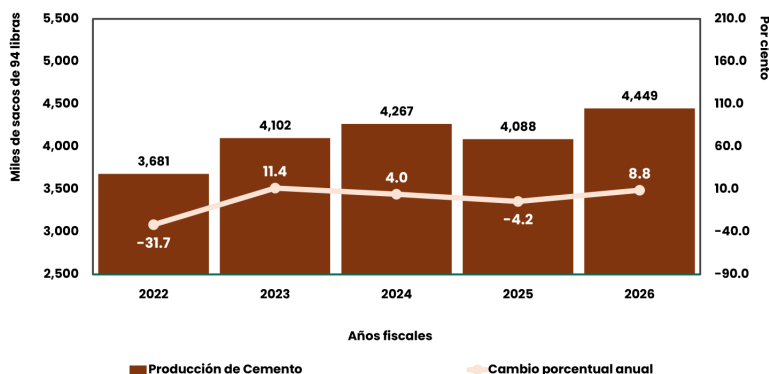
Por: Miriam N. García Velázquez / garcia_my@jp.pr.gov

El Banco de Desarrollo Económico de Puerto Rico (BDE) reportó que, la producción de cemento totalizó en 673 mil sacos de 94 libras en diciembre de 2025, representando un aumento de 11.1 por ciento, en comparación con diciembre de 2024 que fue 606 mil sacos de 94 libras.

En el período comprendido de julio a diciembre del año fiscal 2026, la producción de cemento totalizó en 4,449 mil de sacos de 94 libras, reflejando un crecimiento de 8.8 por ciento, con relación al período de julio a diciembre del año fiscal 2025 (4,088 miles de sacos de 94 libras), (**Gráfica 1**).

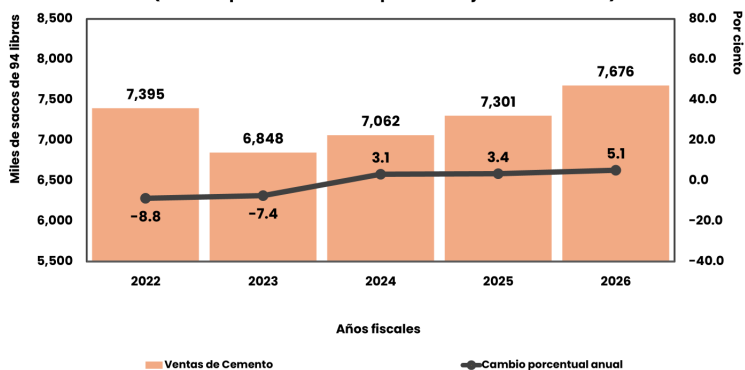
Las ventas de cemento alcanzaron 1,175 mil sacos de 94 libras en diciembre de 2025, representando un incremento de 6.1 por ciento, en comparación con diciembre de 2024 (1,108 mil sacos de 94 libras). Durante el período comprendido de julio a diciembre del año fiscal 2026, las ventas de cemento totalizaron 7,676 mil sacos de 94 libras, mostrando un aumento de 5.1 por ciento, respecto al período de julio a diciembre del año fiscal 2025 (7,301 mil sacos de 94 libras), (**Gráfica 2**).

Gráfica 1: Producción de Cemento
(Cambio porcentual anual, período de julio a diciembre)



Fuente: Departamento de Desarrollo Económico y Comercio.

Gráfica 2: Ventas de Cemento
(Cambio porcentual anual, período de julio a diciembre)



Fuente: Departamento de Desarrollo Económico y Comercio.

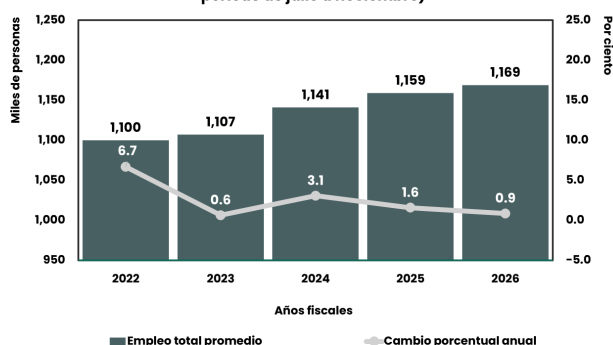
Empleo y Desempleo (noviembre 2025)

Por: Miriam N. García Velázquez / garcia_my@jp.pr.gov

La Encuesta del Grupo Trabajador del Departamento del Trabajo y Recursos Humanos (DTRH) informó que, la población civil no institucional de 16 años y más en noviembre de 2025 totalizó en 2,762,000 personas. Esto representó un crecimiento de 0.4 por ciento, en relación con noviembre de 2024 (2,751,000 personas).

El DTRH informó que el estimado de empleo ajustado estacionalmente en noviembre de 2025 fue 1,169,000 personas, con relación al estimado de noviembre de 2024 (1,164,000 personas). Se observó un aumento de 0.4 por ciento en el número de personas empleadas, en comparación con noviembre de 2024. En el período comprendido de julio a noviembre del año fiscal 2026, el empleo total promedio ajustado estacionalmente aumentó 0.9 por ciento (1,169,000 personas), respecto al período de julio a noviembre del año fiscal 2025, cuando fue 1,159,000 personas empleadas (**Gráfica 1**). Esta cifra reflejó un aumento de 10,000 personas más en el mercado de empleo, en relación con el período de julio a noviembre del año fiscal 2025.

Gráfica 1: Empleo Total Promedio
(Ajustado estacionalmente y cambio porcentual anual período de julio a noviembre)

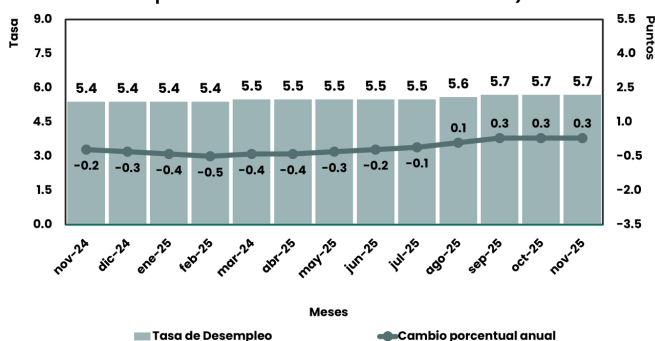


Fuente: Encuesta de Grupo Trabajador, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

En el período de enero a noviembre de 2025, el número de personas empleadas totalizó en 17,000 (datos ajustados estacionalmente). Esto representó un crecimiento de 1.5 por ciento, respecto al período de enero a noviembre de 2024.

La tasa de desempleo ajustada estacionalmente registrada en noviembre de 2025 fue 5.7. Esta tasa representó un aumento de 0.3 puntos porcentuales, en comparación con noviembre 2024 (5.4) (**Gráfica 2**).

Gráfica 2: Tasa de Desempleo
(Ajustado estacionalmente y cambio en puntos porcentuales período de noviembre 2024 a noviembre 2025)



Fuente: Encuesta de Grupo Trabajador, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

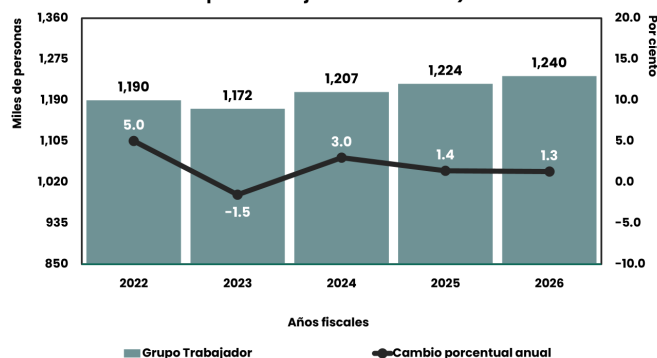
En el período acumulado de julio a noviembre del año fiscal 2026, la tasa de desempleo fue 5.6 por ciento, mostrando un crecimiento de 0.1 puntos porcentuales respecto al período de julio a noviembre del año fiscal 2025 (5.5 por ciento).

La Tasa de Desempleo ajustada estacionalmente alcanzó 5.6 por ciento de enero a noviembre de 2025, reflejando una merma de 0.1 puntos porcentuales respecto al periodo de enero a noviembre de 2024 (5.7 por ciento).

En noviembre de 2025 el estimado del grupo trabajador ajustado estacionalmente fue 1,240,000 personas, en relación con noviembre de 2024 (1,231,000 personas). Esto representó un incremento de 9,000 personas o de 0.7 por ciento.

En el período comprendido de julio a noviembre del año fiscal 2026, el grupo trabajador totalizó 1,240,000 personas, representando un incremento de 1.2 por ciento o de 15,000 personas más, respecto al período de julio a noviembre del año fiscal 2025 (1,225,000 personas) **(Gráfica 3).**

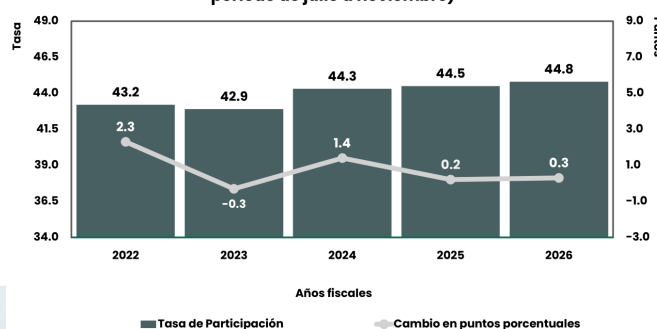
Gráfica 3: Grupo Trabajador
(Ajustado estacionalmente y cambio porcentual anual período de julio a noviembre)



Fuente: Encuesta de Grupo Trabajador, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

La tasa de participación registrada en noviembre de 2025 fue 45.2. Esta tasa no representó cambio, en comparación con noviembre de 2024 (44.5). La Tasa de Participación alcanzó 44.8 por ciento en el período de julio a noviembre del año fiscal 2026, en relación con el período de julio a noviembre del año fiscal 2025 (44.5 por ciento). Esto mostró un crecimiento de 0.3 puntos porcentuales, respecto al mismo período del año fiscal anterior **(Gráfica 4).**

Gráfica 4: Tasa de Participación
(No ajustada estacionalmente y cambio en puntos porcentuales período de julio a noviembre)

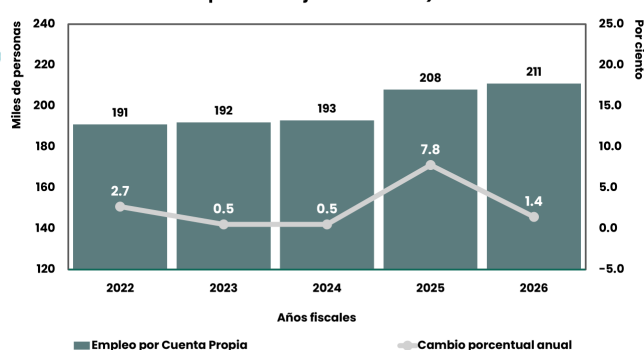


Fuente: Encuesta de Grupo Trabajador, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos

Por su parte, de enero a noviembre de 2025, la tasa de participación no ajustada estacionalmente alcanzó 44.9 por ciento, para un aumento de 0.5 punto porcentual, en relación con el período de enero a noviembre de 2024.

El estimado del empleo asalariado no agrícola en Puerto Rico, no ajustado estacionalmente de las personas empleadas por cuenta propia totalizó en 214,000 personas en noviembre de 2025. Este estimado representó un aumento de 0.9 por ciento, en relación con noviembre de 2024 (212,000 personas empleadas). En el período comprendido de julio a noviembre del año fiscal 2026, el número de personas con empleo por cuenta propia totalizó en 211,000 personas mostrando un incremento de 1.4 por ciento, con relación al período de julio a noviembre del año fiscal 2025 (208,000 personas), **(Gráfica 5).**

Gráfica 5: Empleo Por Cuenta Propia
(No ajustado estacionalmente y cambio porcentual anual período de julio a octubre)



Fuente: Encuesta de Grupo Trabajador, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

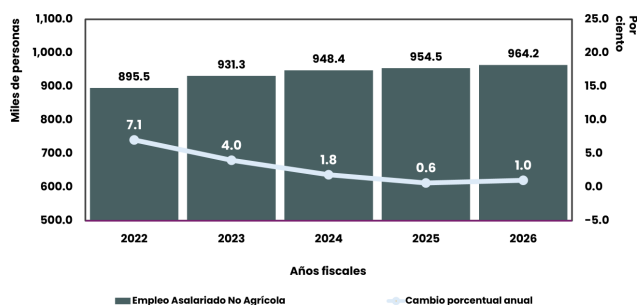
Durante el período de enero a noviembre del año natural 2025 el empleo por cuenta propia aumentó en 4,000 personas o 2.0 por ciento en comparación con el período de enero a noviembre de 2024 (204,000 personas).

La Encuesta de Establecimientos del DTRH informó que, el estimado del empleo asalariado no agrícola ajustado estacionalmente, en noviembre de 2025 alcanzó 965,900 personas, observando un crecimiento de 0.7 por ciento al compararse con noviembre de 2024 (958,900 personas).

En el período acumulado de julio a noviembre del año fiscal 2026 (964,200 personas) el empleo asalariado no agrícola en Puerto Rico creció 1.0 por ciento

En el período acumulado de julio a noviembre del año fiscal 2026 (964,200 personas) el empleo asalariado no agrícola en Puerto Rico creció 1.0 por ciento o 9,700 personas empleadas, respecto al período de julio a noviembre del año fiscal 2025 (954,500 personas) **(Gráfica 6)**. Los sectores industriales que registraron aumentos fueron: Servicios Educativos y de Salud (3,600); Recreación y Alojamiento (3,500); Minería Tala y Construcción (1,300); Comercio, Transportación y Utilidades (1,200); Gobierno, (500); y Actividades Financieras (400).

Gráfica 6: Empleo Asalariado No Agrícola
(Ajustado estacionalmente y cambio porcentual anual
período de julio a noviembre)

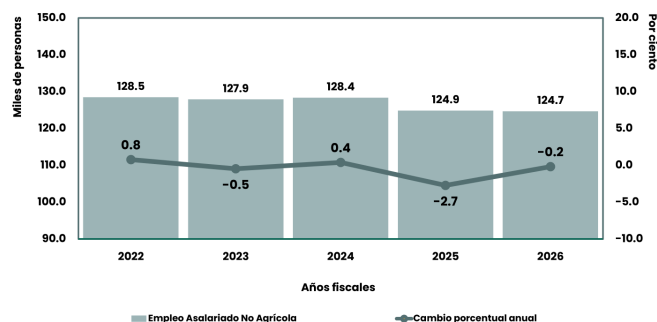


Fuente: Encuesta de Establecimientos, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

Mientras, al comparar el período de enero a noviembre de 2025 con el período de enero a noviembre de 2024, se observó un aumento de 9,700 o 1.0 por ciento en el empleo asalariado en Puerto Rico. Los sectores industriales que registraron aumentos fueron: Servicios Educativos y de Salud (3,600); Recreación y Alojamiento (3,500); Minería Tala y Construcción (1,300); Comercio, Transportación y Utilidades (1,200); Gobierno (500); y Actividades Financieras (400).

Según la encuesta, el empleo asalariado no agrícola en el gobierno estatal fue 124,000 personas en noviembre 2025, presentando una disminución de 0.6 por ciento respecto con noviembre de 2024 (125,300 empleados). Durante el período comprendido de julio a noviembre del año fiscal 2026 el empleo asalariado agrícola en el gobierno estatal fue 124,700 personas reflejando una merma de 0.2 por ciento, en comparación con el período de julio a noviembre del año fiscal 2025 (124,900 empleados) **(Gráfica 7)**.

Gráfica 7: Empleo Asalariado No Agrícola: Gobierno Estatal
(Ajustado estacionalmente y cambio porcentual anual
período de julio a noviembre)



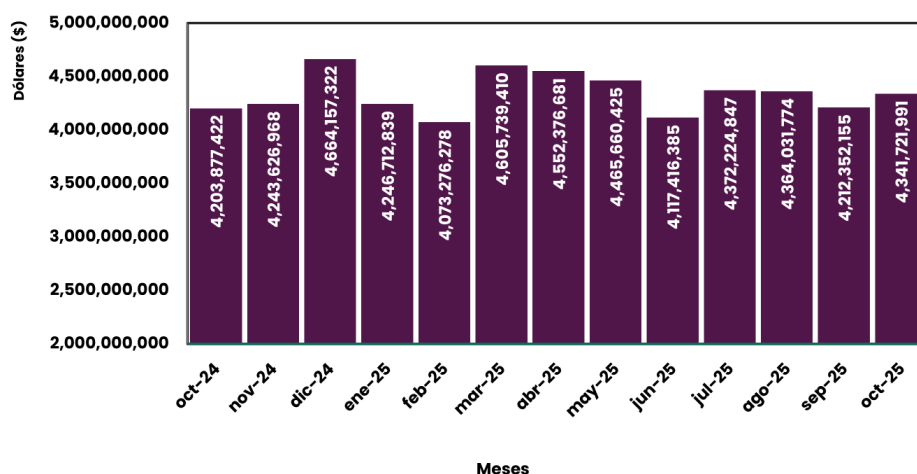
Fuente: Encuesta de Establecimientos, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

Ventas al Detalle (octubre 2025)

Por: Miriam N. García Velázquez / garcia_my@jp.pr.gov

El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) informó que, en octubre de 2025 las ventas de los establecimientos en el sector detallista totalizaron \$4,341,721,991 reflejando un crecimiento de 3.3 por ciento, en relación con octubre de 2024 (\$4,203,877,422) **(Gráfica 1)**.

Gráfica 1: Ventas al Detalle
(Precios corrientes, período de octubre 2024 a octubre 2025)



Fuente: Departamento de Desarrollo Económico y Comercio.

En el período acumulado de julio a octubre del año fiscal 2026, las ventas totalizaron \$17,290,330,766. Estos datos mostraron un aumento de 1.7 por ciento, en comparación con el período comprendido de julio a octubre del año fiscal 2025 (\$17,005,151,109).

Los grupos con las mayores alzas reportadas de julio a octubre de 2025 comparado con el mismo período del año fiscal 2026 fueron: Tiendas de deporte, instrumentos musicales y de entretenimiento (+22.9%); Vehículos de motor nuevos y usados (+13.8%); Tiendas de joyería, equipaje y artículos de cuero (+10.5%); Tiendas de ropa (+10.3%); y Restaurantes y lugares de bebidas alcohólicas (+9.3%).

Generación y Consumo de Energía Eléctrica (diciembre 2025)

Por: Miriam N. García Velázquez / garcia_my@jp.pr.gov

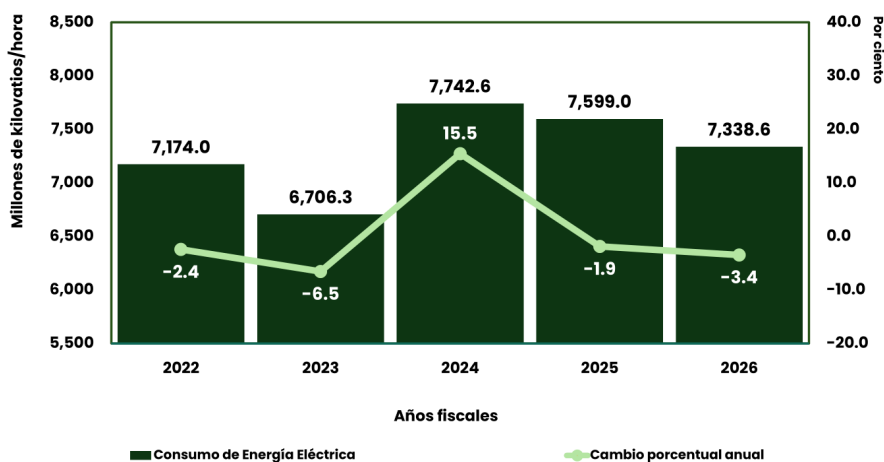
La generación de energía eléctrica fue 1,426.3 millones de kilovatios/hora en diciembre de 2025, reflejando una baja de 3.0 por ciento, en relación con diciembre de 2024 (1,470.5 mkvh). En el período acumulado de julio a diciembre del año fiscal 2026, la generación de energía eléctrica totalizó millones de kilovatios/hora, representando un decrecimiento de 3.9 por ciento (9,627.2 mkvh), con relación al período de julio a diciembre del año fiscal 2025 (10,015.5 mkvh).

El consumo total de energía eléctrica fue 1,239.9 millones de kilovatios/hora en diciembre de 2025, representando una merma de 9.7 por ciento, al compararse con diciembre de 2024 (1,373.6 mkvh).

En diciembre de 2025 el consumo de energía eléctrica mostró disminuciones en los sectores industrial, residencial, comercial y agrícola de 15.6, 11.7, 5.7 y 0.2 por ciento, respectivamente.

Durante el período de julio a diciembre del año fiscal 2026, el consumo total de energía eléctrica totalizó en 8,566.8 millones de kilovatios/hora, mostrando una disminución de 4.5 por ciento, en comparación con el período de julio a diciembre del año fiscal 2025 (8,972.5 mkvh) **(Gráfica 1)**.

Gráfica 1: Consumo de ENERGÍA ELÉCTRICA
(Cambio porcentual anual, período de julio a diciembre)



Fuente: LUMA Energy.

Quiebras (noviembre 2025)

Por: Miriam N. García Velázquez / garcia_my@jp.pr.gov

El Tribunal de Quiebras de Puerto Rico reportó que, el número de quiebras totales radicadas en diciembre de 2025 totalizó en 472, representando un alza de 0.9 por ciento, en comparación con noviembre de 2024 (468 quiebras radicadas). Esto puede atribuirse al aumento en el número de quiebras radicadas en el Capítulo 7 (Liquidación total) con 20.0 por ciento.

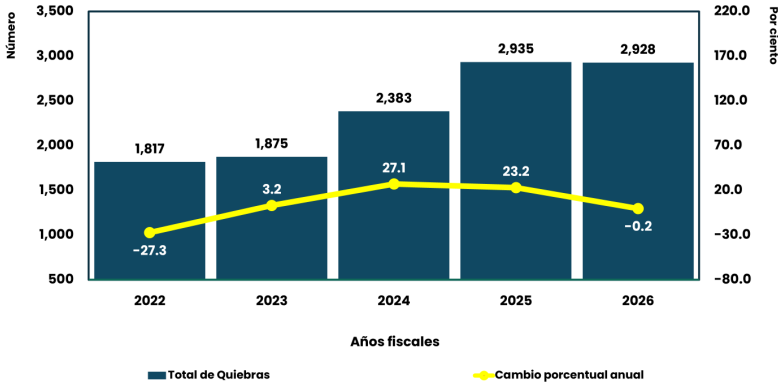
En diciembre de 2025, las quiebras radicadas por Capítulo se desglosaron como se presenta en la **Tabla 1**.

Tabla 1: Total de Quiebras en Puerto Rico diciembre 2025 Y 2024				
Quiebras	diciembre		Cambio absoluto diciembre 2025/2024	Cambio porcentual diciembre 2025/2024
	2025	2024		
Total	472	468	4	0.9
Capítulo 7 - Liquidación total	173	144	29	20.1
Capítulo 11 - Reorganización	2	4	(2)	(50.0)
Capítulo 12 - Agricultores y pescadores	0	0	0	0.0
Capítulo 13 - Ajuste individual de deudas	297	320	(23)	(7.2)

Fuente: Tribunal Federal de Quiebras, Sala de Puerto Rico.

Durante el periodo acumulado de julio a diciembre del año fiscal 2026, la cifra alcanzada de quiebras totales radicadas fue 2,928 en comparación con 2,935 quiebras radicadas en el periodo de julio a diciembre del año fiscal 2025, reflejando un decrecimiento de 0.2 por ciento (**Gráfica 1**).

Gráfica 1: Quiebras Totales
(Cambio porcentual anual, periodo de julio a diciembre)



Fuente: Tribunal Federal de Quiebras, Sala de Puerto Rico.

Índice General de Precios al Consumidor (noviembre 2025)

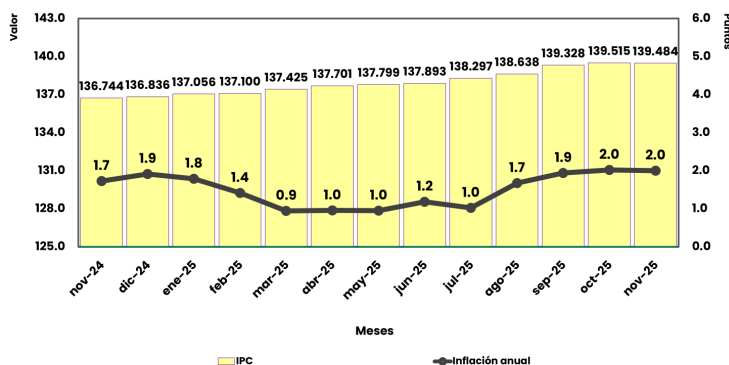
Por: Miriam N. García Velázquez / garcia_my@jp.pr.gov

El Departamento del Trabajo y Recursos Humanos de Puerto Rico (DTRH) informó que, en noviembre de 2025, el Índice General de Precios al Consumidor (IPC) registró la cifra de 139.484 puntos, reflejando un incremento en el nivel de precios de 2.0 por ciento, en comparación con noviembre de 2024 (136.744 puntos) **(Gráfica 1)**.

En el período comprendido de julio a noviembre del año fiscal 2026, el IPC alcanzó un nivel de 139.052 puntos. Esto representó un incremento de 1.7 por ciento, en relación con el período de julio a noviembre del año fiscal 2025 (136.685) **(Gráfica 2)**. Es importante señalar que, es el nivel de inflación más bajo registrado en el período de julio a noviembre en los años 2021 (3.5 por ciento), 2022 (6.5 por ciento) y 2023 (2.6 por ciento).

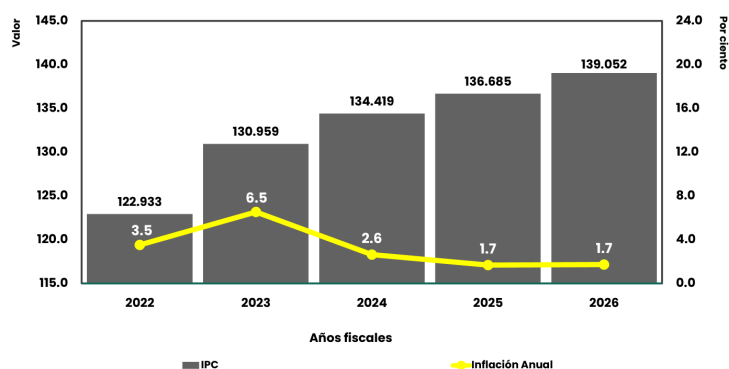
En el período comprendido de julio a noviembre del año fiscal 2026, los grupos principales que registraron incrementos en sus índices fueron: Alimentos y Bebidas, 3.1 por ciento; Entretenimiento, 2.9 por ciento; Alojamiento, 2.1 por ciento; Otros Artículos y Servicios, 2.0 por ciento; Cuidado Médico, 1.7 por ciento; y Educación y Comunicación, 1.6 por ciento; y Ropa,

Gráfica 1: Índice General de Precios al Consumidor
(Inflación anual, período de noviembre 2024 a noviembre 2025)



Fuente: Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

Gráfica 2: Índice General de Precios al Consumidor
(Inflación anual, período de julio a noviembre)



Fuente: Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

1.4 por ciento. Mientras, el grupo de Transportación mostró una reducción de 0.5 por ciento.

Mientras, de enero a noviembre de 2025, el IPC alcanzó un nivel de 138.203. Esto representó una inflación de 1.4 por ciento, cuando se compara con el mismo período de 2024.

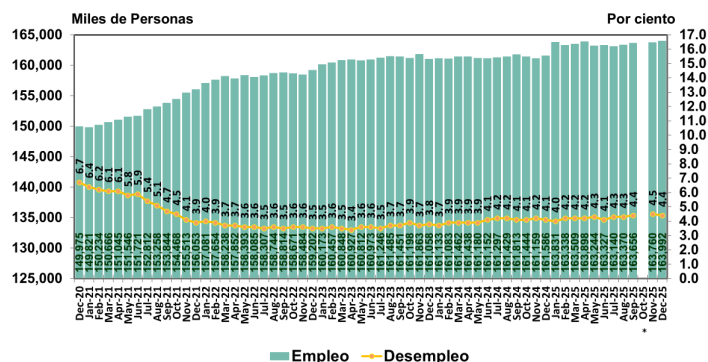
ECONOMÍA DE LOS ESTADOS UNIDOS

Empleo y Desempleo (diciembre 2025)

Por: Ronald Irizarry Velázquez / irizarry_r@jp.pr.gov

El Negociado de Estadísticas del Trabajo del Departamento del Trabajo Federal (BLS, por sus siglas en inglés), informó que la tasa de desempleo para diciembre de 2025 disminuyó 0.1 punto porcentual con relación al mes anterior, registrando 4.4 por ciento (**Gráfica 1**). El número de personas desempleadas descendió en 278 mil personas, totalizando 7.5 millones, con relación a noviembre de 2025. Para diciembre de 2024, la tasa de desempleo se situaba en 4.1 por ciento, con un total de 6.9 millones de personas desempleadas.

Gráfica 1: Empleo y Tasa de Desempleo Estados Unidos, diciembre 2025
Encuesta de Vivienda
Ajustados estacionalmente

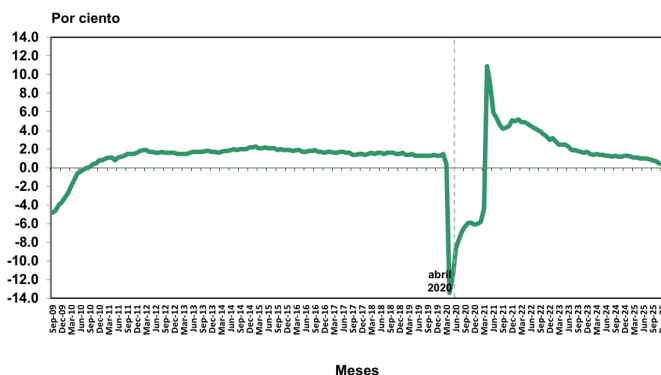


* : Datos no disponibles debido al cierre del gobierno federal.
Fuente: Current Population Survey, Negociado de Estadísticas del Trabajo federal (BLS).

La fuerza trabajadora civil totalizó 171.5 millones de personas, una baja de 46 mil personas con relación a noviembre de 2025. La tasa de participación en diciembre de 2025 disminuyó 0.1 punto porcentual con relación a noviembre de 2025, registrando 62.4 por ciento. El empleo total subió en 232 mil personas en diciembre, totalizando 164.0 millones y la proporción empleo/población ascendió 0.1 punto porcentual con relación a noviembre de 2025, registrando 59.7 por ciento. Todos los datos están ajustados estacionalmente.

El empleo asalariado no agrícola (Encuesta de Establecimientos) aumentó en 50 mil personas en diciembre de 2025, totalizando 159.5 millones de personas. Esto después de registrar un alza de 56 mil empleos en noviembre. Ambos datos son preliminares y están ajustados estacionalmente. El comportamiento de los principales sectores económicos fue el siguiente: en minería y tala, bajaron 2,000 empleos; construcción, disminuyó 11,000 empleos; manufactura, restó 8,000 empleos; comercio, transportación y utilidades públicas, bajó 33,000 empleos; información, se mantuvo sin cambios; actividad financiera, produjo 7,000 empleos; servicios profesionales, perdió 9,000 empleos; educación y servicios médicos, agregó 41,000 empleos; y turismo, añadió 47,000 empleos. En el sector de gobierno (federal, estatal y local), se registró un alza neta de 13,000 empleos.

Gráfica 2: Empleo Asalariado No Agrícola Estados Unidos, diciembre 2025
Ajustados estacionalmente
cambio mensual, tasa anual



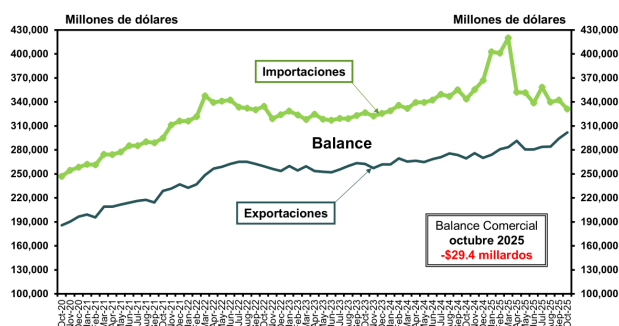
Fuente: Current Employment Statistics, Negociado de Estadísticas del Trabajo federal (BLS).

Comercio Exterior (octubre 2025)

Por: Ronald Irizarry Velázquez / irizarry_r@jp.pr.gov

El Negociado del Censo y el Negociado de Análisis Económico del Departamento de Comercio federal informó que, en octubre de 2025, el total de exportaciones e importaciones alcanzó \$302.0 y \$331.4 millardos, respectivamente. Esto representó un déficit en los bienes y servicios de \$29.4 millardos, el cual estaba en \$48.1 millardos en septiembre 2025.

**Gráfica 1: Balance Comercial de Estados Unidos
Bienes y Servicios**



Nota: Datos revisado desde abril de 2025.
Fuente: Negociado del Censo y Negociado de Análisis Económico, Departamento de Comercio Federal.

El valor de las exportaciones en octubre fue \$7.8 millardos más que el total de \$294.2 millardos registradas en septiembre de 2025. En relación con las importaciones, en octubre se registraron \$11.0 millardos menos que el total de \$342.4 millardos de septiembre de 2025.

En octubre, el déficit de bienes decreció \$19.2 millardos, totalizando \$59.1 millardos y el excedente en los servicios bajó \$0.4 millardos, totalizando \$29.8 millardos. Las exportaciones de bienes subieron \$7.1 millardos, totalizando \$195.9 millardos. Mientras, las importaciones de bienes decrecieron \$12.1 millardos, alcanzando \$255.0 millardos. Las exportaciones de servicios registraron un alza de \$0.7 millardos, totalizando \$106.1 millardos. También, las importaciones de servicios registraron un alza de \$1.1 millardos, totalizando \$76.3 millardos.

En octubre de 2025, las exportaciones de bienes reflejaron incrementos en los suministros y materiales industriales (\$10.2 millardos); y automóviles, piezas y motores (\$0.7 millardos). Las bajas ocurrieron en otros bienes (\$1.8 millardos); bienes de consumo (\$1.0 millardos); bienes de capital (\$0.6 millardos); y en los alimentos y bebidas (\$0.3 millardos).

Por otro lado, las importaciones de bienes reflejaron incrementos en los bienes de capital (\$6.8 millardos). Las bajas ocurrieron en los bienes de consumo (\$14.0 millardos); suministros y materiales industriales (\$2.7 millardos); automóviles, piezas y motores (\$0.6 millardos); otros bienes (\$0.5 millardos); y en los alimentos y bebidas (\$0.5 millardos).

ECONOMÍA INTERNACIONAL

Perspectivas del Transporte Aéreo Global 2024 –2026: Tráfico de Pasajeros, Carga y Dinámicas Comerciales (diciembre 2025)

Por: Marta Rosa Bauzá / rosa_m@jp.pr.gov

La Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), en su informe Perspectivas globales del transporte aéreo 2025: Comercio, IA y la transición energética (Global Outlook for Air Transport 2025: Trade, AI, and the Energy Transition), en su evaluación anual del transporte aéreo y su relación con el comercio y la economía mundial, analiza la evolución del comercio internacional durante 2025 y que estuvo fuertemente condicionada por un entorno de elevada incertidumbre en la política comercial, marcado por el retorno de medidas proteccionistas y la implementación de nuevos aumentos arancelarios. A pesar de este contexto adverso, el comercio mundial mostró una capacidad de adaptación superior a la prevista, evitando un estancamiento y registrando un crecimiento moderado. Esta resiliencia no se debió a una mejora estructural de la demanda global, sino a ajustes tácticos de empresas y economías orientados a mitigar riesgos comerciales inmediatos.

El informe destaca que el vínculo entre el comercio internacional y el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), se ha debilitado en los últimos años. Aunque el comercio continuó expandiéndose en 2025, su contribución al crecimiento económico fue menos proporcional que en ciclos anteriores, reflejando vulnerabilidades acumuladas en las cadenas globales de suministro y una menor elasticidad del comercio respecto al crecimiento del PIB. En este contexto, el desempeño económico observado en 2025 habría sido significativamente menor de no mediar factores excepcionales que impulsaron temporalmente los flujos comerciales.

Uno de estos factores excepcionales fue la anticipación de las importaciones (frontloading), registrado en 2025 y definido como la práctica de importar mercancías antes de la entrada en vigor

de nuevos aranceles o medidas comerciales, con el fin de evitar costos adicionales o restricciones. El informe identifica este fenómeno como el principal determinante del desempeño comercial del año. El adelantamiento masivo de importaciones, especialmente hacia Estados Unidos durante el primer y segundo trimestre, generó un fuerte impulso transitorio tanto en la actividad económica como en el comercio global, al concentrar en pocos meses flujos que, en condiciones normales, se habrían distribuido de manera más gradual a lo largo del año. El transporte aéreo de carga desempeñó un papel central en este proceso, permitiendo que bienes de alto valor y sensibles al tiempo llegaran antes de la entrada en vigor de nuevas tarifas comerciales. Como resultado, el comercio transportado por vía aérea creció muy por encima del promedio del comercio total, alcanzando picos interanuales excepcionales durante el primer semestre de 2025.

En la proyección de 2026, la IATA advierte que estas dinámicas no son sostenibles. Las implicaciones macroeconómicas y financieras apuntan a una desaceleración significativa del comercio mundial, con un crecimiento proyectado inferior a 1.0 por ciento. La desaparición del efecto puntual del frontloading, la acumulación de inventarios elevados y la desaceleración del ciclo económico global limitarán la expansión del comercio y podrían amplificar los riesgos financieros, especialmente en economías altamente integradas a las cadenas globales de valor. En este escenario, el informe anticipa una mayor desconexión entre comercio y crecimiento del PIB, así como un aumento de la vulnerabilidad ante choques externos durante 2026.

Perspectivas del tráfico de pasajeros y aerolíneas (2024–2026)

Según la IATA (2025), durante las últimas tres décadas, el transporte aéreo global de pasajeros, medido en Revenue Passenger Kilometers (RPK, es decir, el número de pasajeros que pagan multiplicado por la distancia que vuelan en kilómetros), ha superado consistentemente el crecimiento económico, expandiéndose a aproximadamente 2.3 veces la tasa del PIB global. Sin embargo, esta tendencia ha mostrado moderación en los últimos años. Para el período 2024–2026, se espera que el crecimiento de RPK se alinee más estrechamente con el del PIB, alcanzando aproximadamente 1.5 veces, debido principalmente a limitaciones persistentes de capacidad, incluyendo retrasos en la entrega de aeronaves, acumulación de mantenimiento y escasez de personal, factores que han restringido la capacidad de las aerolíneas para escalar operaciones en respuesta a la demanda.

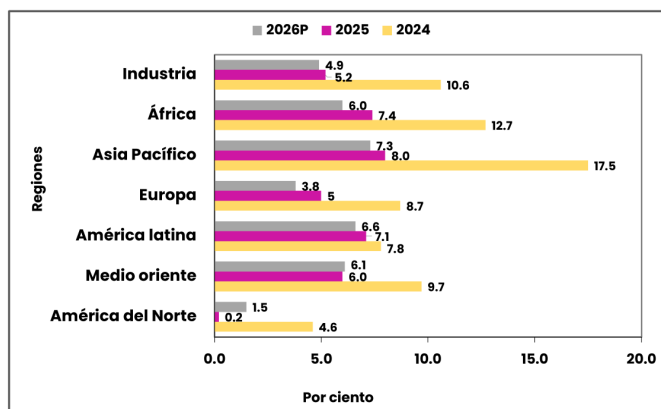
Hasta octubre de 2025, el tráfico global de pasajeros mostró un incremento interanual de 5.3 por ciento, cifra cercana al promedio histórico de largo plazo de 5.0 por ciento. No obstante, este desempeño se encuentra ligeramente por debajo de las expectativas iniciales, por lo que la proyección para todo el año 2025 se ha ajustado a 5.2 por ciento interanual, comparado con el 5.8 por ciento proyectado en junio.

Perspectivas regionales

Asia-Pacífico

Se proyecta que Asia-Pacífico lidere el crecimiento global de pasajeros en 2025, con un aumento esperado de 8.0 por ciento en RPK, **(Gráfica 1)**. Esta cifra, aunque robusta, representa una leve disminución respecto al 9.0 por ciento proyectado en junio, debido a interrupciones persistentes en la cadena de suministro. Para 2026, se espera un crecimiento de 7.3 por ciento, apoyado en el sólido impulso económico de mercados como China, India y Vietnam, impulsando tanto el tráfico doméstico como internacional dentro de la región.

Gráfica 1
Crecimiento del tráfico de pasajeros por región, % interanual



Fuente: Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), por sus siglas en inglés.

África

Se espera un crecimiento sostenido en África, con RPK aumentando 7.4 por ciento en 2025. Esto refleja la recuperación de la conectividad regional y la demanda de vuelos internacionales en mercados clave. La tendencia positiva continúa en 2026, con incrementos moderados conforme la capacidad se ajusta a la demanda creciente.

Latinoamérica

La región proyecta un crecimiento de 7.1 por ciento en 2025, revisado al alza desde la estimación anterior de 5.8 por ciento, impulsado por un desempeño más fuerte de lo esperado tanto en el segmento internacional como en mercados domésticos relevantes, especialmente Brasil. Para 2026, se espera que el crecimiento se mantenga sólido, aunque con moderación relativa, siguiendo la tendencia de estabilización económica global.

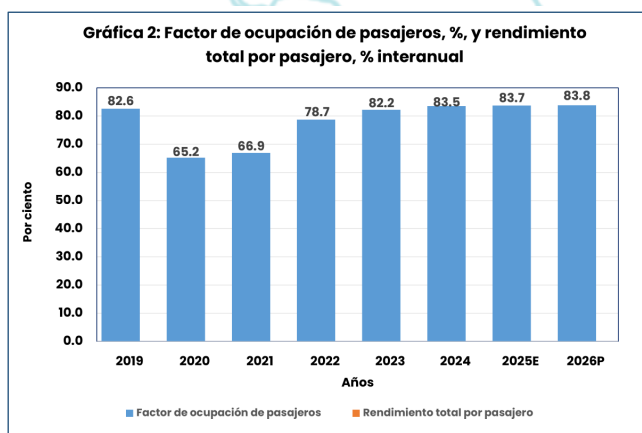
Norteamérica

El tráfico de pasajeros en Norteamérica se encuentra relativamente estancado, con un crecimiento proyectado de 0.2 por ciento en 2025, inferior a 0.4 por ciento estimado en junio. Esta situación responde a la debilidad persistente del mercado doméstico de Estados Unidos, que representó más del 60.0 por ciento del RPK de la región en 2024, y a la contracción del tráfico doméstico en Estados Unidos de -0.5 por ciento hasta octubre de 2025. Para 2026, se espera un repunte moderado a 1.5 por ciento, apoyado en la recuperación de la demanda interna y la mejora gradual del entorno económico.

Rendimiento de tarifas y factor de ocupación

Las tarifas promedio de pasajeros se espera que disminuyan 0.7 por ciento en 2025, una revisión al alza respecto a la caída de 4.1 por ciento proyectada en junio. Esto se debe a precios de combustible para jets más altos de lo esperado y a restricciones en la oferta de aeronaves, que han permitido a las aerolíneas mantener cierto poder de fijación de precios, especialmente en rutas de alta demanda. La debilidad del dólar estadounidense también ha respaldado los ingresos en mercados no denominados en dólares (USD).

El factor de ocupación de pasajeros (Passenger Load Factor, PLF), que indica el porcentaje de los asientos disponibles en un vuelo que efectivamente son ocupados por pasajeros, alcanzó niveles récord, llegando a 86.0 por ciento en agosto de 2025, el valor mensual más alto registrado. Para todo el año, se espera que el PLF promedie 83.7 por ciento, por encima de los niveles de 2024. En 2026, se prevé un aumento a 83.8 por ciento, sustentado en la continua escasez de aeronaves que limita la oferta de asientos, una gestión eficiente de la capacidad y una alta utilización de flotas (**Gráfica 2**).



Fuente: Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), por sus siglas en inglés.

Perspectivas de transporte aéreo de carga y aerolíneas (2025–2026)

De acuerdo con la IATA, el transporte aéreo de carga ha reafirmado su papel estabilizador en la economía global, amortiguando los efectos del ciclo de aranceles de 2025 de manera similar a como

suavizó el impacto de la pandemia de COVID-19. La demanda global de carga aérea, medida en Cargo Tonne-Kilometers (CTK) (Toneladas-kilómetro de carga, CTK), que mide la cantidad de carga transportada multiplicada por la distancia recorrida, registró un aumento interanual de 3.3 por ciento hasta octubre de 2025, impulsada principalmente por el adelantamiento masivo de importaciones (frontloading) antes de la implementación de nuevas tarifas comerciales. Para todo el año 2025, la IATA proyecta un crecimiento del 3.1 por ciento en CTK, lo que representa una revisión al alza frente a la previsión anterior de 0.7 por ciento realizada en junio de ese mismo año.

El desempeño de la carga aérea muestra diferencias según el tipo de transporte utilizado. Los "Dedicated freighters" (aviones de carga dedicados), aviones exclusivamente para transportar carga, sin pasajeros, optimizando volumen y peso, aumentaron solo 1.4 por ciento, limitados por cuellos de botella en la cadena de suministro y retrasos en la entrega de aviones de nueva generación. En contraste, la carga en bodega de pasajeros (belly cargo), que corresponde a la mercancía transportada en el espacio de carga de los aviones de pasajeros, generalmente bienes de alto valor o sensibles al tiempo, creció 7.8 por ciento hasta octubre de 2025.

Los rendimientos promedio de carga aérea global alcanzaron USD 2.4/kg hasta octubre de 2025, aproximadamente 30.0 por ciento por encima de los niveles de 2019. El factor de ocupación de carga (cargo load factor), que mide el porcentaje de la capacidad total de transporte de carga aérea efectivamente utilizada por la mercancía transportada, alcanzó 45.3 por ciento en octubre de 2025, permaneciendo estable respecto a 2024. Para 2026, la IATA proyecta un crecimiento global más moderado de 2.6 por ciento, liderado por Asia-Pacífico, mientras otras regiones crecerán alrededor de 2.0 por ciento. Medio Oriente se mantendrá estancado y Norteamérica registrará una ligera disminución.

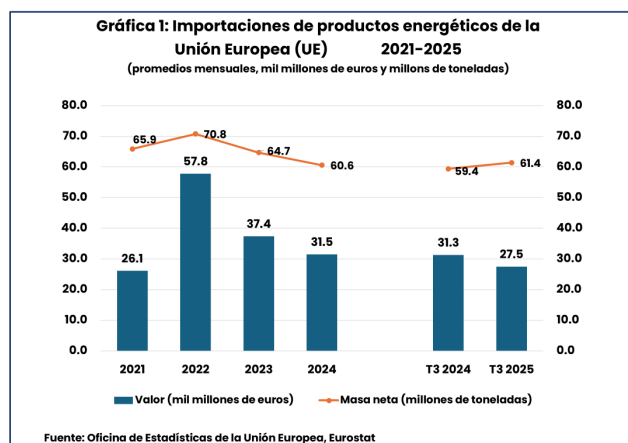
Evolución reciente de las importaciones energéticas de la UE: precios a la baja y volúmenes al alza

Por: Marta Rosa Bauzá / rosa_m@jp.pr.gov

Según datos de la Oficina de Estadísticas de la Unión Europea (Eurostat, por sus siglas en inglés), el valor de las importaciones de productos energéticos de la UE disminuyó 12.0 por ciento en el tercer trimestre de 2025 en comparación con el mismo período de 2024, alcanzando aproximadamente 27.5 mil millones de euros, comparado con 31.3 mil millones de euros un año antes, **(Gráfica 1)**. En contraste, las cantidades físicas importadas aumentaron de alrededor de 59.4 millones de toneladas a 61.4 millones de toneladas, lo que indica que la reducción de la factura energética respondió principalmente a la caída de los precios internacionales de la energía, especialmente de los productos derivados del petróleo, y no a una contracción de la demanda.

la identificación de cambios en los precios internacionales, la diversificación de proveedores y la evolución de la demanda energética.

La evolución simultánea de un menor valor y un mayor volumen indica que la reducción de la factura energética de la UE respondió principalmente a la caída de los precios internacionales de la energía, en particular de los productos derivados del petróleo, y no a una contracción de la demanda. Desde una perspectiva económica, este comportamiento refleja un proceso de ajuste de precios tras los elevados niveles registrados en años anteriores, lo que permitió a la UE asegurar su abastecimiento energético en condiciones de costos unitarios más favorables.



Alcance y fuente de los datos

Este artículo ofrece una visión del comercio de productos energéticos entre la Unión Europea (UE) y el resto del mundo, es decir, del comercio extra-UE, a partir de datos de Eurostat. El análisis se centra en información anual correspondiente al período 2022-2025, complementada con referencias a los datos trimestrales más recientes disponibles, con el fin de reflejar los desarrollos más actuales.

Análisis por valor y volumen de las importaciones

El comercio de productos energéticos de la UE puede analizarse tanto en términos de valor como de cantidades físicas importadas, lo que permite ofrecer una visión detallada de las tendencias recientes y de los factores que influyen en la factura energética del bloque. Este enfoque facilita

Hasta finales de 2021, Rusia era el principal proveedor de aceites de petróleo y gas natural para la UE. Tras la invasión de Ucrania por parte de Rusia, la Unión Europea implementó varios paquetes de sanciones que afectaron directa e indirectamente el comercio de aceites y gas natural. Desde entonces, se ha observado una diversificación progresiva y significativa de los proveedores energéticos.

Tipos de productos energéticos y unidades de medida

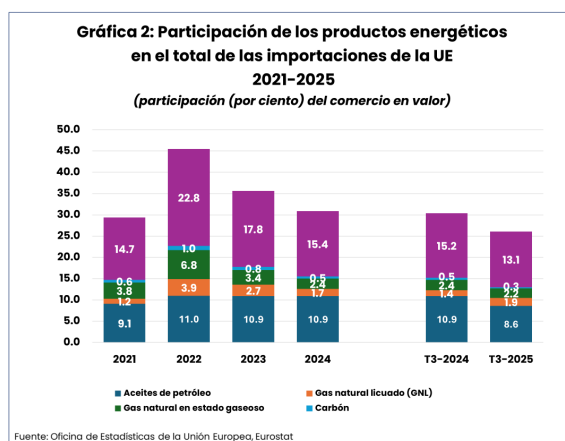
El artículo presenta datos de comercio en términos de valor, expresados en millones de euros, y de masa neta, medida como el peso en toneladas. Información complementaria, como el comercio de gas natural en terajulios, puede consultarse en las bases de datos de Eurostat. Los productos energéticos considerados incluyen aceites de petróleo provenientes de condensados de gas natural y de aceites obtenidos de minerales bituminosos, crudos, gas natural, tanto licuado como en estado gaseoso, y combustibles sólidos, como carbón, lignito, turba y coque.

Contexto metodológico y fuentes complementarias

Esta publicación forma parte de un conjunto de estadísticas en línea sobre el comercio internacional de bienes de la Unión Europea, que proporciona información sobre los principales socios comerciales, los productos más comercializados, las características específicas del comercio y los antecedentes metodológicos de los datos presentados.

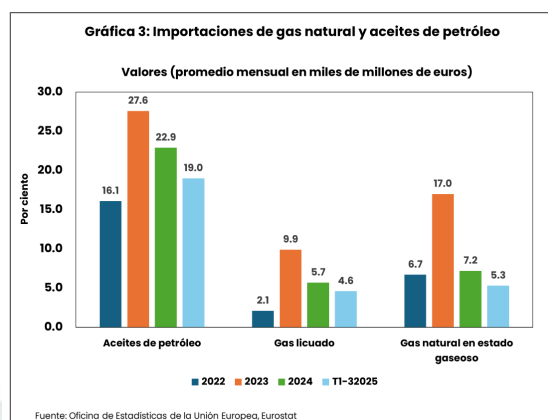
Participación de los productos energéticos en las importaciones de la UE

La participación de los productos energéticos en el total de importaciones de la UE experimentó fluctuaciones significativas debido a la fuerte volatilidad de sus precios, alcanzando un máximo en 2022 con 22.8 por ciento del total de importaciones de la UE. A esto le siguió un descenso notable en 2023 hasta 17.8 por ciento y nuevamente en 2024 hasta 15.4 por ciento. Además, en el tercer trimestre de 2025, se registró una disminución de 2.1 puntos porcentuales en comparación con el mismo trimestre de 2024. El desglose por productos muestra que entre el tercer trimestre de 2024 y 2025, la participación del gas natural licuado (0.6 puntos porcentuales) aumentó, mientras que la participación del gas natural en estado gaseoso (-0.3 puntos porcentuales), los aceites de petróleo (-2.2 puntos porcentuales) y el carbón (-0.2 puntos porcentuales) disminuyeron, (**Gráfica 2**).



Valores de importación de aceites de petróleo y gas natural (millones de euros, promedio mensual)

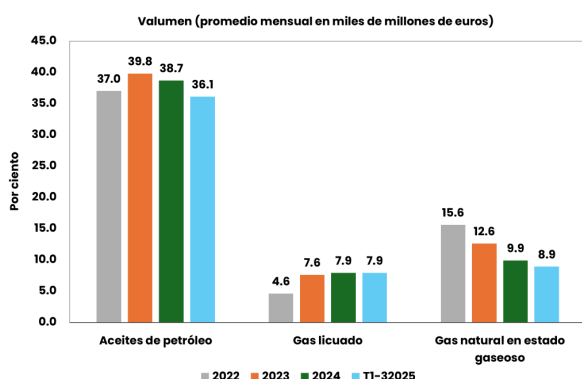
Los valores de importación de aceites de petróleo y gas natural en la Unión Europea muestran tendencias diferenciadas entre 2022 y los primeros tres trimestres de 2025 (2025 T1-T3, datos más recientes). Los aceites de petróleo alcanzaron un máximo de 27.6 mil millones de euros en 2023, para luego descender a 22.9 mil millones en 2024 y 19.0 mil millones en 2025 T1-T3, reflejando el impacto de la caída de precios. El gas natural licuado (GNL) presentó un aumento pronunciado, pasando de 2.1 mil millones de euros en 2022 a 9.9 mil millones en 2023, seguido de un descenso a 5.7 mil millones en 2024 y 4.6 mil millones en 2025 T1-T3. Por su parte, el gas natural en estado gaseoso mostró alta volatilidad, incrementándose de 6.7 mil millones en 2022 a 17.0 mil millones en 2023, y luego cayendo a 7.2 mil millones en 2024 y 5.3 mil millones en 2025 T1-T3, (**Gráfica 3**). En conjunto, estos datos reflejan la elevada volatilidad de los valores de importación de energía en la UE, influenciada por precios, oferta y demanda, y cambios en la matriz energética.



Volúmenes de importación de aceites de petróleo y gas natural (millones de toneladas, promedio mensual)

Los volúmenes mensuales promedio de importación de energéticos en la UE muestran patrones distintos durante el mismo período. Los aceites de petróleo alcanzaron un máximo de 39.8 millones de toneladas en 2023, ajustándose a 38,7 millones en 2024 y 36.1 millones en 2025 T1-T3, indicando una ligera reducción tras el pico de 2023. Los volúmenes de gas natural licuado aumentaron de manera sostenida, de 4.6 millones de toneladas en 2022 a 7.6 millones en 2023, manteniéndose estables en 7.9 millones en 2024 y 2025 T1-T3, reflejando una demanda constante y creciente. En contraste, el gas natural en estado gaseoso experimentó una disminución constante, pasando de 15.6 millones de toneladas en 2022 a 12.6 millones en 2023, 9.9 millones en 2024 y 8.9 millones en 2025 T1-T3, **(Gráfica 4)**. Estos patrones sugieren un cambio estructural en las importaciones de la UE, con el GNL reemplazando progresivamente al gas natural en estado gaseoso, mientras que las importaciones de aceites de petróleo se ajustan según las condiciones del mercado.

Gráfica 4: Importaciones de gas natural y aceites de petróleo



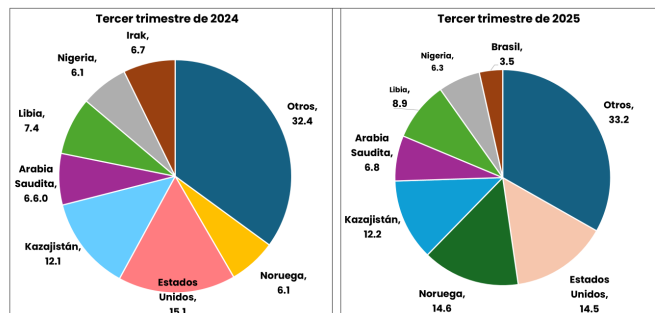
Fuente: Oficina de Estadísticas de la Unión Europea, Eurostat

Principales proveedores de petróleo, gas natural y carbón a la UE

La invasión de Rusia a Ucrania provocó cambios significativos en los principales proveedores de energía de la Unión Europea debido a sanciones y embargos. En el caso del petróleo, Rusia dejó de figurar entre los principales socios, y en el tercer trimestre de 2025 los mayores proveedores fueron

Noruega; 14.6 por ciento, Estados Unidos; 14.5 por ciento y Kazajistán; 12.2 por ciento, **(Gráfica 5)**.

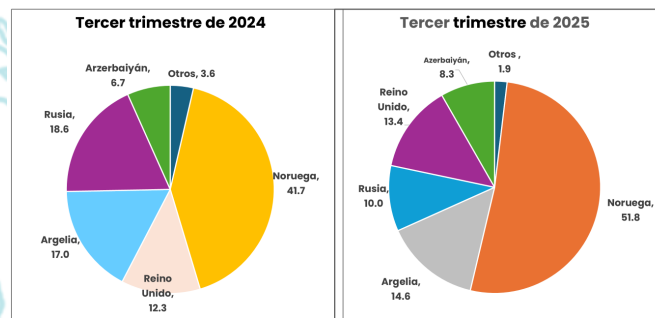
Gráfica 5
Importaciones de aceites de petróleo de la Unión Europea por socio.
(participación (%) del comercio en valor)



Fuente: Oficina de Estadísticas de la Unión Europea, (Eurostat).

En cuanto al gas natural en estado gaseoso, Noruega se consolidó como principal proveedor con una participación del 51.8 por ciento, seguida de Argelia; 14.6 por ciento y Reino Unido; 13.4 por ciento, mientras que la participación de Rusia disminuyó progresivamente, **(Gráfica 6)**.

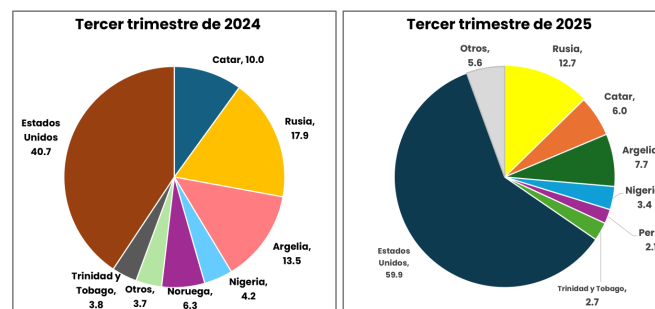
Gráfica 6
Importaciones de gas natural de la Unión Europea por socio.
(participación (%) del comercio en valor)



Fuente: Oficina de Estadísticas de la Unión Europea, (Eurostat).

Para el gas natural licuado (LNG), Estados Unidos se convirtió en el proveedor dominante con 59.9 por ciento, mientras que Rusia disminuyó a 12.7 por ciento y otros países como Argelia y Qatar mantienen participaciones menores, **(Gráfica 7)**.

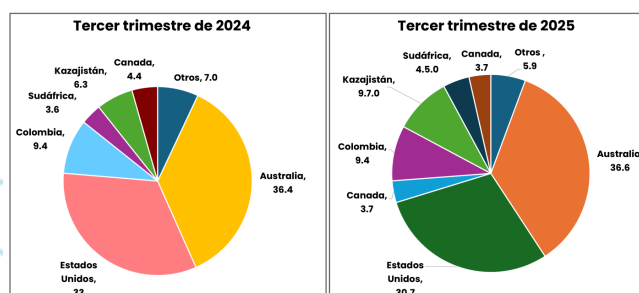
Gráfica 7
Importaciones de gas natural licuado de la Unión Europea por socio.
(participación (%) del comercio en valor)



Fuente: Oficina de Estadísticas de la Unión Europea, (Eurostat).

Finalmente, en carbón, Australia; 36.3 por ciento y Estados Unidos; 30.7 por ciento lideran las exportaciones a la UE, reemplazando completamente a Rusia (**Gráfica 8**). Estas gráficas muestran claramente la reducción de la dependencia de Rusia y la diversificación hacia nuevos proveedores, destacando el papel creciente de Noruega, Estados Unidos y Australia en la matriz energética europea.

Gráfica 8
Importaciones de carbón de la Unión Europea por socio.
(participación (%) del comercio en valor)



Fuente: Oficina de Estadísticas de la Unión Europea, (Eurostat)

Evolución de las importaciones de energía de la UE (2021-2025)

Petróleo crudo

Entre 2021 y 2025, la estructura de las importaciones de petróleo de la UE experimentó cambios significativos. La participación de Rusia comenzó siendo relevante, pero comenzó a reducirse desde 2022 a medida que los mercados anticipaban el embargo y las restricciones operativas introducidas por la UE. Tras la entrada en vigor del embargo integral sobre productos refinados, la participación rusa cayó hasta 3.2 por ciento en el primer trimestre de 2023. En paralelo, Estados Unidos y Noruega se consolidaron como los principales proveedores desde el cuarto trimestre de 2022, aumentando progresivamente su cuota y reemplazando gran parte del suministro previamente proporcionado por Rusia.

Gas natural en estado gaseoso

La evolución de las importaciones de gas natural gaseoso muestra que Noruega fortaleció su posición como proveedor principal, alcanzando

51.8 por ciento en el tercer trimestre de 2025, un incremento de 10.1 puntos porcentuales respecto a 2024. La participación de Rusia descendió 8.6 puntos porcentuales en el mismo período, aunque algunos Estados miembros recibieron suministros temporales debido a limitaciones de infraestructura. Desde el cuarto trimestre de 2024, aproximadamente la mitad de las importaciones de gas gaseoso de la UE provenían de Noruega.

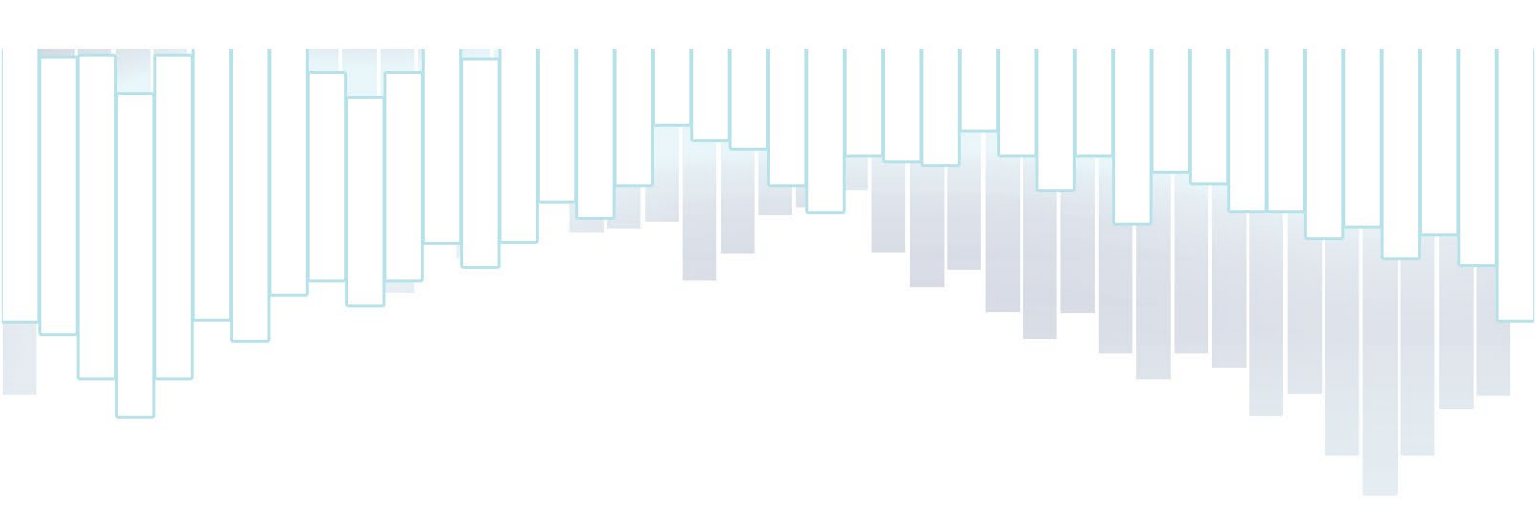
Gas natural licuado (LNG)

En LNG, Estados Unidos reforzó su liderazgo, aumentando su participación de 24.0 por ciento en 2021 a 59.9 por ciento en el tercer trimestre de 2025. Rusia redujo su cuota de 21.0 por ciento a 12.7 por ciento, permaneciendo como el segundo proveedor, pero con una brecha considerable frente a Estados Unidos. Otros proveedores, como Argelia; 7.7 por ciento y Qatar; 6.0 por ciento, mantuvieron participaciones menores y relativamente estables.

Carbón

Tras el embargo completo a las importaciones de carbón ruso, su participación desapareció por completo. Desde el primer trimestre de 2023, Australia; 36.3 por ciento y Estados Unidos; 30.7 por ciento se consolidaron como los principales proveedores, mientras que otros países, como Kazajistán, aumentaron ligeramente su cuota.

En conjunto, la evolución de las importaciones de energía muestra una tendencia clara de reducción de la dependencia de Rusia y un crecimiento de proveedores alternativos en todas las fuentes energéticas. Estados Unidos y Noruega emergen como los principales beneficiarios en petróleo, gas gaseoso y LNG, mientras que Australia y Estados Unidos lideran el suministro de carbón. Estas transformaciones reflejan tanto la estrategia geopolítica de la UE como su capacidad de adaptación frente a restricciones externas en el período 2021-2025.



Balance del período 2021-2025

Entre 2021 y 2025, las importaciones energéticas de la Unión Europea han experimentado una transformación profunda, marcada por una reducción significativa de la dependencia de Rusia y un aumento de la diversificación hacia proveedores alternativos. La combinación de embargos, sanciones y factores geopolíticos impulsó la reconfiguración del mercado energético europeo: Noruega y Estados Unidos consolidaron su papel como principales proveedores de petróleo y gas, mientras que Australia y Estados Unidos lideraron las exportaciones de carbón.

El análisis de los valores y volúmenes importados muestra además que la caída de la factura energética de la UE en 2025 se debió principalmente a la reducción de los precios

internacionales, y no a una contracción de la demanda, evidenciando la resiliencia del bloque frente a los cambios en la matriz energética global. Los datos también reflejan un aumento constante del gas natural licuado (GNL) frente al gas gaseoso, indicando un ajuste estructural en la composición de las importaciones de energía.

En conjunto, la UE ha logrado asegurar su abastecimiento energético con condiciones más favorables de costos y mayor diversidad de proveedores, fortaleciendo su autonomía y capacidad de adaptación frente a incertidumbres internacionales. Este proceso de transición energética y diversificación constituye un paso estratégico hacia un suministro más seguro, estable y resiliente.

Fuente: Oficina de Estadísticas de la Unión Europea, (Eurostat).

Tabla de Indicadores Económicos

Por: Norberto Pizarro Caballero / pizarro_n@jp.pr.gov

Indicadores económicos mensuales seleccionados	2025					Años naturales %				Años fiscales %***		
	ago	sep	oct	nov	dic	2025				2026	2025	2024
						T - I	T - II	T - III	T - IV			
Empleo (miles de personas) *@	1,171	1,169	1,169	n/d	n/d	1.6	2.3	1.3	n/d	1.1	1.8	3.0
Desempleo (miles de personas) *@	70	71	71	n/d	n/d	-6.5	-3.3	4.0	n/d	4.5	-4.3	1.4
Tasa de desempleo *@	5.6	5.7	5.7	n/d	n/d	-7.4	-5.2	1.8	n/d	0.1	-0.3	-0.1
Empleo total no agrícola (miles de personas) **@	964.1	R 963.5	n/d	n/d	n/d	0.7	1.0	1.2	n/d	1.1	0.5	2.0
Empleo en manufactura (miles de personas) **@	82.9	R 82.7	P n/d	n/d	n/d	-1.5	-1.3	-1.3	n/d	-1.3	-0.6	2.7
Empleo en gobierno (miles de personas) **@	200.0	R 199.9	P n/d	n/d	n/d	-1.1	-0.5	0.9	n/d	0.9	-0.6	1.7
Cemento (miles de sacos de 94 libras)												
producción	812	635	780	731	673	11.8	3.7	4.7	13.5	8.8	-4.2	4.0
ventas	1,325	1,229	1,386	1,176	1,175	9.5	6.8	5.6	4.6	5.1	3.4	3.1
Unidades de vivienda vendidas	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	10.6	-3.2	n/d	n/d	-1.5	-3.2	-17.0
nuevas	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	16.2	13.0	n/d	n/d	6.6	-6.5	-17.2
existentes	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	10.2	-4.5	n/d	n/d	-2.1	-2.9	-17.0
Energía eléctrica (millones KWH) ^												
generación	1,737.0	1,638.8	1,671.9	1,481.8	n/d	-2.9	-9.7	-4.4	n/d	-4.0	-2.1	11.5
consumo	1,507.7	1,500.2	1,467.3	1,375.9	n/d	-5.8	-7.4	-2.4	n/d	-3.4	-1.9	15.5
Registros en hoteles y paradores	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	-0.4	1.2	n/d	n/d	0.0	1.1	3.3
Tasa de ocupación ^^	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	0.4	-2.5	n/d	n/d	-0.9	0.2	3.4
Ventas al detalle (a precios corrientes, en miles de \$) ^^^	\$4,364,032	\$4,212,352	\$4,341,722	n/d	n/d	2.9	2.7	1.2	n/d	1.7	1.1	n/d
vehículos de motor nuevos y usados	\$630,276	\$620,226	\$549,175	n/d	n/d	2.1	-2.7	12.3	n/d	13.8	n/d	n/d
Ingresos netos al Fondo General (miles de \$)	\$750,616	\$1,155,493	\$1,005,896	n/d	n/d	0.4	4.4	-7.0	n/d	-6.6	1.4	21.2
Impuesto sobre Ventas y Uso (IVU, miles de \$) ^	\$325,873	\$330,434	\$299,311	\$291,023	n/d	4.4	-2.4	5.6	n/d	2.4	4.0	9.1
Número de quiebras	474	521	568	428	n/d	10.2	6.8	2.7	n/d	-0.4	26.8	26.7
Comercio Exterior - Balance Comercial (miles de \$)	\$994,824	\$374,109	\$40,167	n/d	n/d	64.1	-62.2	166.8	n/d	34.3	-40.9	34.3
Exportaciones	\$5,511,512	\$5,020,807	\$4,756,631	n/d	n/d	5.2	-15.4	28.3	n/d	8.1	-14.7	29.1
Importaciones	\$4,516,688	\$4,646,698	\$4,716,463	n/d	n/d	-2.2	0.0	9.5	n/d	2.5	-5.9	10.2
Índice General de Precios al Consumidor (IPC)	136.638	139.328	139.515	139.484	n/d	1.4	1.0	1.1	n/d	1.7	1.7	2.6

* Se refiere a la Encuesta de Grupo Trabajador del Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. Datos revisados con Censo 2020.

** Se refiere a la Encuesta de Establecimientos del Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. Basado en el nuevo Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (NAICS, por sus siglas en inglés).

*** Período acumulado hasta el último mes de información disponible.

@ Ajustado estacionalmente

^ En mayo 2019 comenzó la Nueva Estructura Tarifaria. Desde junio 2023 los datos de generación son provistos por GENERA, LLC.

^^ Los cambios están medidos en puntos.

^^^ En junio 2025, la Oficina de Estrategia e Inteligencia de Negocios del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio de Puerto Rico (DDEC) realizó una revisión de la muestra del Informe de Ventas al Detall de Puerto Rico de acuerdo con el Marco de Referencia Metodológico.

& IVU 11.5% desde julio de 2015.

n/d Información no disponible.

IPC Base diciembre 2006 = 100 (Revisión 2010)

P Preliminar

R Revisado

i Inflación